
***Estrategia de Desarrollo
Urbano Sostenible Integrado***

***Soria
Intramuros***

Ayuntamiento de Soria



Índice

1. Introducción	5
1.1. El enfoque integrado del desarrollo urbano sostenible en la Política de Cohesión de la UE para 2014-2020)	5
1.2. Presentación de la estrategia	6
Resumen ejecutivo	6
1.3. Proceso de elaboración	9
2. Identificación inicial de problemas y retos	12
2.1. Caracterización inicial de la ciudad	12
2.2. Identificación inicial de problemas y activos	13
2.2.1. Una ciudad con problemas muy relevantes a resolver	14
2.2.2. Una ciudad con activos que potenciar	16
3. Análisis integrado de la ciudad	20
3.1. Análisis del marco competencial, de los documentos de planificación y de la estructura de gobernanza de la ciudad	20
3.1.1. Marco competencial	20
3.1.2. Análisis de los documentos de planificación de la ciudad	22
3.2. Análisis multidimensional de los problemas	25
3.2.1. Análisis físico	27
3.2.2. Análisis ambiental y de las condiciones climáticas	35
3.2.3. Análisis energético	37
3.2.4. Análisis económico	39
3.2.5. Análisis demográfico	46
3.2.6. Análisis social	49
3.2.7. Análisis del contexto territorial	50
3.3. Definición de prioridades y valores	51
3.4. Los retos de la ciudad	53
4. Análisis DAFO de la ciudad	57
5. Resultados esperados	59
5.1. Resultados esperados	59
6. Delimitación del área de intervención	61
6.1. Justificación y selección del área urbana	61
6.2. Peso de los problemas del área en la ciudad	64
6.3. Capacidad administrativa: elementos del sistema de gestión, seguimiento y evaluación	69

7. Estrategia del área	72
7.1. Estrategia Soria Intramuros	72
7.2. Árbol de objetivos	73
8. Plan de Implementación	84
8.1. Las líneas de actuación de la Estrategia	84
8.1.1. Descripción de las líneas de actuación	85
9. Participación ciudadana y de los agentes sociales	116
10. Coherencia externa con la Estrategia Europa 2020 y los documentos de programación nacionales y autonómicos.	128
10.1. Contribución a la estrategia	129
11. Análisis de riesgos	131
11.1. Descripción y categorización de riesgos	131
11.2. Mitigación de riesgos identificados	134
12. Principios horizontales y objetivos transversales	136
12.1. Consideración de los principios horizontales en la estrategia	136

Estimados señores y señoras:

Por medio de este documento presentamos el Proyecto de Soria Intramuros. Una propuesta de regeneración del corazón histórico de la ciudad, rodeado por su muralla medieval, que se integra en el plan estratégico de ciudad que avanza y se desarrolla de una manera sostenible e integrada. Soria, una ciudad que crece, se mueve, transforma, expresa y no olvida sus raíces para mirar con optimismo y ambición al futuro.



Con este proyecto, realizado con la participación de todos los agentes políticos, sociales, económicos y vecinales, queremos ratificar nuestro firme compromiso de hacer más Soria, de hacer más ciudad, de recuperar los orígenes y proyectarnos hacia el futuro a través de a través de esta hoja de ruta colectiva. De hacer, a través del diálogo, del trabajo, de la coherencia, de la responsabilidad, de la transparencia y la participación ciudadana, una ciudad más cohesionada, integrada y sostenible, que vela por su patrimonio cultural y artístico pero que a la vez genera nuevas oportunidades sociales y económicas para un crecimiento innovador e integrador.

A través de este documento se reflejan los retos y necesidades identificados de forma colectiva, y se plantean acciones concretas para superarlos en un futuro próximo. Este proyecto que nace de la participación, se conforma con las aportaciones de colectivos y asociaciones, pero también de todas las personas que de manera individual han trasladado su aportación vía web, para hacer de Soria un lugar mejor en el que vivir. A pesar de la carencia histórica de infraestructuras, tejido industrial y población, Soria plantea a través de este proyecto una estrategia de futuro realista y factible para lograr una ciudad dinámica, ecológica y con calidad de vida.

Durante los últimos años, y pesar de la crisis, se han llevado a cabo desde la municipalidad y con el esfuerzo de todos y todas, numerosas intervenciones y proyectos para revitalizar el dinamismo económico, la generación de espacios de convivencia, la recuperación de nuestro patrimonio histórico y natural como seña de identidad, la mejora de la movilidad y la seguridad del caminante y la promoción del acceso generalizado a la cultura y el deporte. Con el proyecto colectivo Soria Intramuros pretendemos continuar y reforzar esta labor.

Soria Intramuros, nace con el convencimiento de que el impulso y regeneración del corazón de la ciudad actuará como eje dinamizador de toda la trama urbana, fomentando la actividad económica social y turística de la zona centro y propiciando la reactivación de la ciudad cohesionada y compacta. El rico patrimonio artístico cultural de esta zona aporta enormes posibilidades, para reactivar la actividad comercial y residencial de una ciudad orgullosa de su historia y optimista con su futuro.

No podemos dejar que Soria Intramuros, el corazón de Soria que todos los sorianos sienten como propio, se pierda y quede como un recuerdo histórico. En centro es de todos y tiene que volver a ser el eje que articula la vida de los ciudadanos. Es preciso y urgente parar el deterioro del Centro Histórico porque es de justicia y porque representa el pasado, el presente y también el futuro de Soria.

Este es el gran proyecto de cambio que los sorianos y sorianas nos planteamos como horizonte para el año 2020. Un gran desafío al que nos enfrentamos por encargo de nuestros vecinos.

Quiero agradecer la colaboración a todos los partidos políticos, asociaciones y ciudadanos que han participado en este proyecto, y muy especialmente a los trabajadores y trabajadoras municipales por su implicación para la cristalización de todas las ideas y voluntades en este documento.

Diálogo y trabajo, es el compromiso que asumimos, como herramienta imprescindible en la construcción de la Soria, dinámica, viva y con futuro que todos los vecinos ambicionamos.

*Carlos Martínez
Alcalde de Soria*

1. Introducción

1.1. El enfoque integrado del desarrollo urbano sostenible en la Política de Cohesión de la UE para 2014-2020)

En el año 2010 la Unión Europea desarrolló su Estrategia Europa 2020. Nació como el impulso necesario y definitivo para conseguir la salida de la crisis económica que en los últimos años, y en distinta medida, ha afectado a todos los Estados miembros. En ella se recogen los principios por los que se rigen las políticas europeas durante el periodo de programación 2014-2020, así como los tres prioridades sobre las que se basa la estrategia y su desempeño:

- **Crecimiento inteligente:** desarrollo de una economía basada en el conocimiento y la innovación. Para cumplir esta prioridad, se han definido varios campos de actuación.
- **Crecimiento sostenible:** promoción de una economía que haga un uso más eficaz de los recursos, que sea más verde y competitiva.
- **Crecimiento integrador:** fomento de una economía con alto nivel de empleo que tenga cohesión territorial y social. Conseguir mejorar la calidad de vida de los europeos a través de la reducción de la pobreza, la mejora del mercado laboral en todos los sentidos y la construcción de una sociedad cohesionada.

En el marco de la Política de Cohesión, el Acuerdo de Asociación 2014-2020 para España recoge todas las prioridades sobre las que se tiene que centrar en el presente periodo de financiación, incluyendo aquellas específicas para el territorio español según sus necesidades más incipientes. Europa se ha convertido en uno de los continentes más urbanizados del mundo, con más de dos tercios de su población que vive en ciudades y un 67% de su PIB generado en regiones metropolitanas. En consecuencia, la mayoría de los problemas a los que se enfrenta el continente tienen una fuerte dimensión urbana. Es decir, estos problemas suelen manifestarse en las ciudades y en su entorno, pero también sus soluciones están en las ciudades o deben lograrse a través de ellas.

Una de las consecuencias de la situación económica europea y que agrava su situación social, ha sido el aumento de la desigualdad, debido al aumento de las diferencias de los ingresos y al mayor empobrecimiento de las personas con menos recursos. En algunos barrios, la población sufre desigualdades en términos de viviendas precarias, educación de mala calidad, desempleo y dificultad o incapacidad para acceder a ciertos servicios (salud, transporte, TIC). Esto se ha traducido en una polarización aún mayor de las ciudades, acompañada de una segregación social cada vez mayor. Esta segregación es también espacial y dificulta el acceso a una vivienda digna a precios asequibles por parte de los grupos con pocos ingresos o marginados. Esta creciente masa poblacional marginada puede conducir en muchas ciudades al desarrollo de subculturas cerradas con actitudes fundamentalmente hostiles hacia la sociedad mayoritaria.

El enfoque del Desarrollo Urbano Sostenible e Integrado promovido por la Unión Europea implica tanto a los contenidos sobre los que debe apalancarse la estrategia, como los propios procesos estratégicos necesarios a la hora de diseñar y ejecutar los proyectos. Es decir, por un lado se integran ámbitos sectoriales diferentes articulando unos objetivos comunes y, por otro, se integran políticas considerando la participación ciudadana y del resto de estrategias a nivel nacional o regional.

Los conceptos de “sostenibilidad” e “integración” están relacionados y forman parte del mismo modelo. Mientras que el primero marca los objetivos, temas y ámbitos de actuación; el segundo se refiere a la planificación y gestión de los procesos. El desarrollo urbano sostenible implica una ciudad con alta calidad de vida. Esto es una ciudad que tenga oportunidades para los residentes actuales pero también futuros, que haga un uso eficiente de los recursos naturales, que haga una promoción de la cohesión social y la inclusión y que fortalezca el desarrollo económico local

1.2. Presentación de la estrategia

Resumen ejecutivo

El origen medieval de Soria, nacida en el siglo XI por núcleos de repoblación a las faldas de la montaña del Castillo, y rodeada de una gran zona amurallada, ha influido de forma determinante en el trazado urbano de su zona centro. Su origen histórico, unido a su escarpada orografía en la que está asentada la ciudad, situada en estrecho valle entre dos montañas, el Castillo y el Mirón, y rodeada de noreste a suroeste por el río Duero, han hecho que Soria haya evolucionado de forma compacta, con su trazado medieval original, hasta finales de los años sesenta.

A partir de esta fecha, y especialmente a partir de los años ochenta, la ciudad empezó a expandirse por la zona noroeste generándose barriadas de nueva construcción y abandonándose el centro histórico como zona residencial y comercial. El propio trazado histórico de la zona centro de la ciudad, con calles estrechas y sinuosas, las dificultades de movilidad, y la existencia de numerosos edificios históricos sujetos a normativa de protección patrimonial, unido a las limitaciones físicas de expansión que genera la propia muralla, han ido provocando el declive de la actividad comercial, el abandono de numerosos inmuebles y el envejecimiento de la población que habita en el centro urbano. La zona afectada por esta problemática de despoblación, degradación patrimonial y declive comercial coincide con el centro de Soria que se encuentra en el interior del trazado de la antigua muralla, y que ha ido perdiendo dinamismo urbano en favor de las zonas periféricas.

El objetivo de la estrategia es reactivar el centro de la ciudad situado "Intramuros" de la antigua muralla, para dinamizarlo y frenar su declive económico, social y patrimonial. La presente propuesta pretende dar continuidad a las numerosas iniciativas urbanas, medioambientales y de movilidad, que desde hace casi una década se han puesto en marcha desde la municipalidad y distintos colectivos para devolver el dinamismo al corazón de la ciudad.

El proyecto que aquí se presenta, denominado "Soria Intramuros" pretende impactar desde el centro al resto de la ciudad, haciendo del corazón histórico de Soria el motor económico y social de la provincia. Esta intervención integrada nace con el espíritu de irradiar la energía necesaria para hacer de Soria una ciudad más cohesionada y capaz de afrontar sus retos demográficos, económicos, sociales y urbanos de cara al futuro. Revitalizar la zona de Soria Intramuros supone revitalizar el conjunto de la ciudad porque se trata del área central tanto desde el punto de vista geográfico como histórico, administrativo, medioambiental y simbólico.

El conjunto de la ciudad tiene una serie de problemas urbanos que es preciso que se dan con mayor énfasis en Soria Intramuros: Desarrollo económico en declive; carencias en infraestructuras y transporte y declive demográfico. Se trata de tres desafíos que lastran el presente y el futuro de Soria y que es preciso abordar con urgencia. Se considera clave actuar sobre Soria Intramuros porque es donde con más intensidad se dan estos problemas, por su capacidad para transformar el conjunto de la ciudad y porque es el eje central en torno al cual nació y se desarrolló Soria y no se puede dejar morir.

La presente estrategia de ciudad integradora y sostenible se ha elaborado de forma participativa involucrando al conjunto de la ciudadanía. En el plan que se presenta a continuación, se recogen las aportaciones y demandas de colectivos económicos, sociales, ecologistas, vecinales, culturales y políticos, para abordar de forma consensuada el modelo de ciudad que afronta sus retos y mira al futuro para lograr un espacio de convivencia dinámico e integrador.

Los principales desafíos de Soria son su declive demográfico, económico y de infraestructuras, por ello es preciso actuar con rapidez y de manera coordinada, contando con una estrategia a largo plazo que garantice un crecimiento sostenible e integrado del conjunto de la ciudad. De forma colectiva se ha identificado como prioritario actuar sobre Soria Intramuros, el "corazón" de Soria, ya que es un barrio que experimenta de forma acuciante estas tres problemáticas.

El presente proyecto plantea una hoja de ruta consensuada que pretende frenar el proceso de deterioro urbanístico, despoblación y declive comercial que está experimentando los barrios que se encuentran dentro de la antigua muralla, interviniendo de forma urgente para recuperarlo y vincularlo con las áreas urbanas y medioambientales circundantes.

El objetivo colectivo de la estrategia Soria Intramuros es que el corazón medieval de la ciudad vuelva a ser el motor económico y turístico de la ciudad. Interviniendo en Soria Intramuros, se logrará impactar en el conjunto de los ciudadanos. Los objetivos para el conjunto de la ciudad mediante la implementación de la estrategia DUSI se centran en solucionar los problemas demográficos de la ciudad mediante la atracción de población; la generación de tejido empresarial y desarrollo económico y la cohesión social del conjunto de la ciudad utilizando el área Intramuros como eje central de la capital.

Las líneas de Actuación (LA) de la Estrategia DUSI Soria Intramuros que se han articulado para lograr los objetivos fijados son las siguientes:

- **Soria es y deber ser una ciudad innovadora, tecnológica e inteligente con una economía más dinámica (OT 2 Mejorar el uso y calidad de las TIC).**

LA 1. Soria Ciudad Inteligente: Transformar Soria para convertirla en una Smart City

Soria necesita un plan específico así como la implantación de una Plataforma de Gestión Smart: Red de sensores para gestión de servicios públicos y articular colaboraciones con sector privado basadas en herramientas TIC. Acciones en materia de gestión del tráfico, iluminación inteligente, información al ciudadano o gestión de residuos.

LA 2: Smart Turismo Soria

Impulso la oferta de servicios basados en el patrimonio cultural, artístico y medioambiental de Soria asociado a la digitalización como palanca de dinamización del Turismo

LA 3. Dinamización Centro TIC La Presentación

Reactivación y aprovechamiento del Centro con nuevos servicios, contenidos y programas, especialmente en materia de formación y eliminación de brecha digital.

LA 4: Emprendimiento TIC

Impulso al emprendimiento basado en nuevas tecnologías de la información. Puesta en marcha de centro específico en el marco o entorno del Palacio de la Audiencia.

- **Soria es y debe ser una ciudad humana, accesible, confortable y que mira al futuro (OT4. Economía baja en Carbono).**

LA 5. Promoción de la movilidad urbana sostenible

Creación de vínculos y redes que unan puntos clave desde el punto de vista patrimonial, turístico o comercial. Mejora de los accesos desde el exterior de Soria Intramuros y de la conexión con los barrios de la ciudad, especialmente con los que tienen más problemas de acceso. Nuevo sistema de carril bici y plan de aparcamiento inteligente para residentes y visitantes.

LA 6. Soria ciudad habitable y peatonal

Redefinición de áreas peatonales, caminos preferentes para peatones y mejora de la pavimentación de zonas preferentes para peatones. Pacificación del tráfico y mejoras en términos de accesibilidad para fomentar un centro más humano y peatonal.

LA 7. Plan Ilumina Soria

Mejora de la iluminación de la vía pública mediante la instalación de nuevos sistemas más eficientes y sistemas inteligentes que permitan una gestión más eficiente (detectores de presencia, regulación de intensidad, priorización, etc.). Se redefinirá la iluminación actual en determinadas calles y se incorporarán luminarias en vías, redes que conecten Soria Intramuros y su entorno. Además, se mejorará la iluminación del patrimonio histórico-

artístico tanto en términos de eficiencia energética como para mejorar la estética del conjunto urbano. Se llevará a cabo un proyecto de iluminación eficiente y emblemática de la Muralla y su entorno. También se prestará especial atención a la iluminación en zonas con problemas de seguridad, así como a las calles comerciales y la conexión con la zona del Duero).

- **Soria es y debe ser un referente en sostenibilidad medioambiental (OT6. Conservar y Proteger el Medioambiente y promover eficiencia de recursos)**

LA 8. Revitalización de la Muralla de Soria

Rehabilitación de la Muralla y su entorno. Además de mejorar esta construcción en el marco de las acciones de iluminación y pavimentación incluidas en otras LA, se acometerán acciones para rehabilitar los paños, mejorar la señalética, restaurar zonas vulnerables o mejorar accesos.

LA 9. Plan de rehabilitación del patrimonio histórico, arquitectónico y cultural de Soria

Remodelación y puesta en valor de puntos clave del patrimonio soriano, con especial atención al Centro San Nicolás y al Palacio de la Audiencia y su entorno.

LA 10. Plan Conecta Soria Intramuros

Creación y mejora de corredores verdes y vías que conecten Soria Intramuros con su entorno, especialmente con los parques circundantes con gran valor paisajístico y medioambiental (Parque del Castillo, Eje Arboleda-El Mirón y zona de Río Duero).

LA 11. Programa Recupera Soria: Rehabilitación de espacios degradados e infrautilizados

Creación de zonas verdes y espacios de encuentro en áreas degradadas y solares vacíos con capacidad para revitalizar y mejorar el espacio público de Soria.

LA 12. Rehabilitación de inmuebles para revitalizar zonas comerciales

Apoyo para mejorar locales que puedan ser puestos en valor y revitalizar las zonas comerciales de Soria Intramuros.

- **Soria es y debe ser un referente en calidad de vida, inclusión social que fomente la atracción de población (OT 9. Inclusión social y lucha contra la pobreza)**

LA. 13. Centro de Impulso Económico y Social de Soria: Dinamización social y cohesión urbana a través del desarrollo empresarial, el emprendimiento y la innovación

Centro multidisciplinar en el Palacio de la Audiencia o su entorno para desarrollar capacidades de gestión, formación y permitan la generación de iniciativas empresariales que impulsen el desarrollo económico y social de Soria.

LA. 14. Plan Soria Emprendedora

Plan de dinamización del emprendimiento en línea con acciones actuales que contemple la regeneración de áreas y espacios de trabajo y apoyo a jóvenes que quieran instalarse en Soria Intramuros. Foco en economía local, economía social, artesanía, economía verde y promoción turística.

LA. 15. Centro Cívico Santa Clara

Habilitación del antiguo Cuartel de Santa Clara para uso como centro cívico y de reunión vecinal en el barrio del Calaverón. Rehabilitación y puesta en marcha de programas para ciudadanos y colectivos especialmente vulnerables.

LA. 16. Plan Vivienda Joven Soria

Impulso del alquiler de vivienda por parte de jóvenes en Soria Intramuros. Apoyo para la rehabilitación y mejora, así como habilitación en edificios de titularidad municipal para generar una bolsa de vivienda para jóvenes.

1.3. Proceso de elaboración

La Estrategia de Desarrollo Urbano Sostenible Integrado de Soria parte de la necesidad de la ciudad de acometer la solución de sus principales problemas, así como de contar con una hoja de ruta de carácter estratégico que, a corto plazo, permita avanzar de manera sostenible y contando con el conjunto de la ciudadanía.

El proceso de elaboración ha sido participativo e integrador siguiendo las pautas marcadas tanto por la Comisión Europea como por el Gobierno de España y en todo momento se ha tenido en cuenta la necesidad de construir la estrategia de abajo a arriba y de arriba abajo. Por tanto, se ha puesto énfasis en contar en todo momento con la participación activa del ciudadano o de sus representantes, así como de las demandas de la sociedad civil.

La Estrategia se ha elaborado por medio de las siguientes estructuras de acción participativa:

- 1.- Reuniones con grupos, vecinales, económicos, culturales y ecologistas
 - Asociaciones Vecinales (AAVV San Pedro, AAVV Casco Viejo, AAVV Calaverón).
 - Agentes Sociales (UGT, CCOO, Cámara de Comercio, FOES Federación Empresarios, FEC Federación de Comerciantes, AECOP, Asociación empresarial Construcción).
 - Otros colectivos. Grupo Ecologista ASDEN, Asociación Cultural Amigos del Museo Numantino.
- 2.- Comisión Municipal Economía. Proyecto Intramuros. Comisión de trabajo en la que están integrados por todos los grupos políticos con representación municipal para ir validando y aportando propuestas al proyecto.
 - PSOE
 - PP
 - Ciudadanos
 - Sorian@s
 - IU
- 3.- Grupo de trabajo Municipal. Formado por el personal técnico del ayuntamiento que con el apoyo de una oficina técnica ha ido recopilando las aportaciones y dando forma a la documentación.
- 4.- Canal Web. Encuesta y buzón de sugerencias online para recoger peticiones ciudadanas.

A partir de estas estructuras de participación, se han ido trazando las líneas de intervención siguiendo las directrices marcadas por la Comisión Europea y, considerando las necesidades concretas de cada área urbana, identificando un área prioritaria de intervención la zona centro. Este trabajo colaborativo se ha llevado a cabo como primer paso para definir una Estrategia Integrada y solicitar la financiación europea en materia de Desarrollo Urbano Sostenible. Por un lado, esta Estrategia integrada necesaria para definir adecuadamente las necesidades del área urbana y avanzar con eficacia para el desarrollo de la ciudad.

En todo caso, la Estrategia Integrada que recoge la presente Memoria está alineada con los requerimientos y las pautas definidas por la Comisión Europea para el acceso a fondos comunitarios, pero ésta nace y se materializa a partir de la necesidad de la ciudad de Soria de contar con una planificación estratégica bien articulada que le permita acometer un verdadero salto cualitativo en materia de habitabilidad, dinamización social y económica y desarrollo sostenible.

Aspectos clave de la estrategia de la ciudad de Soria

Para que la Estrategia de Desarrollo Urbano Sostenible de Soria y, en concreto, la que se refiere a la iniciativa Soria Intramuros, sea una estrategia completa con un gran impacto en el área urbana seleccionada y sea una referencia efectiva para la toma de decisiones durante el periodo 2014-2020, se han tenido en cuenta los siguientes seis requisitos fundamentales relacionados con el alcance y la metodología:

- La estrategia tiene un **enfoque integrado**, abordando desde un mismo prisma los retos a los que se enfrenta la ciudad de Soria, entre los que se han considerado los **económicos, ambientales, climáticos, demográficos y sociales**.
- Delimitación del **área funcional** a partir de los problemas, retos y soluciones del conjunto de la ciudad pero con foco en la zona “central” de Soria. A partir del análisis del conjunto del área urbana, se ha determinado con un amplísimo consenso que es preciso actuar en la zona denominada “Soria Intramuros”, corazón de Soria donde los problemas se producen con más intensidad y donde las soluciones tendrán un mayor efecto multiplicador.
- Se trata de una estrategia **participativa**. La estrategia cumple el principio de asociación o partenariado e implica a diferentes agentes, tanto durante la fase de diseño como a lo largo de su implementación y a nivel *top-down* y *bottom-up*.
- Tiene **sinergias con anteriores presentes y futuros proyectos urbanos que afectan al global de la ciudad**. El enfoque global de la estrategia tiene en cuenta los múltiples efectos de la intervención previa y se incardina con estas, generando sinergias con los actuales proyectos de la ciudad. Se ha aplicado un enfoque orientado a resultados para generar y aprovechar las sinergias que se puedan dar entre actuaciones y así maximizar la contribución a los objetivos.
- Cuenta con una **planificación financiera adecuada**. El presupuesto se distribuye en coherencia con las necesidades seleccionadas y con la priorización que se ha establecido durante la fase de diseño. Además, se trata de una planificación orientada hacia la concentración temática.
- Estar **alineada** con otras estrategias- La estrategia Europa2020 representa la senda de crecimiento de la UE y es la base para las políticas europeas en el próximo periodo 2014-2020. La estrategia de desarrollo urbano sostenible de Soria está alineada con ésta así como con el Acuerdo de Asociación de España 2014-2020 y otras estrategias nacionales, autonómicas, provinciales y locales.
- Es **medible y cuantificable**. Para determinar los avances y resultados de la estrategia se ha integrado un sistema de indicadores de seguimiento y evaluación eficiente.

Cómo se ha elaborado la Estrategia de Desarrollo Urbano Sostenible Integrado de Soria

El presente documento ha tenido muy presentes todos estos puntos, integrándolos dentro de la estructura que a continuación se presenta, de manera que la estrategia aquí expuesta sirve tanto como una herramienta de gestión interna, como para utilizar ser ante terceros (organismos financiadores, administraciones) y como para compartir con los ciudadanos un proyecto de ciudad integrador y participativo.

Dentro del documento se parte de una identificación inicial de los **problemas/retos** que presente el área urbana así como el análisis de todos los **indicadores** necesarios para corroborar y entender los mismos. Una vez hecho este análisis y extrayendo las conclusiones más representativas, se ha procedido a realizar un **diagnóstico**. Tras haber comprendido la situación, problemas, retos y necesidades que presenta el área urbana, se procedió a plantear una estrategia,

basada en una determinada visión y contando para su desarrollo con participación ciudadana además de la de múltiples entidades representativas del área urbana.

Esta **estrategia** está alineada con las directrices establecidas tanto a nivel nacional como europeo. A su vez, y en línea con lo solicitado por el Gobierno de España, mostrará sinergias internas y tiene vocación de “punto de partida” sobre el que avanzar hacia un proyecto de ciudad más ambicioso, inclusivo y con capacidad para transformar la ciudad desde una perspectiva sostenible. Para concretar los objetivos planteados, se han establecido **actuaciones** correlacionadas entre sí en función de la estrategia. Asimismo, se han establecido una serie de proyectos en el marco de dichas acciones, así como las **líneas de financiación** necesarias para para sufragarlas.

Finalmente, se han establecido una serie de **indicadores** que permiten medir y evaluar el rendimiento obtenido con la estrategia implementada.

2. Identificación inicial de problemas y retos

El primer paso para acometer una Estrategia de Desarrollo Urbano Sostenible es identificar correctamente el punto de partida, lo que incluye analizar los principales problemas y activos del territorio, para poder definir a continuación las prioridades y los valores que deben guiar las acciones que se implementen.

Para elaborar la presente estrategia se ha partido de un análisis de los retos contemplados en el artículo 7.1 del Reglamento FEDER cuya meta es favorecer el desarrollo sostenible, en línea con los principios y orientaciones estratégicas de los Fondos EIE. Por tanto, el análisis elaborado a partir de la información recogida de manera específica, así como la que procede de otros planes y estrategias ha tenido en cuenta los retos económicos, ambientales, climáticos, demográficos y sociales.

Aunque estamos acostumbrados a identificar y definir los problemas de una ciudad, no siempre resulta fácil entender y formular los retos a los que se enfrenta. Un reto es una “tarea o situación que pone a prueba las habilidades de alguien”. Aunque el término reto se utilice a menudo como sinónimo de “problema”, en realidad un problema solo se convierte en un reto cuando se reformula en una tarea de mayor o menor envergadura. El mismo problema puede presentar diferentes retos; así como un reto puede estar vinculado a varios problemas.

A continuación y en función de sus prioridades y valores, se acotarán los retos y se diseñarán medidas concretas para afrontarlos con éxito. Todo ello, a partir de una visión holística del conjunto de la ciudad pero teniendo siempre en cuenta que es preciso actuar sobre problemas concretos y áreas con perímetro. Evitar la dispersión de esfuerzos y la multiplicación de acciones no integradas debe ser una máxima a la hora de planificar e implementar una Estrategia de Desarrollo Sostenible Integrado eficaz y realmente transformadora.

2.1. Caracterización inicial de la ciudad

Con el fin de clasificar e identificar Soria como ciudad, se puede trazar una tipología de ciudad a partir de su tamaño, ubicación geográfica y clasificación funcional. Teniendo en cuenta estas variables, podemos clasificar la capital soriana del siguiente modo.

Ciudad pequeña, centro de servicios de una provincia grande y despoblada.

Soria es una ciudad de tamaño reducido con menos de 50.000 habitantes. Sin embargo la localidad tiene un área de influencia provincial, dando servicio a sus más de 90.000 habitantes que habitan en su extenso territorio provincial que alcanza los 10.306,42 km². Soria es la provincia más despoblada de España y una de las menos pobladas de Europa con 8,95 habitantes/ km². De sus 183 municipios tan sólo la mitad tienen más de 100 habitantes. Por ello, Soria Capital es el centro de servicios, comunicación y donde más población se asienta de la provincia. La ciudad se configura como centro administrativo, comercial y de servicios de la provincial.

Ciudad Verde: En cuanto a su ubicación territorial, Soria es una ciudad de interior conectada con su rico entorno natural y rural. De hecho, se trata de un enclave urbano pero con un componente medioambiental muy relevante hasta el punto de encontrarse en un proceso de declaración de Soria como Reserva de la Biosfera de la UNESCO.

Ciudad de servicios y economía sostenible: Aunque el peso del sector agropecuario es cada día menor, Soria es la capital de una provincia eminentemente enfocada al sector primario. Su tejido industrial es muy escaso. Destacan las industrias vinculadas al con el sector primario (agrícola, agroalimentario y forestal) y, la energía alternativa, y los negocios vinculados al medioambiente.

Por tanto y en línea con una clasificación de ciudades Europea se puede catalogar la ciudad de Soria como una urbe de tamaño pequeño, donde predomina la economía verde y de servicios. Se trata de una simplificación que no recoge la totalidad de las características de la ciudad, pero que sirve como punto de partida para establecer prioridades y definir unas líneas estratégicas y una financiación acorde tanto con las necesidades de los ciudadanos como con los Objetivos Temáticos del nuevo periodo de financiación europea 2014-2020.

El municipio de Soria se encuentra situado en el extremo oriental de la Comunidad de Castilla y León, en la submeseta norte, a orillas del río Duero, a 1.061m de altitud. La ciudad cuenta con una población de 39.516 habitantes (según datos del INE en 2014) repartidos en una extensión de 271,77 km², entre los que se incluye la población de la ciudad de Soria, y de los barrios rurales de Las Casas, Oteruelos, Pedrajas y Toledillo. Su densidad de población es de 145,4 hab. /km², es decir, una de las más bajas de Europa.

Soria es una ciudad básicamente de servicios, y con un escaso desarrollo de actividad industrial. Dentro del sector servicios, destacan principalmente las funciones administrativas y comerciales, derivadas directamente de la función pública.

Imagen de satélite de la ciudad de Soria. Fuente: Google Maps



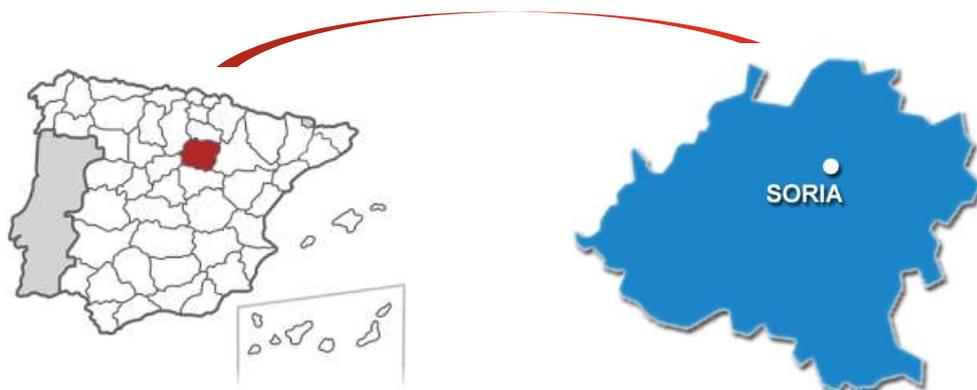
El clima de Soria es mediterráneo continentalizado. El invierno se caracteriza por ser frío y largo, con una media de 3,2° en enero, llegando a darse 86 días de heladas al año. Por otro lado, el verano es cálido, con 20°C de media en julio y agosto y con unas temperaturas máximas entorno a los 28 °C. No obstante, el calor estival se ve suavizado por unas noches frescas, con 12,4 °C de mínima en julio. Las precipitaciones son moderadas, con 572 mm al año, siendo la primavera la estación más lluviosa. En invierno las nevadas suelen producirse con frecuencia.

La ciudad integra importantes señas de identidad en un patrimonio histórico artístico y un entorno natural y ecológico privilegiado. Posee áreas verdes gran riqueza natural y paisajística, dispersas por la ciudad y parajes colindantes así como espacios y enclaves de gran valor patrimonial y cultural. Soria es referencia de turismo cultural de interior y de naturaleza. Destacan como entornos de especial valor medioambiental y paisajístico en los alrededores de la ciudad el Monte Valonsadero, el Parque de la Dehesa, el parque del Castillo y la ribera del Duero a su paso por la ciudad.

2.2. Identificación inicial de problemas y activos

En este apartado se presentan los principales problemas identificados de la ciudad de Soria, así como sus activos más relevantes. Es decir, se consideran los problemas, no solo como debilidad o necesidad, sino también analizando los activos, oportunidades y potencialidades. El objetivo es

Ilustración 1: Situación geográfica del municipio de Soria



determinarlos y que sirvan como base para construir la futura estrategia de desarrollo urbano sostenible e integrado del municipio de Soria.

No obstante, se trata de abordar los puntos débiles de Soria y las amenazas que se ciernen sobre su desarrollo, realizando un **análisis desde la perspectiva económica, ambiental, climática, demográfica y social**. El objetivo no es establecer un diagnóstico de cada uno de los retos a los que se enfrenta Soria, si no focalizarse sobre las amenazas más acuciantes que tienen un gran impacto en su potencial de desarrollo.

2.2.1. Una ciudad con problemas muy relevantes a resolver

No cabe duda de que el principal problema de la ciudad de Soria es el demográfico, al igual que para el conjunto de la provincia. Además, Soria tiene problemas de marginalidad, polarización social pobreza y exclusión urbana y social. Aunque se trata de una localidad que ha sabido mantener en líneas generales la cohesión social, el equilibrio entre sus diferentes barrios y la capacidad para integrar a sus ciudadanos con independencia de su nivel económico, procedencia o perfil sociológico, persisten problemas en el tejido urbano y social que es preciso resolver de manera urgente.

No obstante y en contra de lo que podría parecer a primera vista, Soria tiene varios problemas estructurales muy graves que sí impactan de manera directa en su realidad social y, sobre todo, en su desarrollo y en su futuro como ciudad y como capital de toda una provincia con problemas similares. La zona central e histórica de la ciudad es la que registra estos problemas con mayor intensidad.

Los problemas más acuciantes de la ciudad son económicos, con un comercio en declive y un escaso tejido industrial, una carencia de infraestructuras y transportes, y un perfil sociodemográfico envejecido. Esta problemática es especialmente acuciante en la zona Intramuros, donde los escasos inmuebles habitados están ocupados por una población envejecida y/o de escasos recursos económicos, el comercio está en declive o es prácticamente inexistente, y las infraestructuras y servicios son más escasos y precarios que en otros barrios de la ciudad.

Para cambiar esta tendencia es necesario impulsar una estrategia dinamizadora y regeneradora que, desde una óptica integral, que permita intervenir de modo activo para lograr recuperar y revitalizar los barrios situados dentro de la antigua muralla. La zona intramuros, especialmente la más cercana al Duero, esta escasamente poblada, existen numerosas infraviviendas y viviendas abandonadas, y los pocos habitantes que quedan, son de edad avanzada y de escasos recursos económicos, lo cual les impide actuar de una forma activa para poder recuperar el tejido comercial, social y patrimonial del casco medieval. Por ello es necesario realizar un plan estratégico, implementado por el Ayuntamiento, con el apoyo de otras instituciones regionales, nacionales y europeas, que ayude a restaurar y acondicionar el parque de viviendas y locales comerciales abandonados, recuperar medioambientalmente y patrimonialmente la zona, conectarla con servicios públicos y espacios verdes circundantes, y reactivar el comercio. Con todo ello se logrará

hacerla atractiva para que se asienten con nuevos pobladores, infraestructuras turísticas y comerciantes que ayuden a reactivar el corazón de la ciudad.

A partir del análisis de los retos económicos, ambientales, climáticos, demográficos y sociales que tiene la ciudad de Soria, se ha llegado a la conclusión de que los tres principales problemas que es preciso abordar sin más dilación para garantizar el desarrollo sostenible de la ciudad son los siguientes:

1. **Desarrollo económico en declive.**
2. **Carencia de infraestructuras y transporte.**
3. **Declive demográfico, un desafío que determina el presente y el futuro de la ciudad y del conjunto de la provincia.**

De hecho, se puede afirmar que el **declive demográfico**, derivado de múltiples razones físicas e históricas, es un problema que condiciona y provoca en gran medida la falta de un tejido productivo avanzado, la atracción de inversiones o un desarrollo sostenible y equilibrado. Por ello, es especialmente relevante actuar con urgencia sobre un problema estructural tan relevante para Soria.

Ilustración 2: Principales problemas de la ciudad de Soria



En cuanto al declive poblacional (pérdida de población por migración o defunciones) la ciudad está sufriendo un declive demográfico continuado y que viene afectando a la localidad desde hace años. Soria es una de las capitales de **provincia más envejecidas** de España por las bajas tasas de natalidad constantes en el tiempo, la inmigración interior de población mayor, y el aumento de la esperanza de vida. Además de ser una de las provincias más envejecidas, también es una de las capitales españolas, **más pequeñas y con menos población**, experimentando en el último año una variación negativa de crecimiento de la población de 0,6%.

En cuanto al desarrollo económico de la ciudad, existe un **reducido tejido industrial y un pequeño tamaño empresarial** debido a la crisis que ha sufrido España en los últimos años. Soria es la provincia de Castilla y León con menor número de empresas, ya que cuenta con 5.794 representando solo el 3,63% del total de la Comunidad Autónoma.

Otro de los problemas de la ciudad de Soria es que se encuentra aislada del resto de capitales de provincia más cercanas por la **falta de infraestructuras ferroviarias y de una red vertebradora de carreteras**, lo que dificulta el acceso a la ciudad pero, sobre todo, la conexión con grandes ciudades de su entorno y centros productivos con capacidad para extender su actividad económica y su área de influencia hasta la capital soriana. En los último meses se ha

finalizado la autovía A2 que une Soria con Madrid, lo cual se espera funcione como revulsivo para atraer nuevos inversores y visitantes.

La **movilidad** es otro de los retos que afecta al conjunto de la ciudad, especialmente en determinadas zonas, como la zona centro de Soria donde el trazado es medieval, escarpado y sinuoso, dificulta la movilidad, por lo cual se está fomentando la peatonalización y el transporte público. Los problemas de movilidad están motivados principalmente por el trazado de calles, que hace complicada la circulación de vehículos, bicicletas y peatones, unido a un hábito social muy arraigado de desplazarse en vehículo particular. Para paliarlo se ha puesto en marcha un plan de movilidad que integra redes de transporte público con el objetivo a largo plazo de que resulten eficientes y sostenibles. También se ha iniciado un plan de peatonalización de la zona centro, que persigue la pacificación del tráfico y la integración entre peatones y bicicletas, que aún tiene que ser mejorado. Otro de los retos de la ciudad es conseguir vincular la ciudad con los entornos verdes circundantes de gran valor paisajístico y medioambiental y que actualmente están mal conectados o con accesos estrangulados desde la zona centro.

Así mismo, existen otros problemas motivados por la carencia de una ronda que circunde el conjunto de la ciudad y de viaductos sobre el Duero que permitan una salida más fluida hacia Zaragoza a través de la N-122. Hay que destacar en este punto que, por su propia traza urbana y su situación frente al río, el **Casco Histórico** actúa como “ **cuello de botella**” cuando se trata de acceder a la zona de recreo del río, así como para los conductores que utilizan la N-122 en dirección Zaragoza.

Estos problemas determinan y marcan el presente de la ciudad pero, sobre todo condicionan su futuro y su capacidad para acometer un crecimiento sostenible y equilibrado. Más adelante se realiza un análisis integrado de estos problemas a través de sus dimensiones social, demográfica y medioambiental.

2.2.2. Una ciudad con activos que potenciar

Todas las ciudades del mundo comparten una **misión**, mejorar la calidad de vida de sus ciudadanos. Partiendo de esa idea, cada ciudad debe establecer una **visión** de futuro clara y compartida por todos los agentes interesados en la misma, además de tener en cuenta sus metas, sus principales proyectos y los resultados esperados, un sistema de valores tradicionales y modernos compartidos, y un deseo colectivo de conseguir los objetivos que deben poder expresarse simbólicamente.

Una vez consolidada esta visión en una base de objetivos, sobre los que se trabajará de cara al futuro, debemos identificar y potenciar los **activos de la ciudad** que consigan fomentar la aparición de una **ventaja competitiva** para la ciudad.

La ciudad de Soria cuenta con **activos** por los que destaca y sobre los que debe edificar su nueva estrategia de desarrollo urbano sostenible integrado. Aunque de diferentes tipologías, todos tienen un elemento común y es que, gracias a ellos, la ciudad está más cohesionada, está mejor preparada para afrontar el futuro y, sobre todo, está mejor capacitada para seguir creciendo. Los principales activos que se han identificado a la luz de la información y del trabajo de campo realizado son los siguientes:

Uno de los principales activos de Soria es su **habitabilidad**, con uno de los mayores ratios de superficie de zonas verdes en España (47 m² por habitante), tales como el Parque del Castillo, los márgenes del Duero, Dehesa o Valonsadero, entre otros.

Otras razones que hacen de Soria una ciudad habitable es el escaso índice de contaminación atmosférica y delincuencia, los desplazamientos se pueden hacer a pie y en bici ya que son cortos, el coste de vida es asequible, tiene altos índices de seguridad ciudadana, baja marginalidad,

desempleo moderado (alta esperanza de vida (85,4 años) y un nivel de renta per cápita por encima de la media nacional, etc.

Otro de los activos clave de la ciudad es **la política medioambiental y su sostenibilidad**. Tanto el Ayuntamiento como sus vecinos están muy implicados en conseguir que Soria sea un referente medioambiental a nivel nacional e internacional, participando en todas las actividades promovidas por las entidades.

En los últimos años, Soria se ha convertido en una de las ciudades de España con más desarrollo en lo referente a las energías eólica y solar, siendo una de las provincias con mayor potencia eólica instalada, ya que por su altitud y orografía, se convierte en una zona especialmente interesante dada la existencia del recurso eólico y del número de horas de sol al año. Además, a escasos kilómetros de la ciudad, se encuentra situado el Centro de Desarrollo de Energías Renovables (CEDER), creado en la década de los ochenta y que actúa como centro nacional para la investigación, desarrollo y fomento de las energías renovables.

Por último, Soria necesitará buscar estrategias para redefinir y renovar su base económica apoyándose en una **oferta cultural y de ocio** de calidad. La ciudad cuenta con una amplia oferta de servicios a disposición de sus vecinos y visitantes (aproximadamente 200.000 personas participan cada año en actividades municipales)¹:

- 23 espacios dedicados a actividades culturales, deportivas y de ocio que se celebran de forma continua (centros cívicos, sedes vecinales, y locales de cuadrilla)
- 209 asociaciones ciudadanas.
- 13 itinerarios histórico-culturales con cerca de 300 km de recorridos dentro del municipio.
- 29 áreas recreativas y refugios en la naturaleza.
- 206 monumentos y obras catalogadas.
- 33 construcciones etnográficas singulares catalogadas.
- 34 abrigos rupestres catalogados en Valonsadero y alrededores.
- 53 yacimientos arqueológicos catalogados.
- 19 festividades de interés.

Además, la ciudad cuenta con numerosos **activos turísticos** diferentes entre sí que consiguen atraer tanto a turistas nacionales como internacionales. Soria integra un patrimonio histórico artístico y un entorno natural y ecológico que consiguen ser para la ciudad una seña de identidad, con potencial de convertirse en base de operaciones para los visitantes de toda la provincia.

En suma, se puede afirmar que los principales activos de la ciudad de Soria son la habitabilidad, el medio ambiente y su oferta de ocio, cultura y turismo. En línea con este análisis, se considera que Soria es una ciudad comprometida con el Medio Ambiente, habitable y con una “dimensión humana”, lo que la convierte en un espacio urbano sostenible. No obstante, la falta de población y el declive motivado por esta falta de masa crítica, ponen el riesgo el desarrollo de la ciudad y, por ende, del conjunto de la provincia.

Los datos ponen de manifiesto que Soria tiene dos valores que la caracterizan como ciudad y que la posicionan como una urbe con futuro si sabe aprovechar sus dos principales potencialidades:

Compromiso con el medio ambiente y espacio habitable.

En cuanto a los **valores de la ciudad** y a los elementos diferenciales que guían a Soria como una localidad diferenciada, única y capaz de articular un proyecto urbano en el que los ciudadanos se sientan identificados, cabe destacar dos grandes ámbitos que recogen en sí mismo tanto los activos de la ciudad como sus metas a largo plazo:

- **Soria como ciudad comprometida con el Medio Ambiente.**

¹ Ayuntamiento de Soria. Informe Reserva de la Biosfera 2014

- **Soria como ciudad habitable.**

Tanto a nivel interno como externo, Soria es percibida como una ciudad verde, sostenible y con enorme potencial en materia medioambiental. Para ello, la ciudad lleva años trabajando tanto para preservar sus recursos naturales como sus potencialidades en este campo para contribuir al desarrollo económico y social. Los datos ponen de manifiesto que la ciudad avanza en el marco de estos valores y, al mismo tiempo, demuestran que se trata de dos ejes sobre los que tanto la Administración como los ciudadanos han trabajado a fondo en los últimos años.

Valores de la ciudad de Soria

<i>Ciudad comprometida con el Medio Ambiente</i>	
(*) Ciudad sostenible	Soria cuenta con un patrimonio natural de valor incalculable, albergando especies y espacios naturales únicos en Europa (27.240 hectáreas de extensión del municipio, 209 especies de vertebrados y aprox. 2.200 especies y subespecies de flora vascular). Tanto el Ayuntamiento como sus vecinos, están muy implicados en conseguir que Soria sea un referente medioambiental a nivel nacional e internacional.
(*) Política medioambiental	Es una de las ciudades españolas con mayor ratio de superficie de zonas verdes urbanas (47 m ² por habitante), y cuenta con una eficaz gestión de residuos en la que la participación ciudadana cobra un papel muy importante.
(*) Recursos naturales	La ciudad de Soria se ha convertido en una de las regiones de España con más desarrollo en lo referente a las energías eólica y solar, y cuenta con un enorme potencial de crecimiento en el desarrollo de la biomasa para usos energéticos gracias a que la provincia es “propietaria” del recurso forestal de primera calidad, con un 74,73% de superficie forestal en el término municipal de Soria.
<i>Ciudad habitable</i>	
Ciudad habitable	Soria es una provincia que ofrece a su población zonas verdes, acceso a servicios públicos y de ocio, baja contaminación, desplazamientos a pie y en bici, coste de vida bajo, seguridad, baja marginalidad, bajo desempleo (5ª provincia en España con menor paro registrado en 2013, por debajo de la media nacional), etc.
Ciudad turística	La ciudad cuenta con numerosas atracciones turísticas diferentes entre sí que consiguen atraer tanto a turistas nacionales como internacionales. Integra un patrimonio histórico artístico y un entorno natural y ecológico que consiguen ser para Soria una seña de identidad.
(*) Oferta cultural y de ocio	Amplia oferta de servicios existente en la ciudad a disposición de sus vecinos y visitantes. La ciudad cuenta con 23 espacios dedicados a actividades culturales, deportivas y de ocio que se celebran de forma continua (centros cívicos, sedes vecinales, y locales de cuadrilla) y 209 asociaciones ciudadanas. Aproximadamente 200.000 personas participan cada año en actividades municipales.

(*) Fuente: Ayuntamiento de Soria. Memoria Soria Reserva de la Biosfera.

En resumen, en materia de problemas y retos que afronta la ciudad, cabe destacar que Soria es una **capital de provincia de pequeño tamaño (40.000 habitantes), situada en el interior y con un tejido económico-industrial basada en el sector primario (agricultura y recursos forestales)**. Además, es importante señalar el peso de la

Administración Pública en términos de empleo, recursos y tasa de actividad. En todo caso y dadas las características de la provincia, la ciudad de Soria ocupa una posición central para el conjunto del territorio y se constituye como el punto político-administrativo, económico y de servicios de todo el área.

A partir de un análisis desde la perspectiva económica, ambiental, climática, demográfica y social del conjunto de la ciudad, se considera que Soria tiene tres grandes problemas relacionados entre sí: Desarrollo económico en declive, carencia de infraestructuras y transporte y, sobre todo, declive demográfico.

Los tres grandes problemas que determinan y lastran el desarrollo de Soria se pueden interpretar como tres grandes retos que es preciso abordar con urgencia, para ello, la ciudad cuenta con **cuatro activos que es preciso potenciar al máximo: Habitabilidad, medio ambiente, situación geográfica y oferta de ocio, cultura y turismo**. Estos activos encajan en los valores que la ciudad asume como propios para avanzar como localidad cohesionada y desarrollada desde el punto de vista económico y social, que son su carácter de **ciudad habitable y comprometida con el medio ambiente**.

3. Análisis integrado de la ciudad

3.1. Análisis del marco competencial, de los documentos de planificación y de la estructura de gobernanza de la ciudad

3.1.1. Marco competencial

El Ayuntamiento de Soria se rige por las competencias municipales que vienen definidas en la Ley 7/1885, de 2 de abril, de Bases de Régimen Local (LBRL), en la redacción dada a la misma por la Ley 27/2013, de 27 de diciembre, de racionalización y sostenibilidad de la Administración Local. En concreto, su artículo 7 dispone lo siguiente:

1. Las competencias de las Entidades Locales son propias o atribuidas por delegación.
2. Las competencias propias de los Municipios, las Provincias, las Islas y demás Entidades Locales territoriales solo podrán ser determinadas por Ley y se ejercen en régimen de autonomía y bajo la propia responsabilidad, atendiendo siempre a la debida coordinación en su programación y ejecución con las demás Administraciones Públicas.
3. El Estado y las Comunidades Autónomas, en el ejercicio de sus respectivas competencias, podrán delegar en las Entidades Locales el ejercicio de sus competencias.
Las competencias delegadas se ejercen en los términos establecidos en la disposición o en el acuerdo de delegación, según corresponda, con sujeción a las reglas establecidas en el artículo 27, y preverán técnicas de dirección y control de oportunidad y eficiencia.
4. Las Entidades Locales solo podrán ejercer competencias distintas de las propias y de las atribuidas por delegación cuando no se ponga en riesgo la sostenibilidad financiera del conjunto de la Hacienda municipal, de acuerdo con los requerimientos de la legislación de estabilidad presupuestaria y sostenibilidad financiera y no se incurra en un supuesto de ejecución simultánea del mismo servicio público con otra Administración Pública. A estos efectos, serán necesarios y vinculantes los informes previos de la Administración competente por razón de materia, en el que se señale la inexistencia de duplicidades, y de la Administración que tenga atribuida la tutela financiera sobre la sostenibilidad financiera de las nuevas competencias.

En todo caso, el ejercicio de estas competencias deberá realizarse en los términos previstos en la legislación del Estado y de las Comunidades Autónomas. En desarrollo de dichas previsiones, el art. 25 de la LBRL regula las **competencias propias** de los Municipios:

1. El Municipio, para la gestión de sus intereses y en el ámbito de sus competencias, puede promover actividades y prestar los servicios públicos que contribuyan a satisfacer las necesidades y aspiraciones de la comunidad vecinal en los términos previstos en este artículo.
2. El Municipio ejercerá en todo caso como competencias propias, en los términos de la legislación del

Estado y de las Comunidades Autónomas, en las siguientes materias:

- a) Urbanismo: planeamiento, gestión, ejecución y disciplina urbanística. Protección y gestión del Patrimonio histórico. Promoción y gestión de la vivienda de protección

pública con criterios de sostenibilidad financiera. Conservación y rehabilitación de la edificación.

b) Medio ambiente urbano: en particular, parques y jardines públicos, gestión de los residuos sólidos urbanos y protección contra la contaminación acústica, lumínica y atmosférica en las zonas urbanas.

c) Abastecimiento de agua potable a domicilio y evacuación y tratamiento de aguas residuales.

d) Infraestructura viaria y otros equipamientos de su titularidad.

e) Evaluación e información de situaciones de necesidad social y la atención inmediata a personas en situación o riesgo de exclusión social.

f) Policía local, protección civil, prevención y extinción de incendios.

g) Tráfico, estacionamiento de vehículos y movilidad. Transporte colectivo urbano.

h) Información y promoción de la actividad turística de interés y ámbito local.

i) Ferias, abastos, mercados, lonjas y comercio ambulante.

j) Protección de la salubridad pública.

k) Cementerios y actividades funerarias.

l) Promoción del deporte e instalaciones deportivas y de ocupación del tiempo libre.

m) Promoción de la cultura y equipamientos culturales.

n) Participar en la vigilancia del cumplimiento de la escolaridad obligatoria y cooperar con las Administraciones educativas correspondientes en la obtención de los solares necesarios para la construcción de nuevos centros docentes. La conservación, mantenimiento y vigilancia de los edificios de titularidad local destinados a centros públicos de educación infantil, de educación primaria o de educación especial.

ñ) Promoción en su término municipal de la participación de los ciudadanos en el uso eficiente y sostenible de las tecnologías de la información y las comunicaciones.

Conviene entender que el art. 25 de la LBRL no establece un listado competencial cerrado, sino un elenco de materias en las que los Municipios habrán de tener alguna participación. Será el legislador sectorial, estatal o autonómico, quien defina hasta dónde llega esa participación, en qué tipo de competencias se concreta, sin que en esa definición pueda quedar desdibujada o irreconocible la institución del Municipio, en aplicación de la garantía institucional de la autonomía local.

El artículo 26 de la LBRL regula los **servicios municipales que han de ser prestados obligatoriamente**:

«1. Los Municipios deberán prestar, en todo caso, los servicios siguientes:

- **a)** En todos los Municipios: alumbrado público, cementerio, recogida de residuos, limpieza viaria, abastecimiento domiciliario de agua potable, alcantarillado, acceso a los núcleos de población y pavimentación de las vías públicas.
- **b)** En los Municipios con población superior a 5.000 habitantes, además: parque público, biblioteca pública y tratamiento de residuos.
- **c)** En los Municipios con población superior a 20.000 habitantes, además: protección civil, evaluación e información de situaciones de necesidad social y la atención inmediata a personas en situación o riesgo de exclusión social, prevención y extinción de incendios e instalaciones deportivas de uso público.
- **d)** En los Municipios con población superior a 50.000 habitantes, además: transporte colectivo urbano de viajeros y medio ambiente urbano.

En el caso de la ciudad de **Soria**, se prestan en virtud de competencia propia los servicios previstos para los municipios de más de 20.000 habitantes. Dada la condición de capital de provincia, el Ayuntamiento de Soria también presta servicios de transporte colectivo y medio ambiente urbano, dos ámbitos clave para la ciudad

Normativa sobre Administración Local de Castilla y León

Así mismo, el Ayuntamiento de Soria se rige por la L.O 14/2007, de 30 de noviembre en lo relativo a Competencia compartida en materia de régimen local, art.71.1.1º. También aplican las siguientes normas:

- Ley 1/1998, de 4 de junio, de Régimen Local de Castilla y León (el artículo 20 contiene un listado de competencias municipales, no obstante, la Comunidad Autónoma no tiene competencia exclusiva en esta materia).
- Decreto-ley 1/2014, de 27 de marzo, de medidas urgentes para la garantía y continuidad de los servicios públicos en Castilla y León, derivado de la entrada en vigor de la LRSAL.
- Circular, de 1 de abril de 2014, sobre la aplicabilidad de la LRSAL.

3.1.2. Análisis de los documentos de planificación de la ciudad

Planes y documentos relevantes que definen, condicionan y conforman las Estrategia de Desarrollo Urbano Sostenible Integrado (DUSI) de Soria

Plan de Empleo y Protección Social 2014

A la luz de los resultados obtenidos con el Plan de Empleo y Protección Social 2013, el II Plan de Empleo comparte los precedentes del primero gestado ante la preocupación municipal por la situación socioeconómica de sus vecinos y vecinas, las estadísticas crecientes de desempleo, la necesidad de una radiografía del mercado laboral en la capital soriana así como la búsqueda de nuevos yacimientos de empleo para orientar con la máxima eficiencia las distintas líneas de acción, muchas de ellas ya puestas en marcha, desarrolladas en materia laboral y de protección social. Unos objetivos que no deben olvidar el marcado carácter social del Plan.

La estrategia global de empleo que promueve y coordina el Ayuntamiento de Soria con su Plan de Empleo Local como herramienta tiene en la participación y la interacción una sólida base y, por ello, la mesa de diálogo social ha sido convocada de nuevo para canalizar y analizar los diferentes proyectos y poder contar con el respaldo y la experiencia de los agentes que la conforman. También se ha pulsado y trabajado desde distintas áreas con diversos colectivos para conocer las demandas de la sociedad y las fórmulas más adecuadas para dar una óptima respuesta, además de un intenso trabajo con los propios técnicos municipales para seleccionar las fórmulas más idóneas.



Plan de Acción para la Energía Sostenible 2015

La ciudad de Soria ha adoptado durante el año 2012 un compromiso de reducción de emisiones mediante la adhesión al Pacto de Alcaldes. El Pacto de Alcaldes es una iniciativa Europea que invita a municipios, ciudades y regiones a comprometerse de manera voluntaria a reducir sus emisiones de CO2 más allá del objetivo del 20% en el año 2020. El objetivo global de reducción de CO2 de los firmantes del Pacto de Alcaldes es de al menos un 20% de reducción en el año 2020, lo que se pretende alcanzar a través de la implementación de un Plan de Acción para la Energía Sostenible o PAES, en determinadas áreas de actividad en las cuales la autoridad local tiene influencia. El objetivo de reducción se define en comparación con el año de referencia, que es determinado por la autoridad local, en el caso de Soria, el año 2012.

Soria Reserva de la Biosfera

El Programa MaB (Hombre y Biosfera) de la UNESCO, comenzó hace 40 años con el fin de mejorar las relaciones entre las personas y su entorno. Las Reservas de la Biosfera son áreas de demostración mundial, donde experimentar, perfeccionar, y desarrollar, conciliando la conservación de la naturaleza, con el desarrollo económico y social.

Plan de Movilidad Urbana Sostenible en Soria

Este Plan de Movilidad para la ciudad de Soria, elaborado en octubre de 2009, realiza un análisis y diagnóstico de la situación de la ciudad en el ámbito de la movilidad y el transporte.

El estudio de movilidad concluye que en la fecha de elaboración, en Soria se realizaban diariamente más de 107.000 viajes en vehículo privado y que la ciudad, con 2,66 desplazamientos/habitante, se situaba por encima del nivel correspondiente a municipios de características similares. La mayoría de estos desplazamientos eran internos (63%), lo que demuestra el importante volumen de población que reside y trabaja en la ciudad y también el uso intensivo del vehículo privado en los desplazamientos internos. El motivo de esto puede ser que un 71% de los conductores no disponga de un medio de transporte alternativo para realizar su desplazamiento, según los resultados obtenidos.



Proyecto People CO2Cero

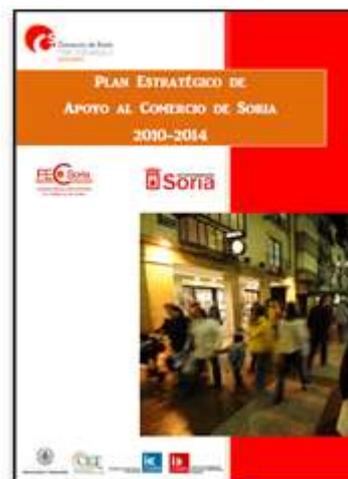
La ciudad de Soria, con 39.075 habitantes y una extensión de 272 km², se sitúa en un enclave de alto valor natural y paisajístico, que incluye 400.000 m² de Parques y Jardines urbanos, a lo que hay que añadir el Entorno Márgenes Duero y Castillo y la Zona esparcimiento de Valonsadero, también en el término municipal, donde las actuaciones para la preservación y su valorización desde las administraciones públicas han derivado en la conformación de espacios muy transitables tanto por los ciudadanos de Soria como la mayor parte de los turistas, completando así la amplia oferta cultural de la ciudad con actividades en la naturaleza.

El compromiso de Soria por reducir su huella ecológica hizo que la Comisión Europea aprobase, una vez implantada la iniciativa Soria Corredor Urbano CO2Cero, un segundo proyecto LIFE+ denominado People CO2Cero que comenzó su andadura en septiembre de 2012 y que inevitablemente daba continuidad a la línea emprendida de fortalecer instrumentos de gestión de la sostenibilidad en la ciudad.



Plan de Apoyo al Comercio de Soria 2010-2014

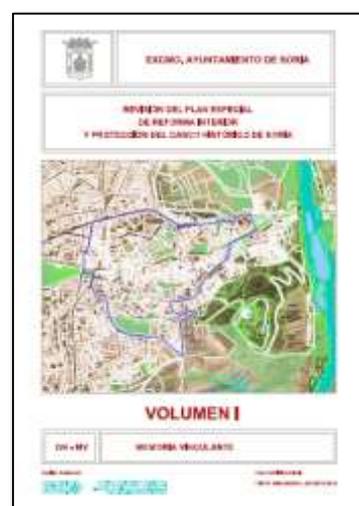
Este Plan surge ante la evidencia de una problemática y unas demandas socioeconómicas en el entorno, relacionadas con el comercio de proximidad de la ciudad de Soria. El comercio minorista de la ciudad se encontraba en un momento de estancamiento, y ante esta situación, se detectó la necesidad de poner en marcha medidas estructurales basadas en una planificación a largo plazo. Para ello, era necesario realizar un diagnóstico sobre el estado actual, una estimación sobre los escenarios de futuro y una determinación sobre las actuaciones a llevar cabo y los medios para desarrollarlas. El plan se basa en el convencimiento de que el comercio es una actividad empresarial que no sólo crea riqueza y empleo, sino que también incide en el desarrollo de la ciudad y de las personas que la viven a diario.



Plan Especial de Reforma Interior y Protección del Casco Histórico de Soria (PERI-PECH)

La nueva legislación del Suelo y de Patrimonio, y la consiguiente desagregación de competencias y determinaciones propias de Plan General y de Plan Especial, se plasman en una regulación urbanística, atribución de aprovechamientos, y régimen de protección, que exceden el concepto de modificación y constituyen una revisión con respecto al planeamiento precedente, General y Especial, en el ámbito del Casco Histórico.

El plan nace como respuesta a la experiencia acumulada por el Ayuntamiento, tanto en la gestión urbanística como del Patrimonio durante más de una década y los desfases producidos en dicho periodo del Plan Especial con la realidad de la Ciudad y su desarrollo, así como la propia tramitación precedente del Plan Especial.



La protección del Patrimonio Histórico exige también la conservación y recuperación de la calidad ciudadana, esto es, de su población. La ciudad física y la ciudad social no pueden existir ni prosperar por separado. La compatibilización de las demandas a las que se ve sometido el Casco Histórico de Soria, con las exigencias culturales de protección de su Patrimonio Histórico, es objetivo principal del Plan Especial. En la medida de la capacidad instrumental de éste, se incentivará, el mantenimiento y recuperación de la actividad tradicional - residencial, comercial, administrativa y cultural - al mismo tiempo, la incorporación de otras nuevas - población, especialmente jóvenes, actividades económicas avanzadas - y finalmente, la recuperación comercial y su reconversión hacia actividades más centrales y especializadas.

En definitiva, la Estrategia DUSI es, esencialmente, un ejercicio de integración. Se parte de la necesidad de aprovechar y de aunar el trabajo ya realizado en materia de planificación urbana, por lo que se considera necesario construir una hoja de ruta coherente con las necesidades y retos ya identificados y sobre los que ya se está trabajando.

Por ello, para la elaboración de la presente Estrategia se han analizado múltiples planes, programas y documentos de planificación propios o que afectan a la ciudad. A partir de este análisis y teniendo en cuenta la necesidad de abordar las dimensiones física-medioambiental, económica y social, se han integrado e incorporado con mayor énfasis los contenidos de los siguientes planes:

- ***Plan de Empleo y Protección Social (Versión 2013 y 2014).***
- ***Plan de Acción para la Energía Sostenible 2015 (Pacto de los Alcaldes)***
- ***Soria Reserva de la Biosfera***

- **Proyecto People CO2Cero**
- **Plan de Apoyo al Comercio de Soria 2013-2014**
- **Plan Especial de Reforma Interior y Protección del Casco Histórico de Soria (PERI-PECH)**

El resultado es una Estrategia DUSI coherente y ajustada a las necesidades del futuro de la ciudad pero que tiene en cuenta todo el trabajo realizado hasta ahora que se ha plasmado en los planes de los cuales se recogen ideas, datos y líneas de trabajo.

El objetivo de este ejercicio pasa por integrar las principales variables que afectan a los restos de carácter económico, ambiental, climático, demográfico y social. A todos ellos responden los planes utilizados para configurar la memoria DUSI. Todos ellos se han desarrollado con éxito o están en curso y marcan de manera adecuada la dirección a seguir por la ciudad de Soria, por lo que ha sido especialmente relevante definir un camino unificado y coherente que aporte coherencia a las actuaciones que se desarrollen en este marco.

3.2. Análisis multidimensional de los problemas

Tabla de análisis por problemas.

Dimensiones de análisis	Desarrollo económico en declive	Declive demográfico	Carencia de infraestructuras y transporte
Físico	✓		✓
Medio Ambiente			
Energético		✓	
Económico	✓	✓	✓
Demográfico	✓	✓	✓
Social	✓	✓	

La ciudad de Soria afronta una serie de problemas relevantes que condicionan tanto su presente como su futuro. Aunque no es una localidad con problemas graves en términos de marginalidad, fragmentación, contaminación u otra problemática que suponga una amenaza para la estabilidad social, **Soria tiene un claro problema multidimensional que se resume en la pérdida de población y, por tanto, de masa crítica para crecer en términos económicos y asegurar así un desarrollo social sostenible y equilibrado. Esta problemática es más acusada y se da con más intensidad en el área Soria Intramuros.**

Un análisis multidimensional de cada uno de los problemas identificados nos indica cómo impacta cada uno de ellos y en qué medida suponen un hándicap tanto para el funcionamiento actual de la ciudad como para su desarrollo. Los contenidos reflejados a continuación tienen su explicación detallada en los siguientes apartados, en donde se incluyen datos e información relevante para entender la dimensión de los problemas y el potencial de la ciudad para implementar soluciones.

Problema: Desarrollo económico en declive

Dimensión física: El hecho de que la ciudad retroceda en términos económicos está provocando problemas para desarrollar áreas o iniciativas con la suficiente masa crítica. Además, se están acentuando problemas derivados de falta de infraestructura industrial o deterioro de áreas con potencial para el comercio y el ocio que han entrado en una decadencia progresiva.

Dimensión Económica: El declive económico de la ciudad, así como de la provincia, es progresivo y se constata si se compara con otras partes de España. Aunque los datos macroeconómicos de la Castilla y León y de Soria son aceptables y están por encima de la media nacional, se observa un claro retroceso como ciudad, tanto por su pérdida de población como de pujanza económica.

Dimensión demográfica: Existe una relación directa entre la falta de oportunidades laborales provocadas por el declive económico y la pérdida de población. Dado el crecimiento del desempleo, así como la naturaleza del empleo que se crea (servicios y administraciones públicas), el tejido demográfico de la ciudad y de la provincia es cada día más escaso, envejecido e incapaz de generar la masa crítica para mantener los mercados y la creación de nuevas empresas.

Dimensión social: Aunque en Soria no existen problemas de tensión social, marginalidad o polarización, existe un creciente número de ciudadanos que entran en pobreza o desempleo crónico, lo que significa un lastre para el presente pero sobre todo para el futuro del territorio.

Problema: Declive demográfico

Dimensión energética: El decrecimiento demográfico y el hecho de que la pirámide poblacional sea cada vez más envejecida, repercute de manera negativa en términos energéticos. Si bien no existen problemas de suministro o escasez, se constata que algunas zonas de la ciudad, como **Soria Intramuros**, no tienen la masa crítica suficiente o con el poder de demanda necesario para implementar redes de energía más sostenibles y eficientes.

Dimensión económica: La constante pérdida de población impacta de manera directa e intensa en la capacidad de la ciudad para atraer inversiones, talento y oportunidades, así como para retener los activos con los que cuenta. No solo no aumenta la actividad, sino que se cierran compañías y se pierde capacidad como mercado, como centro productivo y como espacio generador de desarrollo económico.

Dimensión demográfica: El declive sistemático de la población está configurando una pirámide poblacional desequilibrada en donde el aumento de personas mayores condiciona la sociología de la ciudad tanto por las necesidades, prioridades y demandas de este perfil de ciudadano, como por la acentuación de un modelo que no es capaz de generar, atraer y fijar población, con la consecuente pérdida de oportunidades y generación de desarrollo económico.

Dimensión social: Una población en constante decrecimiento es un problema debido a la falta de reposición y a la pérdida constante de masa crítica para generar progreso. Aunque el hecho de que la población tenga una alta esperanza de vida y el envejecimiento no es un problema, sí es necesario tener en cuenta que el desequilibrio demográfico puede generar tensiones en términos de servicios públicos o de incapacidad para atraer población en edad de producir, educarse, consumir y generar un desarrollo sostenible y equilibrado.

Carencia de infraestructuras de transporte

Dimensión física: En lo que respecta al interior de la ciudad, el trazado urbano de la ciudad de origen medieval imposibilita una red de transporte avanzada, amplia y con la accesibilidad de áreas de creciente urbanización. En cuanto a las conexiones con el exterior, es palmaria la falta de conexión con otras ciudades, con especial carencia en lo que respecta a las conexiones ferroviarias.

Dimensión económica: Carecer de conexiones, infraestructuras y redes de transporte directas y bien articuladas con otras provincias y con los grandes núcleos de población impide a Soria aprovechar todo su potencial logístico y su posición como nudo entre la meseta, el valle del Ebro y Levante.

Dimensión demográfica: Una de las principales razones de la despoblación estriba en la falta de conexión y acceso directo desde otras áreas o ciudades. El hecho de no contar con buenas conexiones ferroviarias (sobre todo Alta Velocidad), contar con una única conexión por autovía o estar a gran distancia de infraestructuras avanzadas supone un lastre en términos demográficos.

3.2.1. Análisis físico

La ciudad de Soria se caracteriza por sus activos medioambientales y su patrimonio histórico-artístico. A pesar de su tamaño reducido (505,55 hectáreas de suelo urbano), tiene un papel destacado como capital de provincia y da servicios al conjunto del territorio. De su superficie, un 24,75% es residencial, un 21% se emplea para el sector industrial y terciario, un 14,12% para equipamientos y por último un 10,26% para espacios libres públicos.

Un 95,94% de la superficie es pública y dispone de 147,9 hectáreas (29,27%) para vías públicas y 3,14 hectáreas (0,6%) para servicios urbanos. También posee 15 edificios administrativos e instalaciones de servicios municipales, 3 embalses con 237 Hm³ llamados Los Rábanos, Azud de Buitrago y Cuerda del Pozo y 14 vías de comunicación principales.

Por otro lado, el término municipal cuenta con 27.240 hectáreas que están divididas en 3 unidades territoriales llamadas Pinar Grande, Toranzo y Soria (la única con habitantes). Además, tiene 23.783,70 hectáreas más de propiedad municipal en otros municipios y mancomunidad.

Ilustración 3: Imagen de satélite de la ciudad de Soria



Fuente: Ayuntamiento de Soria.

Características del municipio de Soria

Soria es una de las capitales de provincia más pequeña y con menos población en España. Según los últimos datos recogidos por el INE, en 2014 Soria contaba con una población de 39.516 habitantes, solo casi 4.000 habitantes más que Teruel, la capital española más pequeña, y 13.039 habitantes menos que Huesca, después de Soria la tercera capital de provincia más pequeña. La población de Soria representa casi el 43% de toda la provincia, el 1,60% de Castilla y León, y el 0,08% de España, contando con una extensión de 271,77 km², entre los que se incluye la población de la ciudad de Soria, y de los barrios rurales de Las Casas, Oteruelos, Pedrajas y Toledillo. Su densidad de población es de 145,4 hab. /km².

Término municipal de Soria



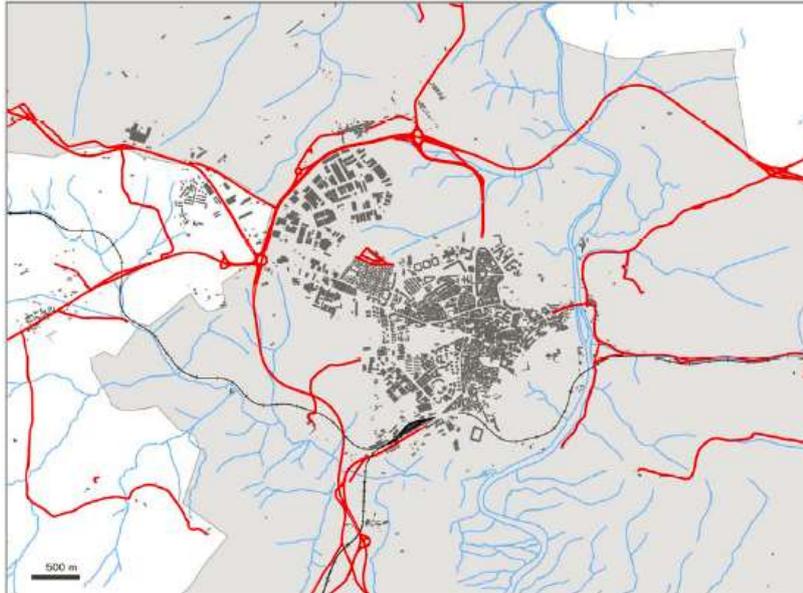
Fuente: Ayuntamiento de Soria.

Estructura urbana de la ciudad de Soria

El río Duero es un elemento vertebrador y característico del municipio de Soria, pues atraviesa el término municipal por su extremo este, procedente del pueblo de Garray, y dejando en su vega derecha la ciudad. En Soria, en la parte alta de la ciudad o cerro del Castillo, junto al río Duero, se han encontrado restos de lo que debió ser un importante castro celtibérico. No obstante, el origen de Soria hay que buscarlo en época medieval, cuando la ciudad tuvo una gran importancia tanto política como económica en torno a la Mesta.

El tejido urbano actual, presenta restos del primitivo núcleo medieval, estructurado sobre la calle Zapatería y la calle Real. Su morfología obedece a un modelo de calles estrechas e irregulares y conserva mayoritariamente la estructura original.

En cuanto a la edificación, presenta una altura media de tres plantas, salvo en los bordes y calles más anchas, donde los desarrollos modernos han permitido construcciones de entre seis y nueve plantas. La más destacada arquitectura civil se realizó en el siglo XVI con palacios y casas blasonadas concentradas en las calles Aduana Vieja y Caballeros.



Estructura Urbana de Soria. Fuente: Plan de Movilidad Sostenible. Ayuntamiento de Soria.

El perímetro del recinto amurallado, herencia de la época medieval, pudo contener todos los desarrollos de la ciudad hasta finales del siglo XIX. En esos momentos la ciudad inició un proceso de expansión por la zona oeste, mucho más llana y favorable al crecimiento urbano. A principios del siglo XX se inician las primeras expansiones urbanísticas, apoyándose en las carreteras de Valladolid, Madrid y Logroño. El Plan Urbanístico de 1948 fue un plan de alineaciones clásico de la época, mientras que la herencia del Plan General de 1961 son los ensanches de la ciudad, entre los que por morfología se distinguen dos: uno al norte de la antigua carretera de Valladolid y otro al suroeste de la ciudad medieval hasta la carretera de Madrid.

División administrativa y comunicaciones

El municipio de Soria se divide en cinco entidades singulares de población, la ciudad de Soria, el núcleo rural de Oteruelos, situado a unos 15 km de la capital, la población de Pedrajas, a una distancia de 13 km de la capital, el núcleo de población correspondiente a Toledillo, situado a 12 km de la capital y la población de Las Casas, que se encuentra prácticamente unida a la ciudad de Soria, a 3 km de distancia.

Por la ciudad de Soria pasan importantes vías, como la carretera N-122 (Zaragoza-Portugal) que se convertirá en la A-11 Autovía del Duero y la carretera N-111 (Madrid-Pamplona) que en parte se transformará en la A-15 e inaugurada en un tramo de unos 13 km. También está la carretera N-234 que une la ciudad con Burgos y Teruel. El túnel de Piqueras, aparentemente paralizado durante años, actualmente soluciona el paso del puerto de Piqueras y el paso de Soria a La Rioja.

Parque edificatorio de la ciudad de Soria

Soria ha experimentado un proceso de expansión similar al resto de ciudades medias a lo largo de la llamada burbuja inmobiliaria. Se ha producido un proceso de abandono progresivo del centro de la ciudad, donde se concentran los edificios más antiguos, en beneficio de los ensanches y áreas de expansión de la periferia, donde en los últimos 20 años se ha construido obra nueva y se han desarrollado zonas comerciales bien dotadas.

Tabla 1: Edificios e inmuebles en Soria por año censal

Edificios		Inmuebles	
1990	2.764	1990	16.940
2001	3.204	2001	21.488
2011	3.618	2011	25.539

Fuente: Instituto Nacional de Estadística. Censo de Edificios 2011

Según datos del Instituto Nacional de Estadística (datos del Censo de Edificios de 2011), el parque edificatorio de la ciudad de Soria cuenta con un total de 3.618 edificios y 25.539 inmuebles, número que ha crecido de manera constante en los últimos 20 años, especialmente en lo que respecta a inmuebles, cuyo número en 1990 era de 16.940.

Si se tiene en cuenta que la población oficial del Soria es de 39.516 habitantes y el número de edificios e inmuebles alcanza los 29.157, se observa que la proporción entre ciudadanos y edificaciones es de 1,35, lo que pone de manifiesto que se trata de una ciudad con pocos habitantes para las construcciones que cuenta. Al comparar la evolución de la población (cada vez menor y más envejecida) con la de la construcción, se observa que la ciudad no tiene la suficiente potencia demográfica como para mantener su parque edificatorio.

Tabla 2: Estado de los edificios e inmuebles de Soria

	Edificios	Inmuebles
Total	3.521	24.917
Ruinoso	7	15
Malo	40	192
Deficiente	204	943
Bueno	3.270	23.767

Fuente: Instituto Nacional de Estadística, Censo de Edificios 2011

Por lo que respecta al estado del parque edificatorio, se puede afirmar que la inmensa mayoría de edificios e inmuebles se encuentran en buen estado. En materia de inmuebles según el censo de Edificios de 2011 23.767 de los inmuebles destinados a viviendas, 24.917 se encuentran en un buen estado. No obstante, la mayor parte de viviendas en estado ruinoso, malo y deficiente se encuentran concentradas en el casco histórico de la ciudad, donde la falta de uso y la antigüedad de las edificaciones ha producido un deterioro acusado de varios inmuebles. Para un conocimiento más detallado del estado del parque inmobiliario del Casco Antiguo Consultar el PERICH PERIPECH.

Por lo que respecta al análisis del estado de los edificios de la ciudad de Soria, se considera que se trata de un parque edificatorio aceptable, en buenas condiciones y con las instalaciones adecuadas. No obstante y en su conjunto, destacan carencias relacionadas con la accesibilidad, disponibilidad de ascensor y garaje, especialmente en la zona central de la ciudad, donde la trama urbana y la antigüedad de los edificios impide acceder a determinadas instalaciones o elementos arquitectónicos propios de edificios construidos en los últimos treinta años.

Datos de los edificios e inmuebles de Soria

	Edificios	Inmuebles
Total	3521	24917
Accesible	23,4%	35,02%
Con ascensor	27,92%	62,8%
Con garaje	42,54%	45,29%
Con gas	36,52%	48,63%
Con tendido telefónico	96,19%	99,31%
Con evacuación de aguas residuales por alcantarillado	99,91%	99,93%
Con otro sistema de evacuación de aguas residuales	0,06%	0,05%
Con agua caliente central	45,19%	56,64%

Fuente: Instituto Nacional de Estadística, Censo de Edificios 2011, Actualización 9 noviembre 2013.

Tal y como se menciona en el Plan de Acción para la Energía Sostenible (PAES), en cuanto al uso de los edificios, el parque inmobiliario de Soria se puede dividir en viviendas particulares y edificios públicos, que a su vez se pueden subdividir en edificios municipales y otros edificios públicos.

Según datos del INE, en 2011 en Soria había unas 23.500 viviendas familiares, de las cuales el 68% son consideradas como “vivienda principal”, el 15% “segunda vivienda” y el 17% está vacía. Por tanto, la ocupación media por vivienda es de 2 habitantes.

Según datos del Ayuntamiento de Soria, la superficie media por vivienda es de 90 m² para el conjunto de la ciudad, una proporción que desciende en la zona del casco antiguo.

Censo de Viviendas de Soria

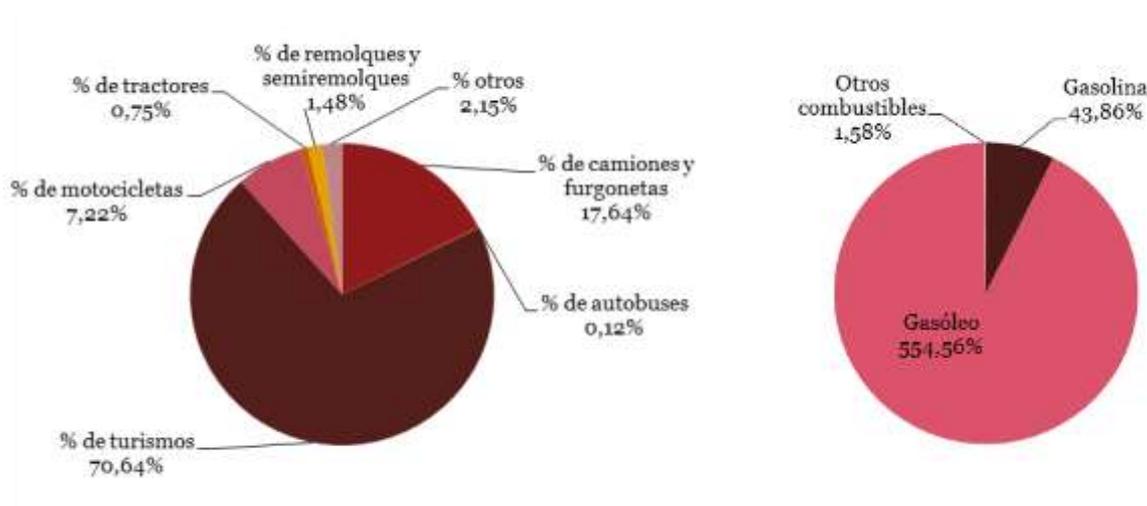
	Cifras absolutas	Porcentaje
Viviendas principales	15.965	68%
Viviendas secundarias	3.645	15%
Viviendas vacías	3.977	17%
Total Viviendas Familiares	23.587	100%

Fuente: Instituto Nacional de Estadística, 2011

Movilidad y transporte

El parque de vehículos de la provincia de Soria supone solo el 1,6% del parque de vehículos de Castilla y León y el 0,1% del total de España. Como dato indicativo de lo que representa la ciudad de Soria para el conjunto de la provincia, cabe destacar que en 2012 había matriculados 27.743 vehículos en la capital, lo que representaba el 40% del total provincial.

Gráfico 1: Distribución del parque de vehículos en el municipio de Soria por tipo y combustible (2014)



Fuente: Elaboración propia con datos de la DGT, septiembre de 2014

Parque móvil municipal y transporte público

En cuanto a los vehículos municipales, el ayuntamiento de Soria cuenta con 94 vehículos en total, 37 camiones o furgonetas, 52 turismos y 5 motocicletas. Además, el Ayuntamiento cuenta con 3 líneas de autobuses urbanos de gasoil, En la ciudad hay 26 licencias de taxi (Fuente: Ayuntamiento de Soria).

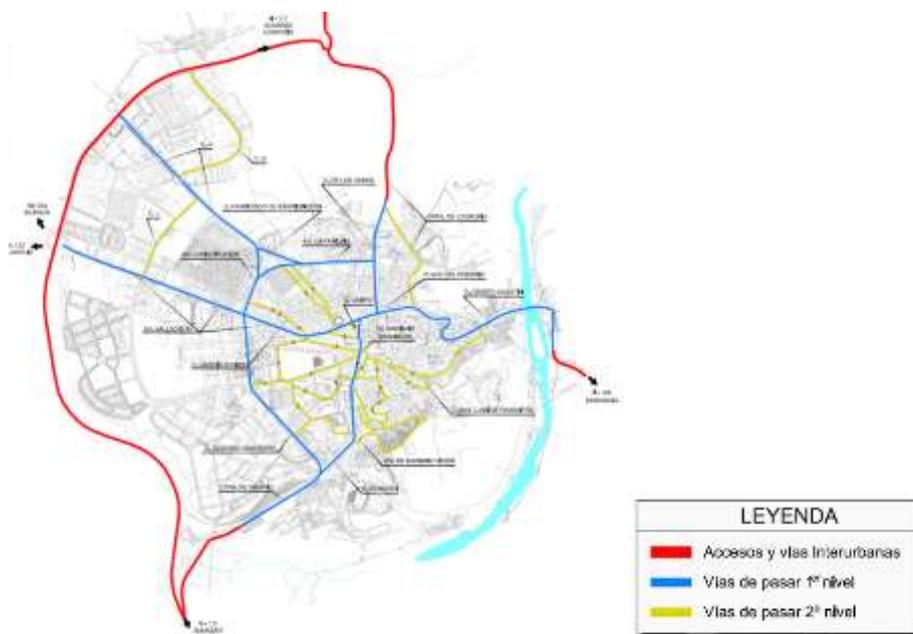
Clasificación de la red viaria.

En el municipio de Soria se puede distinguir la siguiente tipología de vías:

- a) Las **vías interurbanas** son las que conectan el municipio con las poblaciones exteriores, destacan las siguientes:
 - N-111 conecta las ciudades de Madrid y Almazán con Soria por el sur y a la vez con Logroño y Almarza por el norte.
 - N-234 conecta Burgos con Soria por el noroeste (enlaza con la N-111 a través de una rotonda.
 - N-122 conecta Valladolid con Soria por el oeste (enlaza con la N-111 a través de una rotonda) y a la vez con Zaragoza por el este.
- b) Los **accesos**, son los viales que conectan las vías interurbanas con la red de pasar de primer nivel:
 - Desde la N-111 al oeste de Soria existen dos accesos:
 - o Acceso al polígono Industrial (Calle A)
 - o Acceso a la Avenida Valladolid.
 - Desde la misma N-111 existe un acceso norte por la carretera de Logroño.
 - Desde el sur de la N-111 se accede a Soria por la carretera de Madrid.
- c) Las **vías de pasar** son las que conectan las diferentes barrios del municipio, entre si y con la red de accesos. Las principales son:
 - **Vías de primer nivel:** Estas vías conectan la red de acceso con los viales urbanos principales.

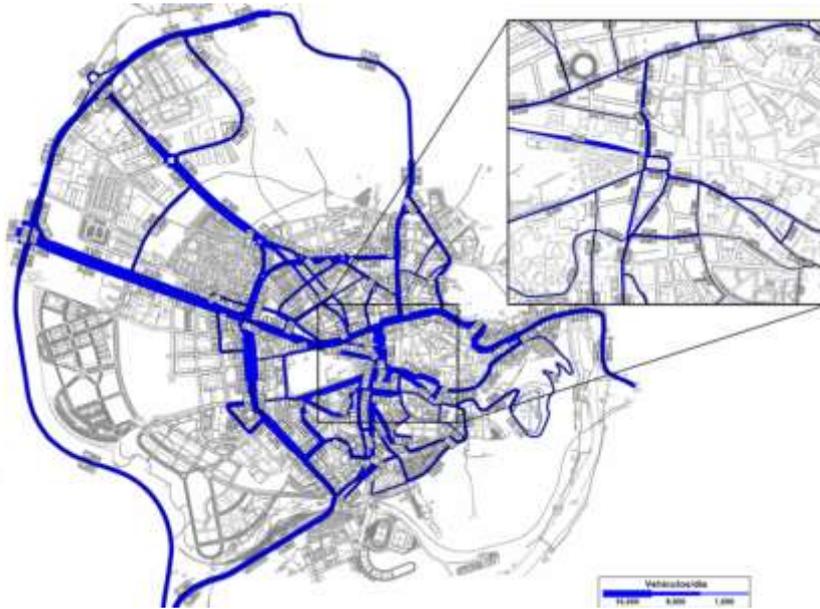
- Travesía de Soria (La N-234 a su paso por Soria), atraviesa la ciudad constituyendo un eje Este-Oeste. Transcurre por los viales; Avda. Valladolid, c. San Benito, c. Tejera, Pl. del Rosario, c. Santo Tomás, c. Hospicio, c. Tirso de Molina, c. Cuesta Dehesa Serena, Pl. Cinco Villas, c. Obispo Agustín y c. San Agustín.
 - La Ronda; este eje que atraviesa de norte a sur la ciudad transcurre por las calles Eduardo Saavedra, Av. de la Constitución, c. Francisco Barrionuevo y la calle A del polígono industrial y hacia el este Av. Gaya Nuño.
 - Eje norte sur que transcurre por la c. Almazán, Av. de Mariano Vicén, Alfonso VIII, c. Ferial, c. Campo, c. Tejera, c. de las Casas y c. Gaya Nuño.
- **Vías de segundo nivel:** Estas vías son las principales distribuidoras del tráfico en la trama urbana
- Eje este-oeste que atraviesa parte de la ciudad y que transcurre por las calles Paseo del Espolón, Pl. Mariano Granados, Pl. Ramón y Cajal, c. San Juan de Rabanera, c. Los Betetas, c. San Lorenzo, c. Las Postas y c. Nuestra Señora Azogue.

Red viaria de Soria



Fuente: Plan de Movilidad Urbana Sostenible de Soria, Marzo de 2010

El viario se estructura en cuatro accesos interurbanos, dos ejes que atraviesan la ciudad, Norte a Sur y Este a Oeste, y la Ronda Oeste del centro. El resto de vías completan las conexiones entre barrios y zonas.



Fuente: Plan de Movilidad Urbana Sostenible de Soria, Marzo de 2010

En su mayoría el viario de Soria presenta un buen nivel de servicio. En algunas otras zonas del centro se detectan algunos problemas de tráfico.

Distribución de medios de transporte

A pesar del aumento del uso de la bicicleta en Soria, el uso del vehículo privado sigue siendo elevado en Soria, aproximadamente el 70% de los vehículos de la ciudad son turismos. Diariamente se producen en la ciudad cerca de 107.900 desplazamientos en vehículo privado.

El uso masivo de vehículo privado puede colaborar a un aumento de la contaminación atmosférica, además de provocar un colapso del tráfico en la ciudad y empeorar los problemas de aparcamiento. La disponibilidad de transporte alternativo es un elemento clave para utilizar modos de transporte más sostenibles que el vehículo privado, siendo el más importante el bus, confirmando la elevada cobertura territorial que actualmente ofrece este servicio. Por otro lado, conviene destacar que muchos de los usuarios que utiliza el vehículo privado podrían realizar el desplazamiento a pie.

Tráfico rodado

En la ciudad confluyen las carreteras N-234 (Burgos-Zaragoza), N-122 (Valladolid) y N-111 (Madrid-Logroño). Soria cuenta con un cinturón de variantes exteriores que elimina el tráfico de paso interurbano del interior de la ciudad. La ronda de circunvalación norte une las carreteras de Valladolid y Burgos con la de Zaragoza, enlazando con la carretera de Logroño. La circunvalación oeste o variante de Los Royales, continuación de la anterior, conecta la carretera de Valladolid con la de Madrid.

En cuanto a las vías urbanas de la red principal, atendiendo a su importancia jerárquica se tiene la avenida de Valladolid y su prolongación hasta el puente sobre el Duero, que supone una división de la ciudad en dos áreas, al norte y al sur; la avenida de Mariano Vicén, que continúa la carretera de Madrid y penetra por el sur hacia el centro de la ciudad hasta llegar a la plaza de Mariano Granados, en la búsqueda de una salida hacia el norte por el camino de las Casas; la avenida de Eduardo Saavedra y su prolongación con la avenida de Gaya Nuño, que constituyen un semicinturón que rodea las zonas centrales, con una gran capacidad viaria; y disociándose de la anterior, a partir del cruce con la carretera de Valladolid, la vía de acceso al polígono industrial Las Casas, la calle A.

Tráfico ferroviario

Actualmente la línea férrea Madrid-Soria comunica la capital provincial con la capital estatal. La estación de ferrocarril se ubica a las afueras de la ciudad, en la parte sur, en la carretera de Madrid. Aproximadamente el 70% de vehículos matriculados en la ciudad de Soria son turismos. El parque de vehículos de la provincia de Soria representa el 1,6% del parque de vehículos de Castilla y León y el 0,1% de los vehículos matriculados en España.

El consumo de gasóleo es superior al de gasolina, según el estudio 'Calidad del aire urbano, salud y tráfico rodado' elaborado por el Institut de Ciències de la Terra Jaume Almera, del Consejo Superior de Investigaciones Científicas (CSIC), **los vehículos diésel contaminan hasta cuatro veces más que los de gasolina similares.**

Es cierto que consumen menos combustible, pero causan cuatro veces más contaminación atmosférica al emitir niveles muy superiores de dióxido de nitrógeno (NO₂) y partículas en suspensión, dos de los principales contaminantes del aire. Con todo, su polución, aún más nociva, también es más pesada y cae antes al suelo.

3.2.2. Análisis ambiental y de las condiciones climáticas

Clima

La ciudad de Soria se localiza a orillas del río Duero, en el extremo oriental de la Comunidad de Castilla y León, y se encuentra a 1.063 metros de altura sobre el nivel del mar. Soria tiene un clima mediterráneo continentalizado. El invierno se caracteriza por ser frío y largo, con una media de 3,2° en enero, llegando a darse 86 días de heladas al año. Por otro lado, el verano es cálido, con 20°C de media en julio y agosto y con unas temperaturas máximas entorno a los 28 °C. No obstante, el calor estival se ve suavizado por unas noches frescas, con 12,4 °C de mínima en julio. Las precipitaciones son moderadas (512 mm al año) siendo la primavera la estación más lluviosa destacando los meses de abril y mayo; en invierno las nevadas son frecuentes.

En líneas generales, se puede afirmar que Soria tiene un clima frío en donde los inviernos se prolongan más que en el resto de España y unos veranos suaves que convierten la ciudad en un lugar con gran potencial para el turismo de interior durante el resto del año, especialmente en la temporada cálida.

Medio Ambiente

En los últimos años, Soria se ha convertido en una de las zonas de España con más desarrollo en lo referente a las energías eólica y solar, siendo una de las provincias con mayor potencia eólica instalada, ya que por su altitud y orografía, se convierte en una zona especialmente interesante dada la existencia del recurso eólico y del número de horas de sol al año. Además, a escasos kilómetros de la ciudad, se encuentra situado el Centro de Desarrollo de Energías Renovables (CEDER), creado en la década de los ochenta y que actúa como centro nacional para la investigación, desarrollo y fomento de las energías renovables.

La ciudad cuenta con un enorme potencial de crecimiento en el desarrollo de la biomasa para usos energéticos gracias a que la provincia cuenta con recursos forestales de primera calidad, con un 74,73% de superficie forestal en el término municipal de Soria. La biomasa está llamada a ser uno de los motores económicos de la provincia en los próximos años.

El patrimonio natural de Soria tiene un valor incalculable, albergando especies y espacios naturales únicos en Europa:

- 27.240 hectáreas de extensión del municipio, 15.000h aproximadamente de propiedad mancomunada, donde el 95,94% de la superficie es pública.
- 209 especies de vertebrados, 20 especies de fauna catalogadas “en peligro” o “vulnerables” (según la Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza), y aproximadamente 2.200 especies y subespecies de flora vascular.
- 17 endemismos florales, 9 microreservas de flora, 120 especies de hongos, 5 cuevas kársticas de interés geológico y 25 hábitats naturales, 16 de ellos de interés europeo.
- 4 espacios protegidos con 3.659,39 ha (3,47% del término municipal): Río Duero y Afluentes, Robledales del Berrún y Sabinas Sierra de Cabrejas.
- Zona Natural de Esparcimiento y BIC: Monte Valonsadero y Pinar Grande.

En cuanto a áreas de zonas verdes totales y por habitante, según recomendaciones de la Organización Mundial de la Salud, las ciudades deben disponer, como mínimo, de entre 10 y 15 metros cuadrados de área verde por habitante, distribuidos equitativamente en relación a la densidad de población. Es aconsejable que esta relación alcance valores entre 15 y 20 metros cuadrados de zona verde útil. La ciudad de Soria – con la salvedad de Vitoria – cuenta con el mayor ratio de superficie de zonas verdes por habitante, con aproximadamente 47 m² para cada ciudadano, sin contar con el enorme y cercano patrimonio forestal que rodea la población.

Soria, única ciudad candidata a Reserva de la Biosfera

Soria tiene tal riqueza y potencial medioambiental que ha puesto en marcha su candidatura para que el municipio sea declarado Reserva de la Biosfera. Se trata de poner de relieve el carácter “verde” de una ciudad plenamente integrada en su entorno natural que ha sabido aunar el desarrollo urbano con el respeto al medio ambiente. Esta candidatura cuenta con el apoyo del conjunto de la ciudad y se espera una decisión definitiva en los próximos meses.

Los impulsores de la candidatura consideran que “el municipio de Soria, es un lugar idóneo para ser ejemplo de otro modelo de desarrollo económico, ecológico y social de nuestras ciudades, basado principalmente en la compatibilidad del uso del territorio, entre conservación de la naturaleza y desarrollo humano”.

En este sentido, cabe destacar el trabajo que se está desarrollando por parte del Ayuntamiento en materia medioambiental, como la propia candidatura de Soria Reserva de la Biosfera o el proyecto Corredor Urbano CO₂0 (ya reseñados en la presente memoria).

En cuanto a los retos medioambientales a los que se enfrenta la ciudad, cabe destacar aquellos a los que el proyecto Corredor Urbano CO₂0 ha hecho frente mediante diferentes acciones. Según datos del Ayuntamiento, cabe destacar los siguientes datos de la ciudad de Soria:

- Cada día se producen en la ciudad de Soria en torno a 107.900 desplazamientos en vehículo privado, y hay 1 coche cada 2 habitantes. Cabe destacar que el 35% de los usuarios que utiliza el coche podría realizar el desplazamiento a pie.
- La producción de residuos sólidos urbanos en Soria es de 20.159 Tm anuales, una media de 570 kilos por habitante y año, dato que aunque está por debajo de la media española (588 Kg./hab./año), supera los niveles de la media de la UE-27, 522 Kg./hab./año.
- La estimación inicial en 2011 era que las emisiones de CO₂ del transporte y la vivienda sumaban unas 70.431 Tm., 1,78 Tm/hab./año. Se estimó que las acciones del proyecto CO₂0 permitirían una reducción de 4801 Tm.

3.2.3. Análisis energético

La ciudad de Soria cuenta con un Plan de Acción para la Energía Sostenible, publicado en el año 2015. Este plan utiliza como base el Inventario de Referencia de Emisiones, que se centra en el casco urbano de Soria.

Para la elaboración del mencionado plan, se recopilaron datos de viviendas principales, siendo estas un total de 15.965. El tamaño de la muestra fue de 2.878 viviendas, lo que supone un 18% del total.

Gasto energético de la localidad de Soria

La ciudad tuvo durante el año 2012, un gasto total de 526.659,19 MWh en energía, lo que supone una media de 13,25 MWh por habitante. Estos datos se detallan en la siguiente tabla en función de los sectores y el tipo de edificio. Se puede observar cómo la mayor parte del consumo (59%) proviene del gasto en viviendas, seguido del sector servicios, que acumula el 17% de los gastos.

Distribución del consumo energético por sectores de actividad

	Energía consumida (MWh)	MWh por habitante
Edificios municipales	8.352,24	0,21
Equipamientos / instalaciones municipales	5.311,84	0,13
Alumbrado público	5.010,92	0,13
Sector terciario: servicios	90.794,99	2,28
Sector terciario: Edificios públicos	38.118,00	0,96
Edificios residenciales (viviendas)	311.841,22	7,84
Transporte rodado	67.229,97	1,69
TOTAL	526.659,19	13,25

Fuente: Plan de Acción para la Energía Sostenible, año 2015

Según el tipo de actividad desarrollada, los destinados al deporte son los que más consumo energético tienen, llegando a suponer casi el 40% del gasto de los edificios municipales. El gasto correspondiente a educación supone un 30% del total, y el resto se divide entre dependencias municipales, servicios sociales, cultura, turismo y otros². Por otro lado, según se menciona en el plan, la gestión de aguas en la ciudad de Soria tuvo un gasto energético de 3.515 MWh en el año 2012.

Gestión de residuos

La gestión de residuos, que incluye el transporte y el tratamiento de residuos, acumuló un consumo de 1.796,35 MWh en el año 2012.

El centro de Tratamiento de Residuos Urbanos de Soria, situado a unos 6 km de la capital, recibió ese año 14.870,48 toneladas de residuos de la ciudad, además de los residuos que recibe de otras partes de la provincia.

De estos, el 77% eran residuos mezclados, el 16% eran papel y cartón, 5% vidrio y 2%, envases. La media de producción de residuos en Soria fue de 374 kg, es decir 1 kg de residuos por habitante y día, cifra ligeramente inferior a la media española de 1,3 kg por habitante y día.

Alumbrado público municipal

² Fuente: Plan de Acción para la Energía Sostenible

Por su parte, el alumbrado público de la ciudad tuvo un gasto energético de 5.010,92 MWh, cifra que incluye el gasto de 5.000 farolas y 200 semáforos.

Sector servicios

Este sector tuvo un gasto de 90.794,99MWh en el año de estudio, de los cuales 42.533,91 fueron empleados en iluminación (electricidad) y 48.261,09 fueron destinados a la climatización.

De este gasto, más del 80% se reparte entre tres tipos de establecimientos: Hoteles y hostales (36,7%), supermercados (24,7%), y bares y restaurantes (20,6%).

Edificios residenciales

Como se ha mencionado anteriormente, el gasto energético total de las viviendas de la ciudad de Soria en el año 2012 fue de 311.841,22 MWh. Dado que la ciudad posee 15.965 viviendas principales habitadas, el gasto medio por vivienda fue de 19,53 MWh.

Transporte

La energía total consumida en el sector transporte en el año 2012 fue de 67.229,97 MWh, es decir, 1,69 MWh por habitante.

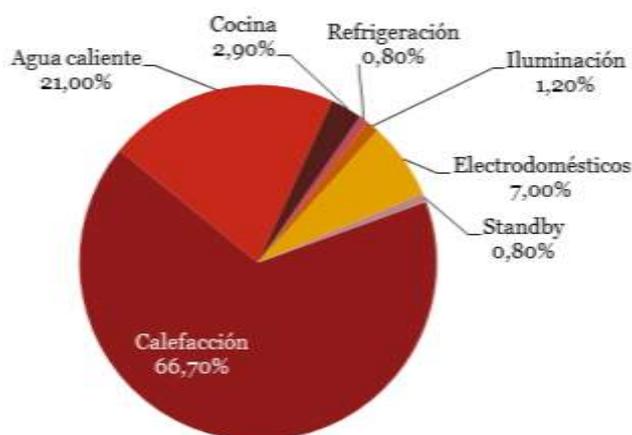
Consumo de energía en viviendas sorianas en el año 2012

Tipo de consumo	MWh por vivienda	MWh totales	Porcentaje
Iluminación, cocina, electrodomésticos y Standby	2,44	39.033,31	12,5%
Calefacción, refrigeración y agua caliente	17,09	272.807,91	87,48%
TOTAL	19,53	311.841,22	100%

Fuente: Plan de Acción para la Energía Sostenible

En concreto, el 87,5% del consumo energético doméstico proviene de la calefacción, el agua caliente y la refrigeración, mientras que el 12,5% restante es consumo exclusivamente eléctrico.

Distribución del consumo energético por servicios domésticos



Fuente: Plan de Acción para la Energía Sostenible

Emisiones de CO₂ totales en el año 2012

A partir del gasto en MWh, aplicando determinados factores de conversión, se pueden estimar las emisiones de CO₂. En el año 2012, las emisiones equivalentes de la ciudad de Soria sumaron un total de 137.100,38 t, lo cual supone 3,45 t CO₂-eq por habitante.

Distribución de emisiones de CO₂ por sector de actividad

	Emisiones totales (t CO ₂)	t CO ₂ por habitante
Edificios municipales	2.085,63	0,05
Equipamientos/instalaciones municipales	1.540,25	0,04
Alumbrado público	1.503,28	0,04
Sector terciario: Servicios	20.842,42	0,52
Sector terciario: Edificios públicos	9.348,84	0,24
Edificios residenciales (viviendas)	84.304,10	2,12
Transporte rodado	17.474,86	0,44
TOTAL	137.100,38	3,45

Fuente: Plan de Acción para a Energía Sostenible

Como se puede comprobar en la tala anterior, la mayor parte de las emisiones provienen de las viviendas, el sector terciario y el transporte. En el caso de las viviendas, la mayoría de las emisiones provienen del gasoil, mientras que en el caso del sector terciario es la electricidad la que supone el mayor número de emisiones, y en el transporte, este papel le corresponde al gasoil.

Producción de energía

En materia de generación de energía, según los datos del Ministerio de Industria, Energía y Turismo de diciembre de 2013 el 79,12% de la energía producida en la provincia es de fuente exclusivamente renovable, siendo mayoritaria la producción eólica (74,97% del total) sumado a producciones residuales de hidroeléctrica (1,22%) y solar (1,23%) del total de 2.758.265 MWh producidos.

El único combustible fósil utilizado en generación de energía es el gas natural, aunque se están implantando centrales térmicas de biomasa cuya puesta en marcha enriquecerá el mix energético. Cabe destacar que en Soria se sitúa la mejor categoría técnica de eólica terrestre (categoría 1), con un coste de la electricidad proyectado para 2050 de 1,67 c€/kWh para eólica en terreno llano y 1,97 c€/kWh en terreno accidentado.

3.2.4. Análisis económico

En el municipio de Soria, el sector predominante es el terciario; sin embargo, el sector primario también tiene una importancia significativa, puesto que la ciudad es la capital de una provincia eminentemente agrícola y rural.

En la siguiente tabla se puede encontrar un resumen de los principales datos económicos de la ciudad de Soria.

Principales cifras económicas

Distribución por sectores económicos	Primario - 24,16% P.I.B. - 21,49% del empleo	- 24.742 cabezas de ganado en 18 explotaciones ganaderas (bobino, ovino, equino, cerdos, avícola y apícola) - 6.004,27 hectáreas agrícolas censadas, sólo 803 cultivadas (13,34%) por 47 explotaciones de cereal. - 20.045,53 hectáreas con aprovechamiento silvícola. - 12.532,6 hectáreas de producción micológica - 5 escenarios de pesca (2 deportivo-sociales, 1 tramo libre sin muerte y 2 zonas de pesca controlada) - 17 cotos de caza - 8 minas y canteras autorizadas
	Secundario - 19,61% P.I.B. - 20% del empleo	- 2.500.000 m2 de suelo industrial en 3 polígonos - 4 veces más de energía se produce en la provincia, en relación a la que se consume
	Terciario - 56,23% P.I.B. - 58,51% del empleo	- 81.047 viajeros eligieron la capital soriana en 2013 73.841 nacionales y 7.206 internacionales. (Fuente: Encuesta de Ocupación en Alojamientos Turísticos) - 132 empresas hoteleras: 11 hoteles, 18 hostales, 2 pensiones y 4 apartamentos turísticos. 1 camping y 2 albergues juveniles. 71 restaurantes y 23 cafeterías
<ul style="list-style-type: none"> • 4 viveros de empresas públicos y privados • 38 equipamientos para la cultura y la educación ambiental • 13.700 m /día es el volumen medio de agua distribuido, para todos los usos en el municipio 		

Fuente: Ayuntamiento de Soria.

Agricultura y ganadería

Las actividades primarias con mayor importancia en el municipio son las forestales, el cultivo de cereales y la ganadería vacuna, ovina y porcina. En el resto de la provincia el sector primario sí que es mayoritario, ya que más del 50% de los empleados trabajan en este sector, especialmente en las zonas cercanas a Almazán y Burgo de Osma- San Esteban de Gormaz y las localidades cercanas a Covaleda y Vinuesa.

Industria y energía

En el municipio de Soria la actividad industrial predominante, tanto por número de actividades como por peso porcentual, es la de transformación de productos provenientes del sector primario, especialmente la industria maderera, agrícola y textil. Cobran especial protagonismo productos como, lana, calzado y productos agropecuarios tales como mantequilla, quesos, etc. Asimismo, las industrias textiles, de embalaje y auxiliares de automoción también son representativas y con gran peso dentro de la actividad industrial del municipio.

La ciudad de Soria cuenta con los polígonos industriales Las Casas I y II, al noroeste de la ciudad, además de algunas otras áreas industriales de menor magnitud.

Polígonos industriales de la ciudad de Soria

Polígono	Superficie (m ²)	Número de empresas	Año de construcción
Las Casas I y II	925.377	247	1985-1991
San francisco	-	22	1970
Valcorba	1.530.000	-	2005-2006

Fuente: Ayuntamiento de Soria y Soria Industrial

Suelo industrial al norte de la ciudad de Soria



El peso de la actividad industrial en el PIB del municipio es del 19,61%. Según la Encuesta de Población Activa de 2013, la industria soriana emplea a un 20,11% de la población activa. Esta cifra, sin embargo, es cada vez menor y las actividades industriales se han reducido un 15,9% en el período 2007-2012³.

Sector Servicios

El sector terciario es el que tiene una mayor importancia en la economía del municipio, tanto por el peso en el PIB de la ciudad (56,23%), como por el número de trabajadores empleados (58,51% de la población ocupada). La principal actividad económica en este sector es el comercio minorista de carácter familiar, con locales de pequeñas dimensiones y con un número pequeño de empleados. Esta actividad representa el 58,51% de la población activa y el 56,23% del PIB de la localidad.

A efectos estadísticos el número de actividades comerciales se puede aproximar al número de establecimientos comerciales, si bien no existe información censal ya que un establecimiento comercial puede tener una o varias actividades o licencias comerciales.

Los establecimientos comerciales se clasifican en tres grupos:

- Alimentación: engloba al pequeño comercio y los supermercados. Comprenden todos los productos alimentarios y las bebidas, tanto alcohólicas como no alcohólicas, consumidas en el hogar, así como tabaco.
- No alimentación: Cualquier pequeño comercio que no se dedique a la venta de productos alimenticios, ya sean productos textiles, confección, calzado, pieles, artículos de cuero, complementos de vestir y artículos para el equipamiento del hogar. Asimismo incluye todo tipo de artículos recreativos -radio, TV., vídeos, discos, artículos de deporte, juguetes, instrumentos de música, fotografía, etc.- papelería, libros, periódicos y revistas; perfumería y cosmética, relojería y joyería.
- Mixto y otros: Combina el comercio de productos alimenticios y no alimenticios.

³ Fuente: Anuario Económico de la Caixa 2013

El municipio cuenta **con 135 comercios mayoristas y 944 minoristas**, lo cual delata el tipo de comercio preponderante, destacando las tiendas de alimentación y los establecimientos de hostelería y restauración, en su gran mayoría de pequeña entidad.

Turismo

Soria ciudad cuenta con numerosas **atracciones turísticas** diferentes entre sí que consiguen atraer tanto a turistas nacionales como internacionales. Soria integra un patrimonio histórico-artístico y un entorno natural y ecológico que consiguen ser para la ciudad una seña de identidad, con potencial de convertirse en base de operaciones para los visitantes de toda la provincia.

En materia de turismo patrimonial, Soria posee cuantiosos monumentos, y edificios importantes, como la Iglesia de San Juan de Rabanera, la Ermita del Mirón, o el edificio que en su día fue sede del banco de España, situado en la plaza de San Esteban. Además, una de las principales señas de identidad de la ciudad es la alameda de Cervantes, conocida comúnmente como “La Dehesa”, una zona verde de paseo con varios puntos de interés. Soria es también conocida por sus palacios, entre los que destacan el Palacio de los Condes de Gómara, el Palacio de Hacienda, o el Palacio Viejo de los Ríos y Salcedo.

Todos estos puntos hacen de Soria una ciudad atractiva y con un gran potencial turístico. El índice turístico mide la importancia turística de los municipios, en relación con el territorio nacional, según la recaudación de impuestos proveniente de este sector. En la provincia de Soria, este índice disminuyó un 30% entre 2006 y 2011, pasando de 153 a 107; no obstante, el índice para la ciudad de Soria aumentó dos puntos.

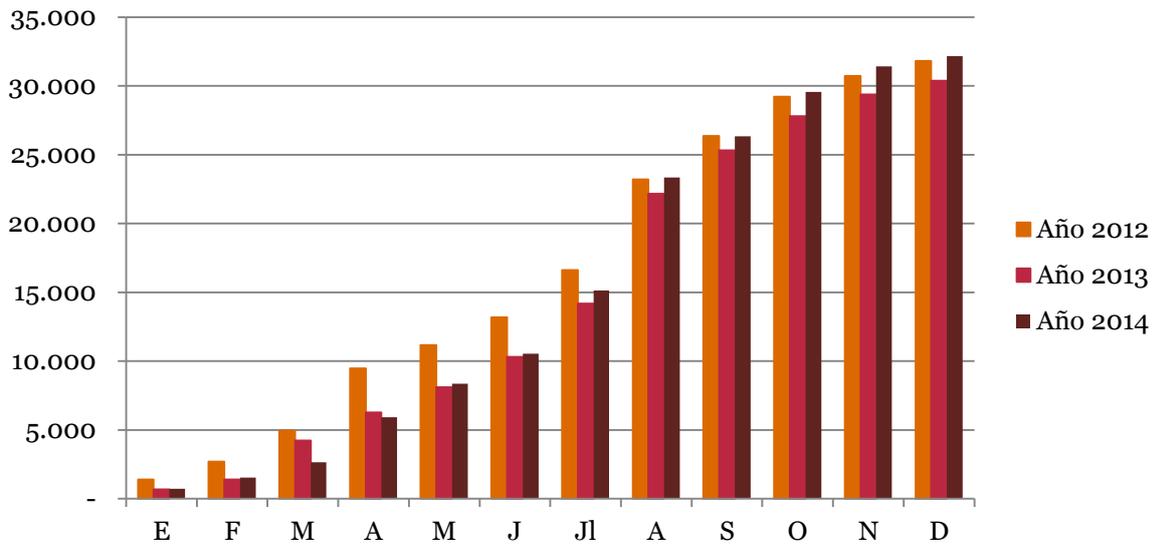
Evolución del índice turístico en los municipios de más de 1000 habitantes de la provincia de Soria

Municipio	Índice turístico 2011	Índice turístico 2006
Ágreda	1	2
Almazán	5	8
Arcos de Jalón	1	2
Burgo de Osma-Ciudad de Osma	7	7
Covaleda	6	6
Duruelo de la Sierra	1	1
Golmayo	0	0
Ólvega	4	1
San Esteban de Gormaz	1	4
San Leonardo de Yagüe	2	15
Soria	46	44
TOTAL PROVINCIA	107	153

Fuente: Anuario Económico de la Caixa 2013

Según el último dato disponible de “Encuesta de Ocupación de Alojamientos Turísticos”, en 2013 fueron 81.047 viajeros los que visitaron la ciudad, de los cuales, 73.841 fueron nacionales y 7.206 internacionales. El número de personas que visitaron la ciudad ha aumentado en los últimos años.

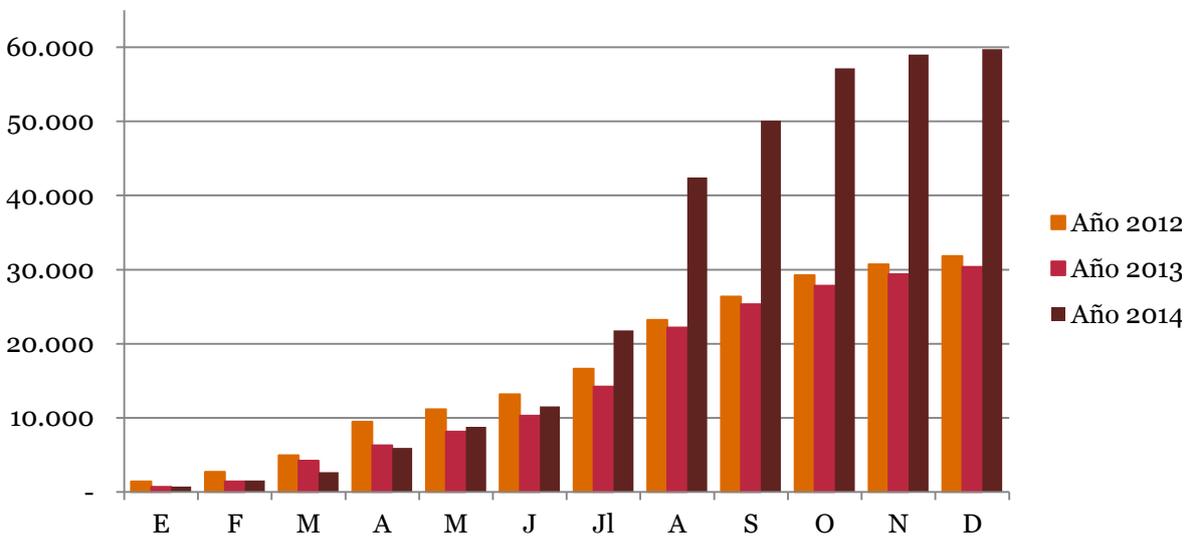
Evolución del total de visitantes atendidos por mes en los años 2012, 2013 y 2014 (acumulado)



Fuente: Estadística general de Soria. Datos estadísticos turismo (2014)

La evolución del turismo en Soria es claramente positiva y cada año crece el número de visitantes. No obstante, es preciso repensar la oferta turística con el fin de generar más calidad y un número mayor de pernoctaciones por visitante.

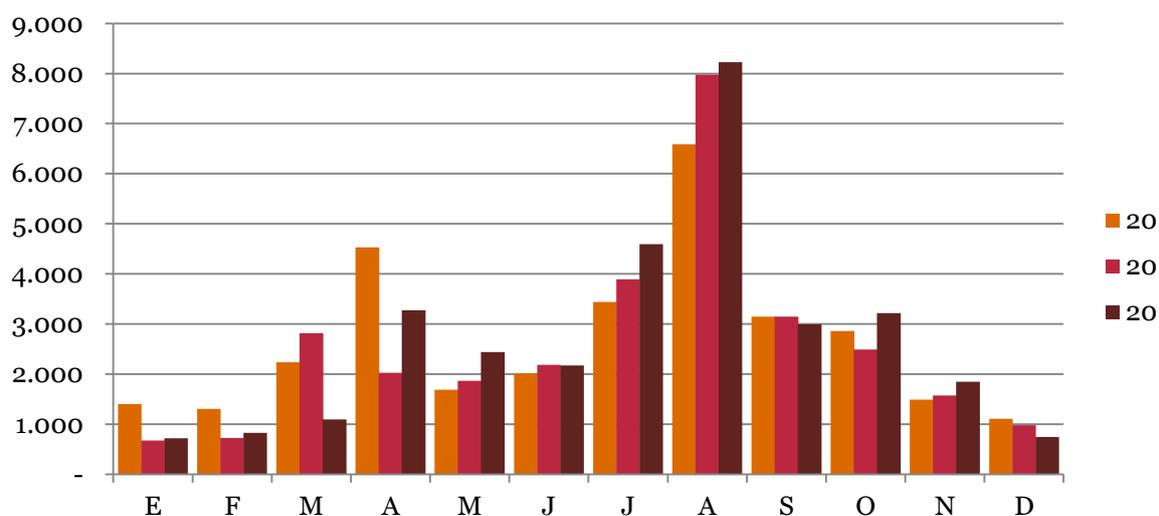
Evolución del total de visitantes atendidos por mes en los años 2012, 2013 y 2014, incluyendo puntos de información (acumulado)



Fuente: Estadística general de Soria. Datos estadísticos turismo (2014)

En este gráfico se aprecia un claro aumento de visitantes atendidos en 2014, lo que responde a la puesta en marcha de herramientas de atención directa a turista en puntos estratégicos de la ciudad.

Comparativa de número de visitantes atendidos por mes en los puntos de información municipal en los años 2012, 2013 y 2014.

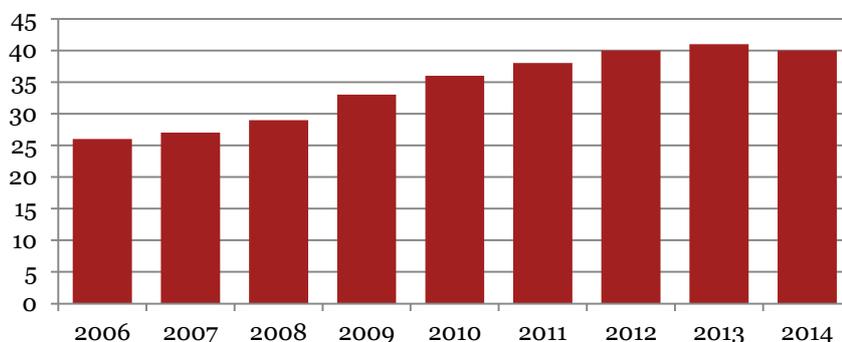


Fuente: Estadística general de Soria. Datos estadísticos turismo (2014)

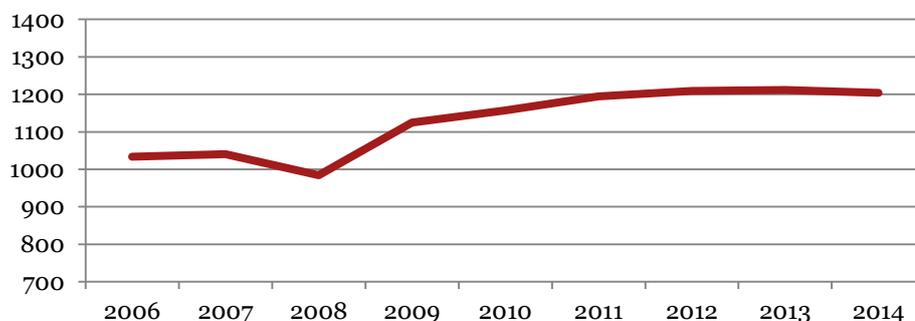
De manera paralela a este aumento de los visitantes, el número de establecimientos (entendiendo por establecimientos los alojamientos hoteleros, apartamentos turísticos y alojamientos de turismo rural) y el número de plazas hoteleras de la provincia han crecido notablemente.

Evolución del número de establecimientos y plazas en el municipio de Soria

Número de establecimientos turísticos



Número total de plazas en los establecimientos



Fuente: Elaboración propia con datos de la Junta de Castilla y León

Desempleo

El paro en el municipio de Soria como en el resto de España ha aumentado desde el año 2008. A principios del año 2015, el municipio de Soria ha registrado un paro del 15, 52% con respecto a la población activa, muy por debajo de la tasa de paro del país que es del 23,8% en el mismo rango de población.

El número de personas paradas del municipio se ha incrementado un 168% de 2007 a 2014, en valores absolutos. Esta cifra es inferior a la media del territorio nacional, donde el número de parados ha aumentado un 181%.

Evolución del número de parados a finales de cada año en la ciudad de Soria y en España

	Hombres	Mujers	Total Ciudad	España (miles)
2007	455	683	1.138	1.942
2008	964	922	1.886	3.207
2009	1.271	1.112	2.383	4.335
2010	1.419	1.345	2.764	4.702
2011	1.532	1.451	2.983	5.287
2012	1.773	1.633	3.406	6.021
2013	1.602	1.606	3.208	5.936
2014	1.574	1.483	3.057	5.458

Fuente: Ayuntamiento de Soria

En todo caso, cabe destacar que aunque los datos relativos a desempleo en la ciudad de Soria no son altos con respecto a otras ciudades o territorios, esto se debe a que un tercio del empleo de la localidad corresponde a la Administración Pública. Dada esta proporción, los índices de paro de Soria no fluctúan ni se ven afectados por la crisis como sucede en otras ciudades, pero se trata de una tasa de empleo público muy alta que pone de manifiesto las carencias en sectores productivos y con potencial de crecimiento, como el sector industrial o el sector servicios.

Por ello, es preciso acometer medidas que permitan asegurar el crecimiento en sectores con potencial de desarrollo económico sostenible y equilibrado, tanto en el conjunto de la ciudad como en el área de intervención seleccionada (Soria Intramuros).

DEMANDANTES DE EMPLEO PARADOS

Fuente: Observatorio de las Ocupaciones del Servicio Público de Empleo Estatal

EVOLUCION POR SEXO DE LOS DEMANDANTES DE EMPLEO PARADOS (2007-2014) SORIA CAPITAL Y PROVINCIA

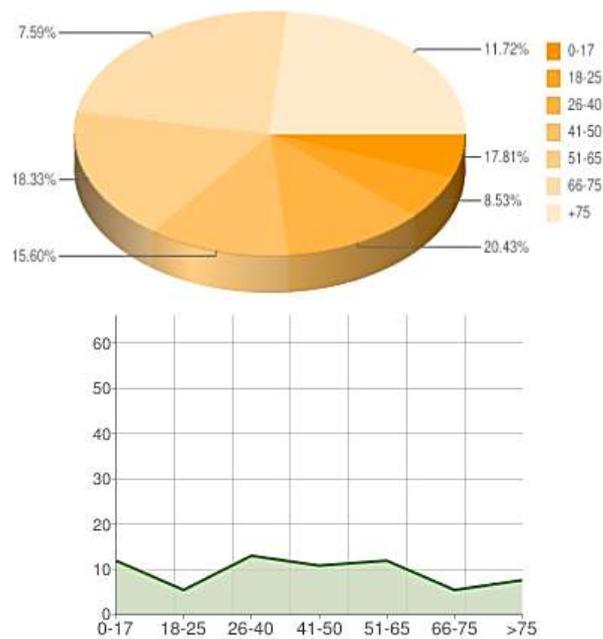
Indicadores Parados SORIA CAPITAL				Indicadores Parados TOTAL			Indicadores Parados PROVINCIAL				
Tiempo Mecanización	Hombre	Mujer	Total	Tiempo Mecanización	Hombre	Mujer	Total	Tiempo Mecanización	Hombre	Mujer	Total
DICIEMBRE DE 2007	455	683	1.138	DICIEMBRE DE 2007	922	1.385	2.307	DICIEMBRE DE 2007	467	702	1.169
DICIEMBRE DE 2008	964	922	1.886	DICIEMBRE DE 2008	1.933	1.957	3.890	DICIEMBRE DE 2008	969	1.035	2.004
DICIEMBRE DE 2009	1.271	1.112	2.383	DICIEMBRE DE 2009	2.364	2.336	4.700	DICIEMBRE DE 2009	1.093	1.224	2.317
DICIEMBRE DE 2010	1.419	1.345	2.764	DICIEMBRE DE 2010	2.691	2.653	5.344	DICIEMBRE DE 2010	1.272	1.308	2.580
DICIEMBRE DE 2011	1.532	1.451	2.983	DICIEMBRE DE 2011	2.963	2.893	5.856	DICIEMBRE DE 2011	1.431	1.442	2.873
DICIEMBRE DE 2012	1.773	1.633	3.406	DICIEMBRE DE 2012	3.454	3.288	6.742	DICIEMBRE DE 2012	1.681	1.655	3.336
DICIEMBRE DE 2013	1.602	1.606	3.208	DICIEMBRE DE 2013	3.429	3.305	6.734	DICIEMBRE DE 2013	1.827	1.699	3.526
DICIEMBRE DE 2014	1.574	1.483	3.057	DICIEMBRE DE 2014	3.117	3.093	6.210	DICIEMBRE DE 2014	1.543	1.610	3.153

3.2.5. Análisis demográfico

En cuanto al declive poblacional (pérdida de población por migración o defunciones) la ciudad está sufriendo un declive demográfico continuado y que viene afectando a la localidad desde hace años. Soria es una de las capitales de **provincia más envejecidas** de España por las bajas tasas de natalidad constantes en el tiempo, la inmigración interior de población mayor, y el aumento de la esperanza de vida. El índice de envejecimiento, que mide el número de personas de más de 65 años sobre el número de personas con menos de 15 años, se ha incrementado en 0,6 en los últimos años, situándose en el año 2014 en 185,38, por encima de la media autonómica (181,35) y de la media nacional (112,23).

Además de ser una de las provincias más envejecidas, también es una de las capitales españolas, junto con Teruel y Huesca, **más pequeña y con menos población**, experimentando en el último año una variación negativa de crecimiento de la población de 0,6%. Estos datos reflejan el gran problema que en la actualidad sufre la ciudad y en general la Comunidad Autónoma, ya que la capital no sólo está estancada en el crecimiento de su población, si no que retrocede cada año. No obstante, aunque los datos comparativos de la ciudad y en la Comunidad Autónoma sean muy parecidos, este decrecimiento de la población viene provocado por diferentes causas que afectan en mayor medida a

Estructura de la población de la ciudad de Soria



Fuente: Ayuntamiento de Soria. Padrón Municipal

Principales datos demográficos

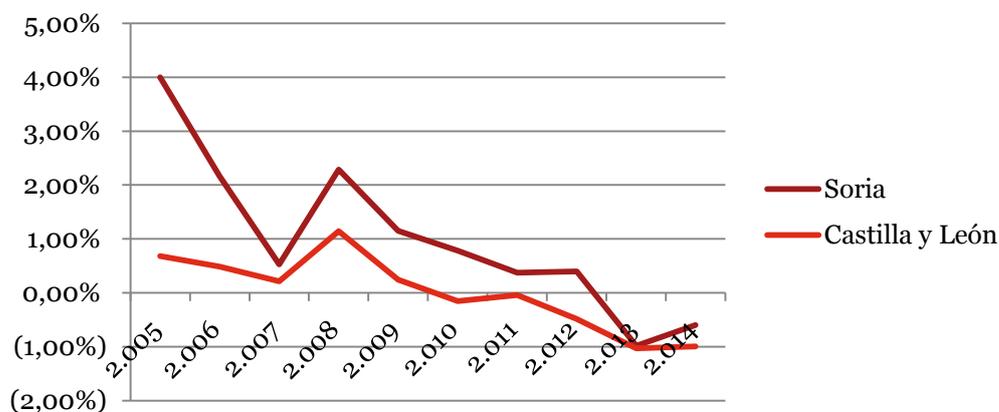
	Total	Mujeres	Hombres	
Habitantes	40.147	21.040	19.107	<ul style="list-style-type: none">• Predominancia del tramo de 25-55 años de edad.
Esperanza de vida	85,4 años	87,9 años	82,9 años	<ul style="list-style-type: none">• Esperanza de vida más alta de España• 3,23 años más de vida que un español medio

Fuente INE. Presentación Reserva de la Biosfera

Sobre este análisis se asienta uno de los principales problemas identificados en el municipio de Soria, el declive demográfico unido a un incremento de la tasa de envejecimiento. Soria es una de las capitales de provincia más despobladas y envejecidas de España. Los jóvenes buscan otros municipios limítrofes para vivir, lo que implica bajas tasas de natalidad, aumento de esperanza de vida e inmigración interior de población mayor.

Fijándonos en la evolución de la tasa neta de población de Soria y comparándola con la de Castilla y León observamos una tendencia muy similar con dos tramos muy diferenciados. Por un lado, hasta el año 2010 con una tasa ligeramente positiva en ambos casos, y otra desde el año 2012, donde se observa un descenso significativo, sobre todo en el caso del municipio de Soria, aunque en el año 2014 muestra una ligera recuperación con un incremento de un 0,40%. Este descenso viene provocado por el éxodo de jóvenes en busca de oportunidades laborales y la salida de emigrantes en situación de desempleo.

Tasa neta de población del municipio de Soria y de Castilla y León



Fuente: Elaboración propia con datos del INE

La ciudad de Soria lleva perdiendo población desde el año 2008. La población de la ciudad ha seguido la tendencia de la Comunidad Autónoma. A partir de 2011 Soria experimenta una tasa de crecimiento menor que Castilla y León. Esta situación es común a la mayoría de pequeñas y medianas ciudades europeas y no tiene porqué causar dificultades graves. Al contrario, puede resultar una ventaja si consigue reducir la densidad urbana. Y construir espacios urbanos flexibles.

Sí puede ser un problema si aumenta el envejecimiento de la población, especialmente porque son los municipios colindantes quienes están recibiendo a la población joven. No obstante, en los últimos años a dado un respiro al proceso de envejecimiento debido a la llegada de inmigrantes extranjeros.

El papel que cumplen las pequeñas y medianas ciudades es esencial para evitar la despoblación rural y la deriva urbana, al tiempo que resultan necesarias para el desarrollo regional equilibrado, la cohesión y la sostenibilidad del territorio europeo.

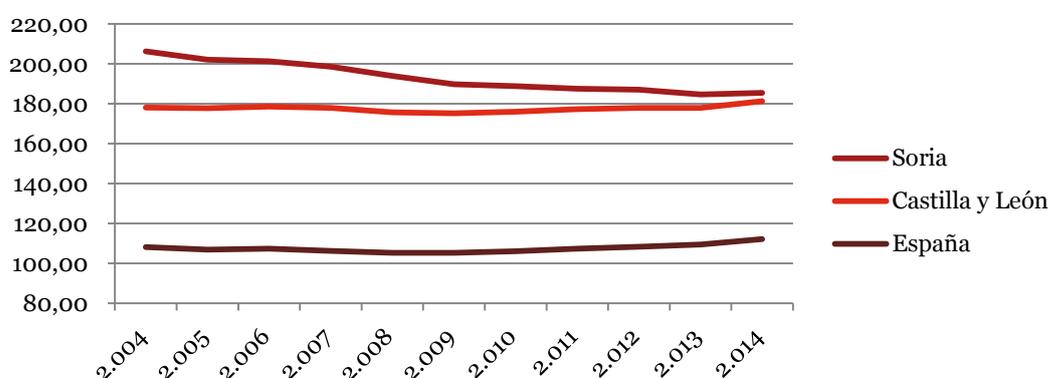
En el año 2004 la población de Soria era de 35.769 habitantes. La evolución demográfica del municipio desde 2004 hasta 2012 presenta una tendencia al alza del 10% aproximadamente. Es a partir del año 2012 cuando la población empieza a decrecer.

En el último año ha sufrido una pérdida de 344 personas, reflejando el gran problema que en la actualidad sufre la ciudad y en general la provincia, ya que la capital no sólo está estancada en el crecimiento de su población, si no que marcha hacia atrás.

Para poder analizar en mayor detalle esta tendencia demográfica, profundizamos a continuación en distintos indicadores que nos ayudarán a entender mejor esta problemática y la evolución poblacional que está sufriendo el municipio de Soria. Para ello, nos apoyaremos inicialmente en la tasa de natalidad y el índice de envejecimiento.

Fuente: Elaboración propia con datos del INE.

Evolución del índice de envejecimiento a nivel municipal, provincial, autonómico y nacional



Fuente: Elaboración propia con datos del INE

La tasa de natalidad o tasa bruta de natalidad se define como el total de nacimientos por cada mil habitantes en el periodo de un año. En el caso de Soria disminuye poco a poco entre los años 2004 y 2007, al contrario que la Comunidad Autónoma, que en ese periodo aumenta progresivamente. En 2008 la tasa aumenta volviendo a disminuir a partir de 2009 y hasta la actualidad. Este cambio de tendencia se debe a la crisis económica que tiene como consecuencia que hay **menos nacimientos**.

Distribución de la población por grupos quinquenales de edad

Edad (años)	Total	0-4	5-9	10-14	15-19	20-24	25-29	30-34
Total	39845	2060	1970	1980	2210	2475	2420	2760
Hombre	19055	1115	950	1045	1140	1205	1190	1410
Mujer	20790	945	1015	935	1070	1270	1230	1355

Edad (años)	Total	0-4	5-9	10-14	15-19	20-24	25-29	30-34
Total	39845	2060	1970	1980	2210	2475	2420	2760
Hombre	19055	1115	950	1045	1140	1205	1190	1410
Mujer	20790	945	1015	935	1070	1270	1230	1355

Edad(años)	70-74	75-79	80-84	85-89	90-94	95-99	100 o más
Total	1435	1760	1335	785	265	130	10
Hombre	605	645	460	375	135	40	10
Mujer	835	1115	875	405	130	90	0

Fuente: Instituto Nacional de Estadística, Censo de Población 2011

3.2.6. Análisis social

Soria se caracteriza por ser una ciudad cohesionada y bien articulada desde el punto de vista social. A pesar de que no existen bolsas de pobreza o marginalidad de gran calado al estilo de otras urbes de mayor tamaño, la ciudad registra casos de desigualdad y polarización que es preciso acometer. En el *Atlas de Vulnerabilidad Urbana de España* no se ha ce referencia a barrios de la ciudad de Soria ya que no se reúnen las características para considerar que un área está degradada. En todo caso y dada la realidad de la ciudad, no se puede decir que no existen problemas en materia de integración, falta de recursos y acceso a recursos básicos.

En este sentido cabe destacar que no existe un área especialmente destacada en este campo en la ciudad de Soria, pero si se puede afirmar que la zona central incluida en Soria Intramuros es donde se concentra la mayor proporción de población con problemas de adaptación o de recursos, algo que viene motivado por el progresivo deterioro de la zona y por la bajada de precios de la vivienda que ha experimentado en los últimos años.

Principales datos sociales

Actividades municipales	<ul style="list-style-type: none">• 200.000 personas al año PARTICIPAN en actividades municipales (culturales, deportivas y de ocio).• 23 espacios de actividad cultural continua. Centros cívicos, sedes vecinales y locales de cuadrilla.• 9.074 participantes al año en actividades deportivas.• 9.300 personas en actividades de los centros de educación ambiental.
Asociaciones ciudadanas	<ul style="list-style-type: none">• 209 asociaciones ciudadanas.• 169 culturales, vecinales, juveniles, AMPAS, ambientales, sociales y deportivas• 31 de servicios y atención a personas
Eventos municipales más concurridos	<ul style="list-style-type: none">• 85.000 tapas vendidas en la Semana de la Tapa Micológica.• 8.000 espectadores en el Festival de Cortos.• 20.000 tapas vendidas en las Jornadas de la Tapa de Cuchara.• 5.759 asistentes en el Otoño Musical Soriano.• 18.000 asistentes al festival Enclave de Agua.• 2.041 escolares participantes entre 8 y 12 años, en los presupuestos infantiles.

Fuente: Ayuntamiento de Soria.

Tal y como se ha mencionado anteriormente, uno de los principales activos de Soria es su **habitabilidad**, con uno de los mayores ratios de superficie de zonas verdes en España (47 m² por habitante), tales como el Parque del Castillo, los márgenes del Duero, Dehesa o Valonsadero, entre otros. Según recomendaciones de la Organización Mundial de la Salud, las ciudades deben disponer, como mínimo, de entre 10 y 15 metros cuadrados de área verde por habitante, distribuidos equitativamente en relación a la densidad de población. La ciudad de Soria cuadruplica esta recomendación y se constituye como una localidad que cuida, potencia y desarrolla especialmente sus activos medioambientales.

Esta circunstancia, unida a su reducido tamaño, permite que la ciudad no tenga problemas relevantes de contaminación atmosférica, ruido u otros problemas derivados de una alta concentración de elementos tóxicos. Por tanto, otras razones que hacen de Soria una ciudad habitable es el escaso índice de contaminación atmosférica y delincuencia, los desplazamientos a pie y en bici, coste de vida medio,

seguridad, baja marginalidad, bajo desempleo (5ª provincia en España con menor paro registrado en 2013, por debajo de la media nacional), alta esperanza de vida (85,4 años), un nivel de renta per cápita por encima de la media nacional (Soria provincia: 23816 euros de PIB per capita)

Una oportunidad con mucho potencial a futuro es la Universidad Internacional del Deporte en Soria, que tiene previsto empezar en el curso 2016-2017. Este centro se adscribirá a la Universidad de Valladolid como un centro universitario en el que se impartirán de forma presencial, semipresencial o a distancia un total de ocho títulos oficiales. Aunque existen numerosas Facultades de Ciencias de la Actividad Física y el Deporte, cuyos estudios de grado están entre los cinco más demandados en España, esta sería la primera Universidad de España especializada en el deporte.

La ciudad de Soria posee un amplio abanico de asociaciones. En el siguiente gráfico se muestra la distribución del tejido asociativo, según los tipos de asociaciones, que en el año 2013 sumaban un total de 209.

Educación en Soria

A la hora de analizar la realidad económica y social de Soria, cabe destacar su potencial como centro educativo, algo que está respaldado por su condición de ciudad universitaria con un campus propio. Soria cuenta con un total de 33 centros docentes, 27 no universitarios y 6 de tipo universitario, que son utilizados por 12.524 alumnos. A continuación se detalla la relación de centros de educación universitaria

3.2.7. Análisis del contexto territorial

Soria es la ciudad central de una provincia que se articula en torno a su capital. El hecho de ser un territorio especialmente despoblado y sin poblaciones de más de 20.000 habitantes, hacen de la ciudad de Soria el eje central del territorio y su influencia como enclave económico, administrativo y político es mayor que en otras zonas en donde conviven más ciudades.

Para entender el desarrollo y las características de la ciudad de Soria es necesario tener en cuenta su posición central en la provincia y su condición de punto neurálgico que da servicios al conjunto del territorio. Por ello, es importante destacar que aunque la población de hecho de la capital soriana está en torno a los 40.000 habitantes, la población real supera esta cifra en un porcentaje que puede oscilar entre un 15% y un 20%. Existen datos sobre consumo de agua, asistencia médica o demanda de servicios públicos que revelan la cantidad de ciudadanos que están empadronados en municipios de la provincia pero que viven o pernoctan en la capital.

El hecho de que la capital sea la única ciudad de la provincia y de la zona, así como su condición de capitalidad, la convierten en el punto principal de prestación de servicios públicos. Al mismo tiempo, la ciudad es el principal foco económico y de oportunidades para los habitantes del conjunto del área, por lo que se produce un fenómeno de atracción de habitantes procedentes de la provincia.

Soria en el contexto de Castilla y León

Soria es ciudad y municipio, además de ser la capital de la provincia de Soria, capital de la Comarca de Soria (una de las diez de la provincia) y ser sede del Partido Judicial de Soria. Además, la ciudad comparte sede diocesana con el municipio de Osma en la denominada Diócesis de Osma-Soria desde 1959.

Castilla y León se compone de nueve provincias: Ávila, Burgos, León, Palencia, Salamanca, Segovia, Soria, Valladolid y Zamora. Según los datos ofrecidos por el Censo de Población y Vivienda 2001, la población de derecho castellano-leonesa es de 2.464.890 habitantes, que representa el 6,12% del total de la población española. La densidad de población es de 26,16 hab/km². La diferencia poblacional por provincias es muy importante, donde Soria cuenta con poco más de 90.000 habitantes mientras Valladolid o León tienen aproximadamente 500.000.

3.3. Definición de prioridades y valores

Para poder solucionar los problemas a los que se enfrenta la ciudad, una vez realizado el análisis de las diferentes dimensiones que afectan a los problemas y apoyándose en los activos con los que cuenta, Soria necesita plantear una estrategia integrada y sostenible a largo plazo, teniendo claro el modelo de ciudad que quiere ser y los planes y actuaciones a poner en marcha para conseguirlo.

Soria aspira a convertirse en un referente medioambiental siendo la primera ciudad europea Reserva de la Biosfera, reconocida por la UNESCO y conocida por todos a nivel nacional e internacional. El objetivo de la ciudad es ser un ejemplo de otro modelo de desarrollo económico, ecológico y social, basado principalmente en hacer compatible el progreso material con un mantenimiento y con un aprovechamiento sostenible de los recursos naturales.

La ciudad de Soria ha desarrollado y está llevando a cabo numerosas actuaciones estratégicas en materia medioambiental, tanto el Ayuntamiento como los ciudadanos tienen un alto compromiso por promover los valores medioambientales y luchar contra el cambio climático, con el objetivo de llegar a ser una ciudad donde se proteja la calidad del medio ambiente, la ecoeficiencia sea elevada y la huella ecológica pequeña, con gran eficiencia energética y uso de energías renovables.

Sin embargo, es preciso plantear y asumir que el reto de Soria es ser capaz de aprovechar su potencial en materia de medio ambiente y habitabilidad como palanca de desarrollo que posibilite:

- 1. Atraer y fijar población a la ciudad y, por ende, a la provincia.**
- 2. Generar tejido empresarial (economía local y comercio de calidad), inversiones y actividad económica sostenible.**
- 3. Fortalecer un tejido social plural, cohesionado e involucrado en el desarrollo sostenible de Soria.**

En el imaginario colectivo de los ciudadanos de Soria, tanto de la ciudad como de su provincia, está muy presente el carácter “verde” de su territorio. Asimismo, la inmensa mayoría de los sorianos conciben su ciudad como un ejemplo de ciudad verde perfectamente integrada con su entorno natural y con recursos naturales que tienen un alto potencial de desarrollo (biomasa, turismo, etc.).

Soria apuesta por ser una ciudad donde sus vecinos puedan disfrutar de una **elevada calidad de vida**, con unos servicios, una infraestructura y un espacio urbanos funcionales de calidad y pensados para los ciudadanos, donde los aspectos culturales, económicos, tecnológicos y ecológicos estén integrados.

El objetivo es contar con acceso a la vivienda socialmente equilibrado, digno, saludable y asequible, con buena educación y oportunidades de formación profesional, y donde los mayores puedan llevar una vida activa e independiente, así como participar en la vida social y cultural.

Soria quiere ser una ciudad **motor de crecimiento económico** donde haya oportunidades profesionales para todos y los jóvenes no tengan que abandonar la ciudad para buscar trabajo en otras áreas metropolitanas cercanas, donde trabajar sea compatible con el ocio, y para ello, aspira a atraer talento y empresas. Por ello, es fundamental que la ciudad cobre capacidad para atraer y retener **población. Se trata de minimizar todo lo posible** el problema demográfico mediante el crecimiento en población.

Soria apuesta por ser la primera ciudad europea Reserva de la Biosfera. Con este reconocimiento busca ser un referente nacional e internacional conocido por todos, impulsar el desarrollo social, económico, y cultural de la ciudad, así como que todos los sorianos se sientan orgullosos de ser y de vivir en Soria.

Ciudad que crece	Ciudad de oportunidades
<ul style="list-style-type: none"> • Soria quiere ser una ciudad motor de crecimiento, tanto económico como de población. Se pretende fomentar tanto la retención de población juvenil y evitar el éxodo como atraer a nuevos colectivos de población formada . • Soria pretende ser una ciudad impulsora del emprendimiento, de la creación de empresas y del empleo de futuro basado en nichos de economía sostenible . • Ciudad con una especialización inteligente. 	<ul style="list-style-type: none"> • Soria quiere ser una ciudad donde haya nuevas oportunidades profesionales para todos, tanto en el sector primario como secundario y terciario. • Soria es una ciudad donde trabajar es compatible con el ocio y esto debe ser un atractivo tanto para trabajadores como para empresas. • Soria plantea una estrategia proactiva y de futuro para fijar talento y atraer nuevas empresas.
Ciudad de referencia urbana	Ciudad de calidad de vida
<ul style="list-style-type: none"> • Soria quiere ser la primera ciudad europea Reserva de la Biosfera. • Una ciudad con un rico patrimonio natural, que de ser reconocida por la UNESCO, logrará un mayor posicionamiento a nivel nacional e internacional. • Una ciudad que dé ejemplo y sea modelo de referencia a nivel internacional de apoyo empresas e iniciativas sostenibles. 	<ul style="list-style-type: none"> • La ciudad quiere seguir ofreciendo a sus actuales y futuros vecinos una calidad de vida entre las más elevadas de España. • Proteger y promocionar el patrimonio natural donde realizar actividades deportivas, culturales y de ocio. • Contribuir a la reducción de la contaminación y la economía baja en carbono. • Soria quiere seguir apostando por un modelo de convivencia compatibles para personas de todas las edades.

3.4. Los retos de la ciudad

La ciudad de Soria debe consolidar sus principales activos y enfocar todos sus esfuerzos en las áreas de potencial y oportunidad identificadas. Ante esta situación, la ciudad se enfrenta a una serie de **retos** que debe cumplir para consolidar su visión y aprovechar oportunidades. Los retos se clasifican en tres ejes: económico (ciudad inteligente), físico (ciudad sostenible) y social (ciudad integradora).

Eje Económico

En el eje económico (ciudad inteligente), la ciudad afronta el reto de **crear una economía fuerte** y estable ante posibles variaciones económicas futuras. Soria es una ciudad capaz de atraer actividades empresariales o industriales y de investigación comprometidas con el medio ambiente y la sostenibilidad, por ello, debe ser una ciudad que consiga crear empleo para todos y que se mantenga en el tiempo. **El reto de Soria es apoyar el emprendimiento innovador** aprovechando sus activos y recursos en el ámbito medioambiental, así como sus ventajas competitivas (capacidad de apoyo a emprendedores, instalaciones e infraestructuras disponibles, facilidad para crear negocios, etc.).

Otro reto de la ciudad de Soria es la incorporación de las TIC y tecnologías específicamente urbanas que abarcan desde soluciones en el campo de la eficiencia energética, la energía, la seguridad o el transporte hasta soluciones más inmateriales para fomentar la participación ciudadana o la interacción social. Es una prioridad para la ciudad generar los espacios físicos y los entornos de colaboración apropiados para desarrollar dichas soluciones. Soria debe acceder a la corriente **Smart City** lo antes posible e incorporarse al grupo de ciudades inteligentes que gestionan la relación con los ciudadanos desde una perspectiva tecnológica avanzada.

La ciudad cuenta con diversas industrias con elevado potencial de desarrollo, tales como la industria de las Energías Renovables, Madera y Agroalimentaria, que pueden estimular la **creación de empleo** apalancado en el paradigma de la sostenibilidad medioambiental. Soria tiene el reto de modernizar estos sectores al máximo y adaptar su fuerza de trabajo a las nuevas oportunidades de empleo. Para conseguir esto, deberá fomentar la innovación a todos los niveles, creando un entorno emprendedor y potenciando la educación y el empleo.

Eje físico

En el eje físico, Soria debe hacer frente a tres grandes retos que afectan al conjunto de la ciudad. El primero de ellos consiste en desarrollar un entorno de cooperación para una **movilidad sostenible**, consiguiendo sistemas de transporte público avanzados, asequibles y con un consumo energético eficiente; un entorno que fomente los desplazamientos a pie y en bicicleta; fácil acceso a todas las zonas de la ciudad, redes de transporte local bien conectadas a las redes regionales y nodos de transporte bien integrados con las actividades sociales, culturales y económicas.

La ciudad tiene que trabajar para fomentar las buenas prácticas de movilidad sostenible reduciendo el uso de vehículo propio y sustituyéndolo por transporte público o uso de la bicicleta, especialmente en zonas como la zona central de la ciudad, donde este problema se da con mayor intensidad debido a la falta de espacio, al trazado antiguo de la trama urbana y al hecho de que se acometen las reformas necesarias en tanto en cuanto la zona se está despoblando de manera constante y sostenida desde hace décadas.

Otro de los retos de la ciudad de Soria es crear espacios públicos multifuncionales atendiendo a las necesidades de las personas de edad avanzada y niños. Unos espacios públicos atractivos y un entorno de buena calidad pueden generar un sentimiento de pertenencia entre sus habitantes, además de facilitar la comunicación y ofrecer oportunidades de negocio y de innovación.

El último de los retos para contribuir a la sostenibilidad de la ciudad consiste en la necesidad de **fomentar un uso más eficaz y sostenible de los recursos naturales**, tratando de reducir los impactos ambientales negativos que provoca el agotamiento de los recursos y contaminación, y

respetando a su vez los objetivos en materia de crecimiento económico y empleo. El aprovechamiento productivo de los recursos naturales debe considerar la distribución equitativa de costos y beneficios en la ciudad, identificando los riesgos de impacto social, dando prioridad a los grupos más desprotegidos y revalorando sus potencialidades productivas.

Eje Social

Debido al alto índice de envejecimiento (185, 38) registrado en la ciudad, por encima de la media autonómica (181,35) y de la media nacional (112,23), **en el eje social**, Soria debe **adaptarse a las necesidades**, demandas y exigencias **de la población de edad más avanzada**, así como cubrir también las necesidades de las personas más jóvenes, con el objetivo de atraer más población y rejuvenecer la ciudad, concretamente en determinadas zonas como el Casco Histórico. Es necesario enfrentarse a estos dos retos de una forma equilibrada e integrada, ya que la ciudad necesita atraer a población joven para garantizar el buen funcionamiento de los servicios y una mayor prosperidad sostenible a largo plazo.

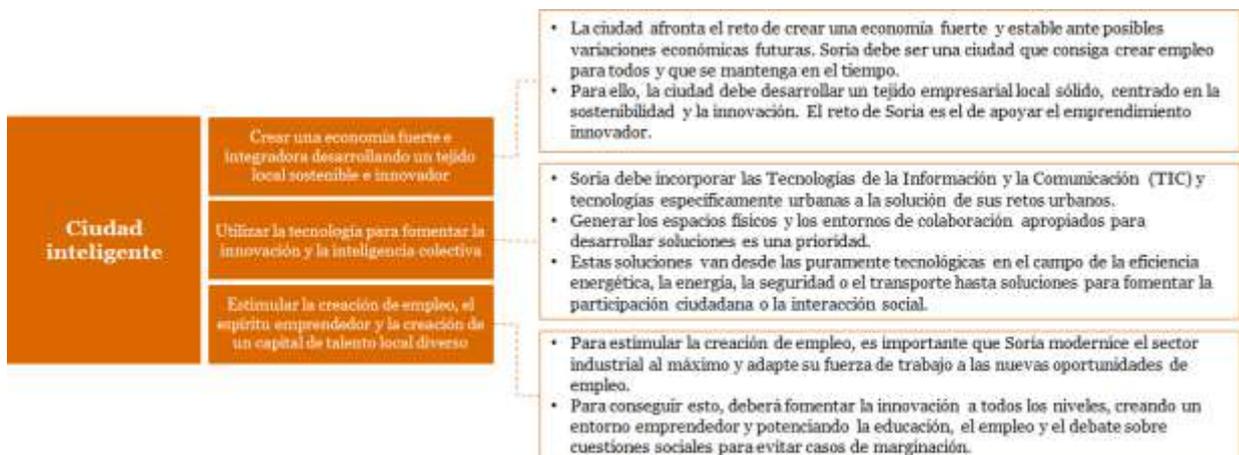
Al mismo tiempo, es preciso avanzar en materia de cohesión social y capacidad de los ciudadanos para participar en las decisiones que afectan a la zona Intramuros y a la ciudad. Por ello, es necesario avanzar en materia de formación, apoyo a colectivos vulnerables y fomento de ecosistemas de emprendimiento que favorezcan la reactivación económica de la zona.

En este sentido, cabe destacar cuáles son los retos concretos en cada una de las variables.

Soria Ciudad Inteligente

Las oportunidades para generar más riqueza deben basarse en los activos locales, en el conocimiento y en el espíritu emprendedor, especialmente de los jóvenes y en su talento.

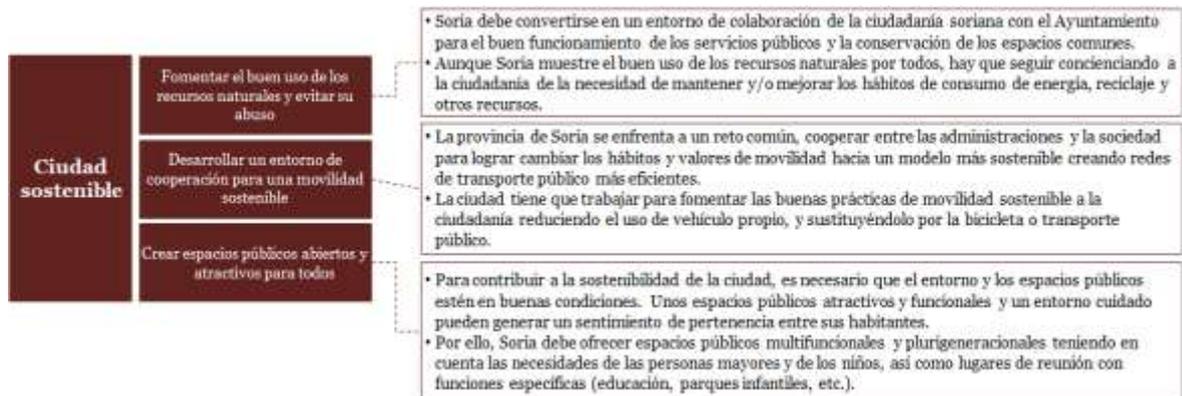
Soria Ciudad Inteligente



Soria Ciudad Sostenible

Todos debemos cuidar y disfrutar de los espacios públicos. Además, mejorar los comportamientos saludables y sostenibles ayudan a que todos vivamos en mejores condiciones. El Ayuntamiento debe esforzarse en mejorar las alternativas de transporte público y promover el uso sostenible de los recursos naturales.

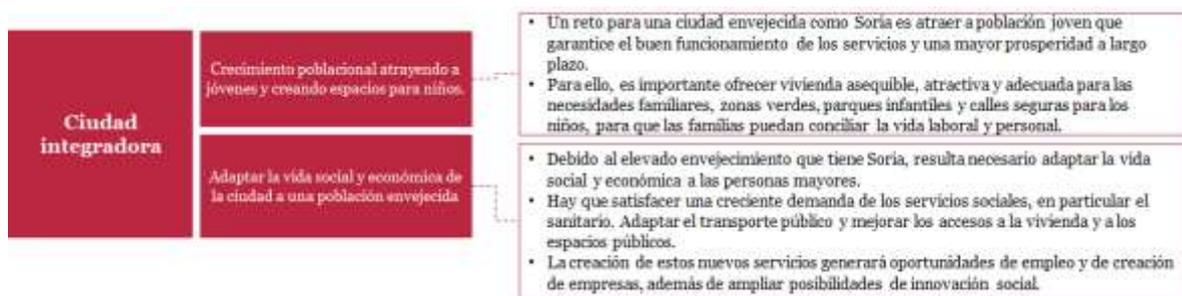
Soria Ciudad Sostenible



Soria Ciudad Integradora

La integración, la seguridad y el respeto mutuo son principios que se aplican ante la disparidad de ingresos económicos y entre distintas generaciones. Todos los sorianos deben estar orgullosos de vivir en la ciudad y tener oportunidades de progresar y vivir mejor.

Soria Ciudad integradora



A modo de resumen, se puede afirmar que Soria tiene ante sí una serie de retos que debe abordar desde una perspectiva integrada, innovadora y con los recursos necesarios. **Un reto clave es convertirse en una ciudad inteligente**, para lo que es preciso crear un tejido productivo innovador y sostenible, lo que pasa necesariamente por incorporar y potenciar las nuevas tecnologías de la información y generar un ecosistema emprendedor.

Otro reto clave es consolidar su condición de ciudad sostenible, algo que se consigue mediante el uso óptimo de los recursos naturales, el desarrollo de una movilidad sostenible y la creación de espacios públicos abiertos, atractivos y respetuosos con el medio ambiente.

El tercer reto que es preciso abordar en Soria es avanzar como ciudad integradora, un desafío que tiene que abordarse fomentando un crecimiento demográfico capaz de atraer y fijar población joven, así como adaptando la vida económica y social a una población envejecida que requiere servicios públicos y prestaciones especiales

Problemas, visión y retos de Soria



4. Análisis DAFO de la ciudad

En este apartado, una vez realizada la caracterización de la ciudad, se presenta un análisis y diagnóstico de las principales debilidades y amenazas de la ciudad para ser tenidas en cuenta en las actuaciones, así como de las principales fortalezas y oportunidades que sirvan de base para abordar las decisiones relativas a las líneas de actuación.

Debilidades

1. Escasez de población y envejecimiento.
 2. Pérdida de población activa, sobre todo jóvenes y mujeres ante la falta de empleo atractivo.
 3. Insuficiencia de infraestructuras y bajo nivel de equipamientos, especialmente de las tecnologías de la información y la comunicación. Acentuación de la brecha digital.
 4. Mercados con menor potencial por menor masa crítica y mayores costes. Menor capacidad de explotar economías de escala.
 5. Dificultades en el acceso a servicios básicos y a los recursos, especialmente para las mujeres que proceden del mundo rural.
 6. El centro histórico presenta necesidades de regeneración y reactivación económica y social.
 7. Carencias en relación con las necesidades de movilidad demandadas para garantizar el acceso a servicios básicos como la sanidad, educación, cultura, turismo y ocio. Existen deficiencias de comunicación entre algunos núcleos de la población.
 8. Los sectores más afectados por la actual crisis económica que soportan las mayores cifras de desempleo son el sector de servicios e industria.
 9. Escasa innovación y deficiente nivel tecnológico de las empresas.
 10. Producción agraria rígida. Escasez de jóvenes agricultores y de relevo generacional.
-

Fortalezas

1. Calidad ambiental elevada. Escaso índice de contaminación y delincuencia, y mayor riqueza en biodiversidad. Alto nivel de aprovechamiento de los recursos forestales
 2. Soria es una de las ciudades españolas con mejor calidad de vida y la que tiene esperanza de vida más alta en España.
 3. Nivel de renta per capital por encima de la media nacional.
 4. Reducida tasa de desempleo y escasa marginalidad.
 5. Existencia de un patrimonio natural, histórico, cultural y paisajístico de primera magnitud y muy diferenciado de otros municipios.
 6. Por el tamaño de la ciudad es más flexible para adaptarse a las necesidades de la sostenibilidad, con una mayor capacidad de impacto de sus medidas.
 7. Posicionamiento geoestratégico para la distribución de productos y el turismo.
 8. Existencia de núcleos turísticos con gran potencial y muy cercanos: Numancia, Calatañazor, Laguna Negra, etc. La ciudad puede ser la “base de operaciones” para turistas de la provincia.
 9. Fuerte potencia de uso de recursos naturales con una conservación medioambiental extraordinaria. Red de senderos vinculados a patrimonio natural, cultural y etnográfico.
 10. Grandes oportunidades de desarrollo de energías renovables (Biomasa).
-

Amenazas

1. Insostenibilidad demográfica debida al éxodo de los jóvenes hacia núcleos urbanos mayores buscando oportunidades de empleo y a la baja natalidad no compensada suficientemente por la inmigración.
 2. Pérdida de oportunidades de inversión y financiación por falta de masa crítica y población.
 3. Posibilidad de caer en una dinámica de degradación urbanística sin retorno por falta de población y medios.
 4. Baja rentabilidad de las producciones agrarias por las circunstancias ambientales adversas o finalización de ayudas europeas.
 5. Riesgo de desaparecer patrimonio etnográfico por el abandono y pérdida de población.
 6. Riesgo de contaminación creciente del suelo urbano y periurbano por el desarrollo de infraestructuras energéticas no asociadas a nuevas fuentes como la eólica o solar.
 7. Problemas medioambientales: cambio climático, incendios forestales, erosiones, y desertificación.
 8. Imposibilidad de acceder a tecnologías, herramientas y otros recursos por el creciente “éxodo” demográfico y falta de volumen.
 9. Contaminación en hábitats acuáticos por el elevado uso de productos fertilizantes y biocidas
 10. Riesgo de pérdida de competitividad de la ciudad por su menor masa crítica.
-

Oportunidades

1. Ahorro energético y de generación mediante renovables, en particular aprovechando el recurso biomasa.
 2. Desarrollo del turismo de interior, potenciando su patrimonio natural e histórico-paisajístico. Existencia de programas comunitarios y líneas de ayuda que pueden contribuir a desarrollar y consolidar este sector.
 3. Conexiones con el mundo rural, que permiten la creación de mercados de proximidad que impulsen las áreas rurales y facilitan las infraestructuras verdes.
 4. Gestión de los residuos, incluyendo su reciclado y valorización energética.
 5. Incorporar y aprovechar el potencial de las TIC para mejorar los servicios, el transporte, la construcción y la gobernanza en línea con el concepto de “Smart City”.
 6. Soria, territorio sostenible. Lleva implícita la marca de “natural”, lo que implica una difusión de las buenas prácticas. Marca y reputación de Soria como ciudad sostenible y natural: Turismo, “industria verde”, organismos públicos el ámbito medioambiental, investigación, etc.
 7. Turismo rural y de naturaleza (patrimonio, historia, gastronomía, etc.(ruta de la Muralla, senderos por Valosandero, entorno del Duero).
 8. Nueva conexión con autovía con Madrid: Refuerzo de punto logístico de interés para industria sostenible.
 9. Calidad de vida como marca de ciudad para atraer población e inversión.
 10. Potencialidad en el ámbito del deporte y vida sana: Centros de alto rendimiento, competiciones, congresos, universidad, deporte de base, etc.
-

5. Resultados esperados

5.1. Resultados esperados

La Estrategia DUSI de Soria Intramuros se configura como un elemento de planificación estratégica se implementará en la zona de intervención que corresponde a lo que se conoce como Soria Intramuros. La justificación para elegir esta área de intervención se detalla en el apartado 6. Dado el tamaño del área de intervención, su centralidad y su capacidad multiplicadora, las actuaciones tendrán muy en cuenta el impacto en el conjunto de la ciudad.

A continuación se indican los resultados esperados a partir de la definición y desarrollo de las actuaciones a implementar.

- 1. Resultado 1 (RE1). Contar con un entorno urbano recuperado e integrado en la ciudad.** Soria Intramuros tiene que convertirse en un espacio vivo en donde se acometan actuaciones de rehabilitación de los elementos físicos y medioambientales, pero también en términos de servicios públicos avanzados y más eficientes desde el punto de vista energético. Se trata de mejorar en términos de movilidad, eficiencia energética y recuperación de patrimonio.
- 2. Resultado 2 (RE2). Recuperar un espacio clave para la vida económica y social de los sorianos.** Se trata de frenar el deterioro de Soria Intramuros en términos de vida económica y social con el fin de convertir el centro de Soria en un área pujante desde el punto de vista comercial y turístico que se identifique como un centro urbano vivo, dinámico y renacido.
- 3. Resultado 3 (RE3). Colocar la zona de Soria Intramuros como eje central para el desarrollo del conjunto de la ciudad.** Se trata de convertir la zona de Soria Intramuros en el verdadero eje central de la vida de la ciudad, evitando el desplazamiento hacia la periferia y propiciando accesos ágiles y sostenibles desde cualquier punto de la ciudad. Se pretende que el centro vuelva a ser una zona atractiva para vivir y que, al mismo tiempo, retorne a su condición de área central de la ciudad.
- 4. Resultado 4 (RE4). Incorporar la ciudad de Soria a los estándares de las Smart cities partiendo de Soria Intramuros como zona prioritaria.** Se trata de cambiar el modelo de ciudad actual para migrar hacia una verdadera ciudad inteligente. Para ello se partirá de la reactivación de Soria Intramuros como área prioritaria de actuación.
- 5. Resultado 5 (RE5). Conseguir que la ciudad en general y el área de Soria Intramuros en particular avance en términos de cohesión social y espacio urbano con calidad de vida.** La ciudad de Soria, especialmente en centro, se está despoblando y es preciso articular medidas de revitalización económica, social y medioambiental.

Estos resultados se traducen en contribuciones a los indicadores de resultado del POCS 2014-2020 que se detallan a continuación:

OT	OE	Identificación	Indicador	Unidad de medida	Valor de referencia	Valor previsto (2022)
OT 2	OE 2.3.3	R023N	Porcentaje del número de trámites y gestiones a través de Internet para empresas y ciudadanos sobre el total de trámites y gestiones en ciudades que cuentan con estrategias de desarrollo urbano integrado seleccionadas	%	20%	60%
		R025B	Número de Ciudades de más de 20.000 habitantes transformadas en Smart Cities	Número	0	1
OT 4	OE 4.5.1	R045C	Número de viajes en transporte público urbano en ciudades que cuentan con estrategias de desarrollo urbano integrado seleccionadas	Número de viajes / año	657.000	700
	OE 4.5.3	R045D	Consumo de energía final en el sector de la edificación, infraestructuras y servicios públicos en ciudades que cuentan con estrategias de desarrollo urbano integrado seleccionada	Ktep/ año	31.696	25.356
OT 6	OE 6.3.4	R063L	Número de visitantes atraídos por las ciudades que cuentan con estrategias de desarrollo urbano integrado	Número visitantes / año	87.414	100.000
	OE 6.5.4	R065N	Número de días al año en que se superan los límites admisibles de calidad del aire, en las ciudades que cuentan con estrategias de desarrollo urbano integrado aprobadas	Número de días / año	0	0
		R065P	Superficie de suelo urbano rehabilitado en ciudades que cuentan con estrategias de desarrollo urbano integrado aprobadas	Ha.	0	100
OT 9	OE 9.8.2	R098A	Porcentaje de personas con acceso a los servicios sociales de ámbito local en ciudades que cuentan con estrategias de desarrollo urbano sostenible seleccionadas.	%	80%	90%

6. Delimitación del área de intervención

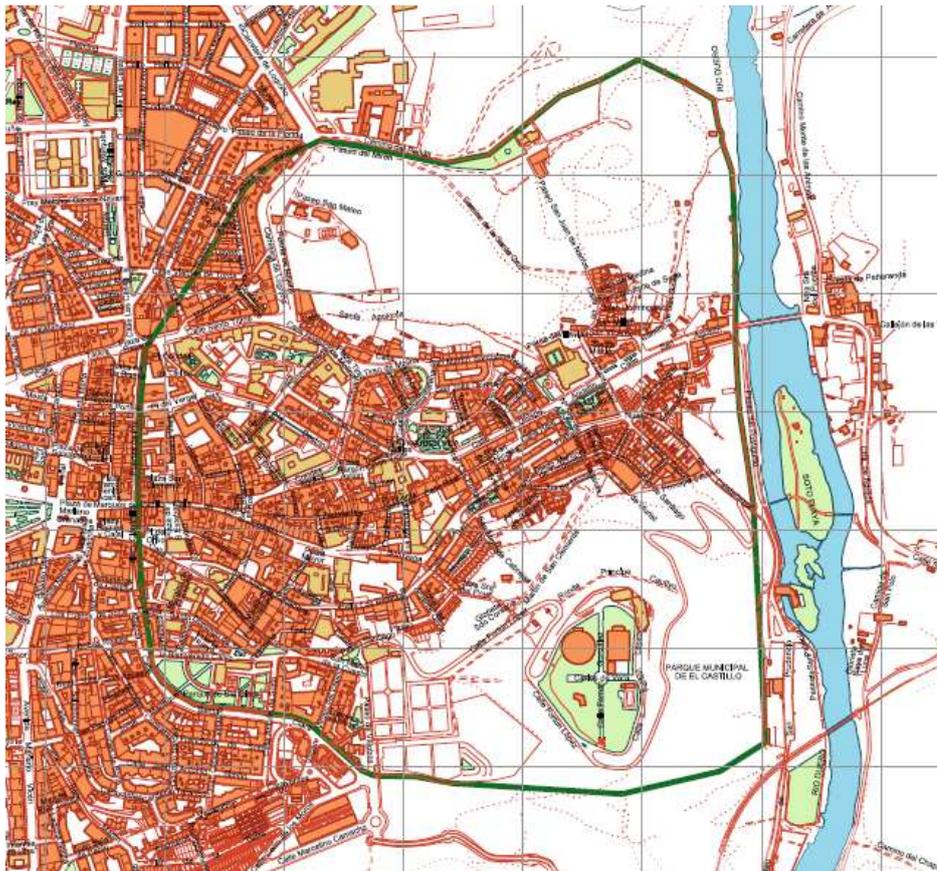
6.1. Justificación y selección del área urbana

Tras realizar un análisis y diagnóstico del conjunto de la ciudad, y teniendo en cuenta las prioridades de actuación y la población afectada, se ha delimitado el área de intervención a la zona denominada **Soria Intramuros**, que incluye la parte de la ciudad que queda dentro de la muralla histórica de Soria. El principal objetivo en la elaboración de esta Estrategia de Desarrollo Urbano Sostenible Integrado es revitalizar, dinamizar y hacer sostenible el área Intramuros, ya que en esta zona son muchos los problemas y las dificultades que hacen que sea necesario un cambio: envejecimiento, dificultad de movilidad, carencia de comercio minorista, falta de infraestructuras, viviendas degradadas, falta de espacios públicos, escasez de aparcamientos públicos, etc.

En todo caso, las principales razones razón para delimitar la zona denominada Soria Intramuros son las siguientes:

1. Soria Intramuros es un área en donde los **problemas del conjunto de la ciudad, e incluso de la provincia, inciden con mayor intensidad**. La despoblación, el envejecimiento, la falta de infraestructuras y el declive económico impacta con mayor fuerza en esta zona central de la ciudad. El área requiere de intervenciones de regeneración y rehabilitación destinadas a mejorar la calidad de la edificación en términos de habitabilidad y preservación del entorno.
2. Solucionar los problemas y abordar con éxito los retos de Soria Intramuros tiene un **claro efecto multiplicador en el conjunto de la ciudad**. Se trata del área central de la población y las mejoras en términos físicos, económicos y sociales impactarán en el conjunto de Soria. Tanto por tamaño, centralidad e influencia en otras áreas con las que se conecta, se considera que existe una correlación directa entre la realidad de Soria Intramuros y el resto de la población. Además, la zona incorpora patrimonio monumental, cultural y natural de primer nivel y de carácter representativo con gran potencial.
3. **Necesidad de poner freno a la creciente degradación de la zona**. Se observa con preocupación que el área en donde aumenta la pérdida de población, actividad económica y dinamismo social crece de manera constante. Si hace una década el problema se acentuó en la zona del Casco Viejo, hoy la pérdida de pulso llega hasta el Collado y la “mancha” se extiende cada vez más. Es urgente parar el proceso de deterioro y poner en marcha intervenciones que favorezcan la dinamización del tejido social y económico, así como la mejora de espacios públicos.
4. **Soria Intramuros se está alejando del resto de áreas de la ciudad** en términos de modernización, incorporación a los estándares medioambientales o acceso a servicios y prestaciones de índole público y privado (energías renovables, redes, centros de servicios avanzados, etc.). Crece la brecha entre la “ciudad avanzada” y con elementos del siglo XXI y la “ciudad antigua” que no accede a este tipo de prestaciones y se aleja a los elementos propios de una ciudad de nuestro tiempo.
5. **Soria Intramuros es el corazón, el origen y el eje central de la ciudad**. Revitalizar el centro supone revitalizar una zona que todos los habitantes de la Soria, con independencia del barrio donde vivan, asumen como propia. Por ello, un plan de impulso de Soria Intramuros se asume, se entiende y se percibe como un proyecto de ciudad que afecta a todos los sorianos.

Área de Intervención Soria Intramuros



A la luz de los datos y del análisis realizado, se constata que los problemas identificados en el conjunto de la ciudad (e incluso en la totalidad de la provincia), se acusan también en la zona de intervención identificada como prioritaria para poner en marcha actuaciones.

Los tres grandes problemas identificados para el conjunto de la ciudad se acentúan y amplifican en Soria Intramuros. Declive demográfico, desarrollo económico en declive y carencia de infraestructuras son tres elementos que determinan la degradación de la parte central de Soria, algo que impacta de lleno en la zona pero también en el conjunto de la localidad.

En la zona de intervención se acentúan todos los problemas que tiene la ciudad de Soria...

Declive demográfico	Desarrollo económico en declive	Carencia de Infraestructuras y Transporte
<ul style="list-style-type: none"> • Elevado envejecimiento de la población. • Elevado número de edificios vacíos y degradados. • Escasa población joven, falta de renovación generacional. • Obstáculos de habitabilidad (estado de las viviendas, dificultades de accesibilidad). • Carencia de espacios públicos para lugares de convivencia (carencias en materia de Centro Cívico, aparcamientos, zonas verdes de proximidad). 	<ul style="list-style-type: none"> • Desaparición de comercio minorista en Soria Intramuros, especialmente en Casco Histórico. • Deficiente oferta hotelera. • Baja oferta de ocio y hostelería. • Abandono de locales comerciales. 	<ul style="list-style-type: none"> • Problemas de movilidad (dificultad en la circulación y puesta en marcha de redes de transporte públicos más eficientes y sostenibles). • Escasez de aparcamientos por falta de espacio. • Falta de carril bici en determinadas zonas. • Falta de espacio para la colocación de contenedores de reciclaje, lo que genera un déficit de puntos de recogida. • Soria Intramuros actúa como "cuello de botella" cuando se trata de acceder a la zona del río, así como para los conductores que utilizan la N-122.

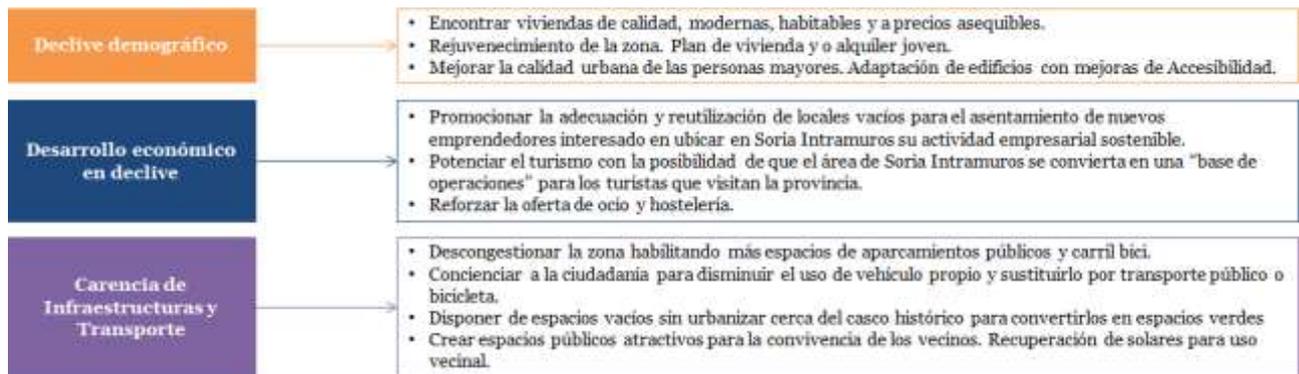
Y además, aunque no sea un problema del conjunto de la ciudad, en Soria Intramuros...

- Es necesario incorporar el área de Soria Intramuros a los **estándares de sostenibilidad y medio ambiente** del resto de la ciudad. Dadas sus características físicas, la zona se está quedando fuera de los planes que incorporan medidas destinadas a mejorar en materia de respeto al medio ambiente. Por ello, es urgente actuar de manera coordinada para lograr que los vecinos de esta zona también puedan sumarse a las mejoras que se implementan en este ámbito.

A partir de la identificación de los problemas y retos concretos del área, también se han identificado una serie de oportunidades. En el siguiente apartado se fundamentan con datos los problemas de Soria Intramuros.

En este sentido, se han identificado las siguientes oportunidades asociadas a cada uno de los problemas a resolver en el área de Soria Intramuros, especialmente en la zona del Casco Histórico. De nuevo y al igual que los problemas del área impactan en el conjunto de la ciudad, cabe destacar que la puesta en marcha de actuaciones y soluciones en esta zona tienen un efecto multiplicador en el conjunto de la capital soriana.

Oportunidades asociadas a los problemas



La Muralla de Soria como perímetro del área de intervención

Soria Intramuros se utiliza para denominar la parte de la ciudad que queda dentro de la Muralla histórica. Esta zona incluye el casco histórico, así como el área que conecta éste con el río Duero, la zona del Castillo de Soria y el cerro del Mirón. Por tanto, se trata de un área central en el presente y en el pasado de la ciudad que es preciso proyectar hacia el futuro.

En el imaginario colectivo de los sorianos, la Muralla representa un elemento central que se identifica claramente con el corazón histórico de la ciudad. Se trata por tanto de un "área de todos los sorianos", ya que todos la sienten como algo propio y como un espacio común de la ciudad.

La Muralla data del siglo XII y constituye un elemento especialmente simbólico para la ciudad de Soria, ya que acoge en su interior la ciudad original que desde la edad media ha ido creciendo de manera progresiva hacia el oeste, al encontrarse en el flanco este el Duero. La Muralla tiene una extensión de 4.100 metros y una superficie de casi 100 hectáreas, ya que dentro de su perímetro había zonas edificadas pero también espacios libres de edificación destinados a cultivos y pastos.

El mayor deterioro del recinto amurallado se produjo durante la Guerra de la Independencia, por lo que a mediados del siglo XIX solo se conservan las puertas que se fueron desmantelando en relación con las necesidades urbanísticas de la ciudad. Hoy, la Muralla es Bien de Interés Cultural y la Junta de Castilla y León aprobó en 1995 un "Plan Director de la Muralla Medieval de Soria" que contiene un conjunto de propuestas de actuación para su conservación y restauración.

En todo caso, Soria Intramuros representa un espacio de encuentro en la ciudad que todos los sorianos lo sienten y consideran como propio. Además de su condición de centro como elemento central para la capital, de ahí que cualquier plan de apoyo y revitalización de la zona incluida dentro de la Muralla sea respaldado y compartido por el conjunto de los sorianos. y corazón de la ciudad en todos los sentidos, se trata de una zona considerada

6.2. Peso de los problemas del área en la ciudad

Se plantea la necesidad de incorporar la zona de Soria Intramuros a los estándares de sostenibilidad y habitabilidad del resto de la ciudad, ya que por sus características físicas, esta área se está quedando fuera de muchos planes que incorporan medidas destinadas a mejorar el medio ambiente y el desarrollo económico y social. Por tanto, es urgente actuar de manera coordinada para lograr que los vecinos de esta zona también puedan sumarse a las mejoras que se implementan en estos ámbitos y que tengan las mismas oportunidades que al resto de barrios.

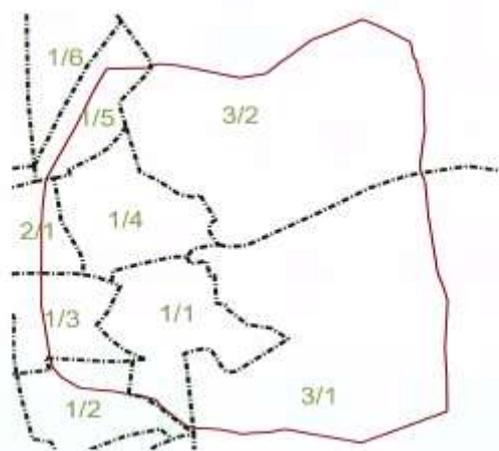


Además, esta zona en declive se está expandiendo cada vez más, y resulta imprescindible llevar a cabo actuaciones urgentes que lo frenen y que favorezcan el desarrollo social, equilibrado y sostenible, mejora de la calidad de vida y de la cohesión social de la población, promoviendo así la convivencia equilibrada de grupos sociales e integrando los sistemas e infraestructuras de la ciudad.

Tras realizar un análisis y diagnóstico del conjunto de la ciudad, y teniendo en cuenta las prioridades de actuación y la población afectada, se ha delimitado el área de intervención a la zona denominada “Soria Intramuros”, que incluye la parte de la ciudad que queda dentro de la muralla histórica de Soria. Dentro de esta zona se encuentra el Casco Histórico, un área especialmente sensible en donde es preciso actuar de manera urgente.

Es necesario poner en marcha medidas urgentes que frenen el deterioro y que favorezcan el desarrollo social, equilibrado y sostenible, mejora de la calidad de vida y de la cohesión social de la población, promoviendo así la convivencia equilibrada de grupos sociales e integrando los sistemas e infraestructuras de la ciudad.

Área de Intervención Soria Intramuros: Barrios y distritos incluidos en el área



En relación al Casco Histórico, que ocupa la mayor parte de la zona Soria Intramuros cabe destacar que desde el punto de vista de la estructura urbana es un ámbito de interés, puesto que une la plaza Mayor con la zona de las Márgenes del Duero. En realidad, más que unir estas dos zonas, el Casco Histórico se ha convertido en una barrera en la que no hay una comunicación directa entre ambas partes. Se trata de un área en estado de deterioro y con muchos inmuebles en ruina, con zonas degradadas, solares vacíos o descuidados y edificios deshabitados.

El principal objetivo en la elaboración de este Plan Estratégico de Desarrollo Urbano Sostenible Integrado es revitalizar, dinamizar y hacer sostenible el área Intramuros, ya que en esta zona son muchos los problemas y las dificultades que hacen que sea necesario un cambio: envejecimiento, dificultad de movilidad, carencia de comercio minorista, falta de infraestructuras, viviendas degradadas, falta de espacios públicos, escasez de aparcamientos públicos, etc.

Esta zona en declive se está expandiendo cada vez más, por lo que es imprescindible llevar a cabo actuaciones que minimicen la expansión de una dinámica de deterioro urbano que afecta cada vez a más barrios de la zona central de Soria. Gran parte del Casco Histórico lo ocupa el Barrio de San Pedro, un barrio con identidad propia que en las últimas décadas ha sufrido un profundo deterioro. Se trata de un entorno tradicional, que ha sufrido despoblación y degradación progresiva tanto física como social y que necesita intervenciones de rehabilitación, así como acciones que puedan regenerar tanto el tejido social como el económico, así como ponerlo en valor por tratarse de una zona histórica, que a su vez es estratégica para vincular el centro urbano y las márgenes del Duero, objetivo recurrente y no conseguido de los distintos planes de la ciudad.

Declive urbanístico y edificatorio

Según datos del Ayuntamiento, en la ciudad de Soria hay un total de 2.151 viviendas vacías, de las cuales, 409 se encuentra en el área de Soria Intramuros. Este dato supone el 19% del total de la ciudad y pone de manifiesto el abandono progresivo de la zona como área residencial. Estos datos confirman el elevado número de edificios vacíos y degradados en la zona central de la ciudad.

Al mismo tiempo, el PERI-PECH (Plan Especial de Reforma Interior y Protección del Casco Histórico), pone de manifiesto que de los 194 inmuebles catalogados por dicho plan y por tanto objeto de rehabilitación, 43 se encuentran en el Casco Antiguo, lo que representa el 22% del total.

El propio PERI-PECH tiene como objetivo principal compatibilizar las demandas a las que se ve sometido el Casco Histórico de Soria con las exigencias culturales de protección de su patrimonio histórico.

La declaración de un “centro urbano” como “casco histórico” suele suponer que su funcionamiento queda supeditado a la finalidad principal de la conservación patrimonial. Esto se traduce muy a menudo en la pérdida del carácter y vitalidad propios y, en algunos casos, en la pérdida de población y actividades o su sustitución, lo que paradójicamente se traduce en deterioro físico y pérdida del patrimonio.

Por ello, el PERI-PECH, plan especial para la recuperación del casco histórico (incluye la práctica totalidad del área Soria Intramuros) incentiva el mantenimiento y recuperación de la actividad tradicional (residencial, comercial, administrativa y cultural) y, al mismo tiempo, la incorporación de otras nuevas (población joven y actividad económica avanzada), así como la recuperación comercial. Asimismo, se fija como meta incrementar la calidad ambiental de sus espacios públicos (calles, plazas, parque, jardines, espacios culturales y otros).

Declive demográfico

Tanto la provincia como la ciudad de Soria afrontan un grave problema de despoblación y envejecimiento de la población.

Este problema se acentúa especialmente en el área Soria Intramuros, donde se concentra el grueso de la población mayor de la ciudad y donde se registran pérdidas de población continuas en los últimos años.

En el caso del Barrio de San Pedro, que ocupa el grueso de Soria Intramuros, la franja de edad mayor de 65 años asciende a 2.087 personas (808 hombres y 1.279 mujeres). Si lo comparamos con el resto de franjas de edad se advierte que la diferencia es notable. De 0 a 30 años hay 3.351 habitantes, de 31 a 64 hay censados 4.854 y por último, el dato que más llama la atención y que denota que existe una situación relevante de envejecimiento es el hecho de que el número de los mayores de 65 años alcance un total de 2.087 personas.

Al analizar la población por distritos, se observa claramente que la población más envejecida se encuentra en aquellos que entran en la zona Soria Intramuros. La tabla contigua muestra sombreados los datos de los distritos 1-1, 1-4, 1-3 y 3-2, que como se muestra en el gráfico anterior conforman el grueso de la zona de intervención.

La tabla muestra claramente el problema de envejecimiento de toda la ciudad de Soria y revela que en el área central la población mayor de 55 años alcanza porcentajes muy elevados.

En todo caso, cabe destacar que la zona de intervención no solo es la más envejecida, sino que además es la que más dificultades tiene para atraer y fijar población. Los nuevos desarrollos urbanísticos de Soria y el hecho de que el centro está sufriendo un progresivo deterioro, impiden que la zona siga siendo el área central de la capital como lo fue hasta hace solo unas décadas.

Padrón municipal de Soria por distritos

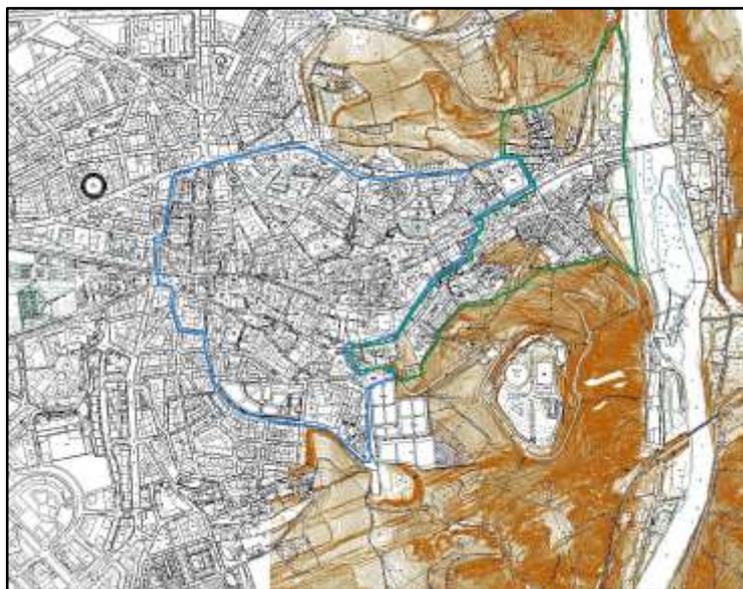
Concepto	Hombres	%	Mujeres	%	Total	%
De 0 a 54 años	612	50.87	591	49.13	1203	3.05
>55 años	247	43.11	326	56.89	573	1.45
Total Distrito 1 1	859	48.37	917	51.63	1776	4.51
Concepto	Hombres	%	Mujeres	%	Total	%
De 0 a 54 años	548	47.08	616	52.92	1164	2.95
>55 años	256	44.21	323	55.79	579	1.47
Total Distrito 1 2	804	46.13	939	53.87	1743	4.42
Concepto	Hombres	%	Mujeres	%	Total	%
De 0 a 54 años	309	50.99	297	49.01	606	1.54
>55 años	176	39.37	271	60.63	447	1.13
Total Distrito 1 3	485	46.06	568	53.94	1053	2.67
Concepto	Hombres	%	Mujeres	%	Total	%
De 0 a 54 años	469	50.59	458	49.41	927	2.35
>55 años	257	39.00	402	61.00	659	1.67
Total Distrito 1 4	726	45.78	860	54.22	1586	4.02
Concepto	Hombres	%	Mujeres	%	Total	%
De 0 a 54 años	521	49.43	533	50.57	1054	2.67
>55 años	285	43.91	364	56.09	649	1.65
Total Distrito 1 5	806	47.33	897	52.67	1703	4.32
Concepto	Hombres	%	Mujeres	%	Total	%
De 0 a 54 años	663	48.11	715	51.89	1378	3.50
>55 años	292	49.74	295	50.26	587	1.49
Total Distrito 1 6	955	48.60	1010	51.40	1965	4.99
Concepto	Hombres	%	Mujeres	%	Total	%
De 0 a 54 años	275	51.21	262	48.79	537	1.36
>55 años	174	39.10	271	60.90	445	1.13
Total Distrito 2 1	449	45.72	533	54.28	982	2.49
Concepto	Hombres	%	Mujeres	%	Total	%
De 0 a 54 años	511	52.14	469	47.86	980	2.49
De 55 a 109 años	182	40.53	267	59.47	449	1.14
Total Distrito 3 1	693	48.50	736	51.50	1429	3.63
Concepto	Hombres	%	Mujeres	%	Total	%
De 0 a 54 años	498	48.59	527	51.41	1025	2.60
>55 años	180	41.00	259	59.00	439	1.11
Total Distrito 3 2	678	46.31	786	53.69	1464	3.72
Total Poblacion	18.665	47.36	20.742	52.64	39.407	100.00

Necesidad de actuar desde el punto de vista energético y medioambiental

El área Soria Intramuros necesita urgentemente incorporarse a los estándares en materia de eficiencia energética del conjunto de la ciudad. Si bien se trata de una zona sin problemas de contaminación atmosférica o residuos, el área tiene serias dificultades para incorporar herramientas y elementos que permitan hacer un uso eficiente de la energía.

Por esta razón, el Ayuntamiento de Soria consideró necesario incluir la práctica totalidad de la zona Soria Intramuros dentro del área de Eco-Inversión preferente que fijó para el proyecto Life+ People CO2Cero. La elección de esta área se debe a que la estructura urbana necesita apoyo para incorporarse a los estándares de consumo eficiente y sostenible. Además, se trata de una zona en estado de continuo deterioro y con edificios en ruinas, solares degradados y espacios mal aprovechados.

Ámbito de área de Eco-Inversión Preferente del Proyecto LIFE+ People CO2CERO: Zona PERICH (línea azul) y conexión del centro con el río (línea verde).



Desarrollo económico en declive

El área Soria Intramuros fue durante siglos y hasta hace solo unas décadas el centro comercial y neurálgico de la ciudad. En el centro se concentraba el grueso del comercio, los negocios y la Administración. En los últimos años, la zona ha sufrido un deterioro imparable de su tejido productivo, especialmente del comercio.

Si bien las oficinas, bancos y otros negocios comenzaron a migrar hacia otras zonas más dinámicas en los años 70 y 80, en la zona Soria Intramuros permaneció hasta hace pocos años un tejido comercial que mantenía viva la zona y que seguía manteniendo su carácter central. En los últimos diez años y en paralelo a la crisis económica, así como a la revitalización de zonas comerciales en la periferia de la ciudad, el casco histórico ha perdido gran parte de sus comercios.

Esta pérdida de actividad comercial se notó en un primer momento en la zona más antigua, la que coincide con el Casco Histórico, de donde también ha desaparecido numerosos locales de ocio y hostelería. El problema a día de hoy es que este proceso de pérdida de actividad económica (comercial, ocio, etc.) se aprecia de manera muy notable en la zona de El Collado, una parte de la ciudad que sigue viva pero especialmente vulnerable si no se toman medidas de revitalización urgentes.

Carencia de infraestructuras de transporte y dificultades en materia de movilidad

El propio trazado medieval de Soria Intramuros supone una barrera para la movilidad interna del área, así como con su conexión con las zonas aledañas y con el resto de la ciudad. Además, la trama urbana de una zona encajada entre el río Duero y dos montes con gran pendiente (el Mirón y el Castillo) complican todavía más tanto la accesibilidad como el desarrollo de vías de comunicación ágiles y desplazamientos. Todo ello, además de generar molestias y retrasos, supone uno de los principales obstáculos a la hora de atraer y fijar población a la zona.

Entre los principales problemas que se pueden destacar en este ámbito están los relacionados con la falta de aparcamientos sostenibles e integrados en la trama urbana. Tanto residentes como ciudadanos del resto de la ciudad carecen de suficiente plazas de aparcamiento en la zona. Aunque no se trata de atraer vehículo privado a la zona y se está trabajando para fomentar una movilidad más eficiente, se plantea la necesidad de equilibrar las carencias en materia de parking público y privado, una variable clave para atraer y fijar población, así como para revitalizar la zona desde el punto de vista económico (actividad comercial, ocio, etc.).

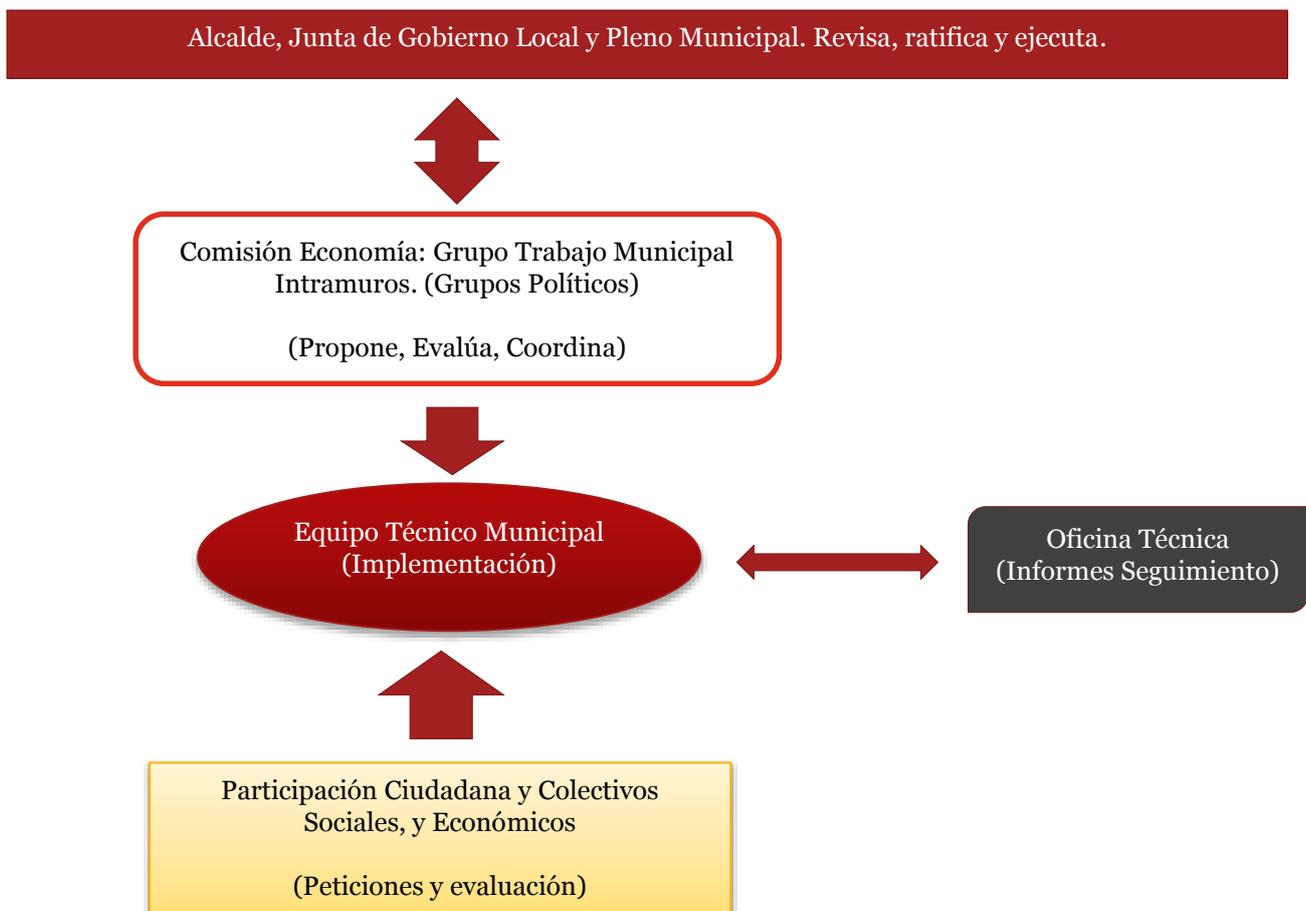
Otro elemento clave en materia de movilidad es el acceso a la zona Intramuros y la conexión con el área del río. Cabe destacar el cuello de botella que se genera a raíz del paso de la carretera nacional N-122, que atraviesa el único puente sobre el Duero de la zona. Se trata de una carretera con excesivo tráfico, ruidos y problemas de seguridad. Además de generar embotellamientos, supone una barrera física entre Soria Intramuros y la zona colindantes, por lo que es preciso acometer reformas en su entorno.

6.3. Capacidad administrativa: elementos del sistema de gestión, seguimiento y evaluación

Para llevar a cabo la Estrategia DUSI es necesaria una estructura transversal. Esto conlleva la integración horizontal de todas las áreas municipales implicadas, de forma que se asegure el enfoque integrado de las intervenciones concretas y se consideren todas las facetas de los problemas y las soluciones que se plantean durante la ejecución. Esto supone un cambio de paradigma en la organización administrativa. **De una organización jerárquica y funcional es necesario pasar a un modelo de gestión orientada a resultados que tenga en cuenta la interdependencia de las políticas multisectoriales.** Es necesario, asimismo, contar con la colaboración de agentes privados de la ciudad en algunas de las líneas de actuación previstas.

Por otra parte, dar respuesta a los retos requiere una coordinación externa con otros agentes relevantes, especialmente las administraciones públicas. En este marco, el alcalde juega un papel destacado. A pesar de que la estrategia integrada implica a numerosos agentes de la ciudad, públicos y privados, y a otras administraciones, el papel del Ayuntamiento es fundamental, no sólo por su papel dinamizador, sino también por su responsabilidad directa en la gestión de fondos europeos que se utilizarán para financiar actuaciones en el marco de la Estrategia DUSI.

En cuanto a la integración horizontal interna, conviene adaptar el modelo de organización jerárquica y funcional del Ayuntamiento, dirigido a la prestación de servicios públicos recurrentes, a una **gestión orientada a resultados.** Para ello, se creará una estructura específica aprovechando el conocimiento de todas las áreas implicadas del Ayuntamiento.



Bajo la supervisión del alcalde y la Junta de Gobierno, se creará un **equipo municipal específico de implementación de la Estrategia**. El equipo de técnico municipal estará coordinado desde el **Grupo de Trabajo Intramuros** compuesto por los grupos políticos y vinculado a la Comisión de Economía del Ayuntamiento. El equipo técnico municipal estará encargado de la implementación del Plan Intramuros estará compuesto por técnicos de las diferentes áreas implicadas, con capacidad para ejecutar las líneas de actuación de la estrategia, conforme a los criterios generales y específicos de cada una de ellas. El equipo técnico de implementación contará con el apoyo una **oficina técnica de apoyo y asistencia al seguimiento de proyecto**. Asimismo, este Equipo técnico, junto al Grupo de Trabajo Intramuros, mantendrán un contacto constante con los diferentes **Colectivos sociales y agentes económicos** de la ciudad (agentes económicos y sociales, asociaciones de vecinos, ONG, etc.). **El equipo de gobierno municipal** mantendrá además la interlocución constante con otras administraciones involucradas en el Plan distintas al Ayuntamiento

El equipo de implementación integrará con medios propios, y con el apoyo de una oficina técnica externa, un equipo técnico experimentado conocedor de la reglamentación nacional y europea de los Fondos EIE y desarrollo urbano sostenible, especialmente en lo relativo a contratación pública, medio ambiente, igualdad de oportunidades y no discriminación, elegibilidad del gasto, e información y publicidad de la contribución de la UE.

Los criterios de selección de intervenciones concretas de las líneas de actuación del Plan de Implementación serán de dos tipos: los generales y los específicos. Los segundos se indican al describir cada línea de actuación. Respecto a los criterios de selección generales, incluirán los siguientes, que podrán tener mayor o menor peso, en función de la línea de actuación de que se trate:

- **Prioridades horizontales y objetivos transversales:** Grado de contribución a las prioridades horizontales y los objetivos transversales del POCS. Se tendrá en cuenta su consideración en el diseño de la intervención, en la ejecución de la medida y en los resultados previstos, así como los indicadores específicos.
- **Sostenibilidad a largo plazo.** Implicaciones financieras para el Ayuntamiento una vez finalizadas las inversiones de la Estrategia DUSI.
- **Simplicidad de la gestión.** Concentración de recursos financieros que reduzcan el esfuerzo proporcional de la gestión.
- **Riesgos de implementación.** Análisis de los riesgos asociados a la intervención, en términos de probabilidad e impacto sobre los objetivos de la Estrategia, la senda financiera y el cronograma previsto
- **Integración con otras actuaciones y objetivos.** Grado de contribución a los objetivos e interrelación con el resto de actuaciones.

En cuanto a la integración vertical de la Estrategia DUSI, más adelante se analiza la coherencia tanto con el POCS como con los Programas Operativos FEDER y FSE de Castilla y León 2014-2020 y uno de los retos consiste en la cooperación con otras administraciones.

Para diseñar el seguimiento y la evaluación de la Estrategia DUSI y su Plan de Implementación se concebirá como un sistema adaptado a un “programa operativo reducido”, con el fin de conseguir la máxima coordinación con el MINHAP.

Para la puesta en práctica de la estrategia se concretará el Plan de Implementación en un **Manual de los procesos de gestión, seguimiento y control de las intervenciones**, en el que se incluirán los sistemas de seguimiento y evaluación, basados en indicadores. Dichos indicadores, en la medida de lo posible, considerarán al menos los **indicadores de productividad y resultado** del Eje 2 del POCS, sin perjuicio del uso de otros parámetros complementarios. En todo caso, los indicadores también considerarán los principios horizontales y prioridades transversales.

El sistema de seguimiento se adaptará a las exigencias del MINHAP para asegurar que la información y los documentos exigidos **se adaptan al sistema de seguimiento del POCS**, para así proporcionar los datos pertinentes en tiempo y forma.

Los ejercicios de evaluación incluirán tanto la **evaluación continua** que prevenga la desviación en tiempos o financiación y la **evaluación de resultados**, en línea con las directrices que marque el MINHAP y que, en todo caso, permita conocer en qué medida se han alcanzado los logros previstos y cuáles son las causas.

Para la puesta en práctica de la estrategia se concretará el Plan de Implementación en un **Manual de los procesos de gestión, seguimiento y control de las intervenciones**, en el que se incluirán los sistemas de seguimiento y evaluación, basados en indicadores. Dichos indicadores, en la medida de lo posible, considerarán al menos los **indicadores de productividad y resultado** del Eje 2 del POCS, sin perjuicio del uso de otros parámetros complementarios. En todo caso, los indicadores también considerarán los principios horizontales y prioridades transversales.

Además, se elaborará un Manual de Gestión con el propósito de presentar procedimientos, normas y herramientas internas que faciliten la coordinación, control y seguimiento de la implantación de la Estrategia y garanticen así el cumplimiento de los objetivos planteados. Este manual estará dirigido a los responsables de la ejecución técnica y administrativa de la Estrategia. El cumplimiento de sus disposiciones será obligatorio a fin de asegurar un control presupuestario y de ejecución apropiados.

7. Estrategia del área

7.1. Estrategia Soria Intramuros

La Estrategia del área urbana seleccionada pretende, desde una perspectiva integrada, impulsar el desarrollo urbano sostenible desde todos los ámbitos y retos que establece el Art 7 del Reglamento (social, económico, ambiental, climático y demográfico) así como servir de núcleo tractor para el desarrollo de las actuaciones definidas el Ayuntamiento de Soria.

La Estrategia Soria Intramuros tiene como objetivo la recuperación, regeneración y revitalización del centro histórico de la ciudad (área comprendida dentro de la Muralla) con el fin de convertirlo en el eje central de Soria. Se trata de transformar una zona en pleno proceso de decadencia física y medioambiental, con el fin de dotarlo de actividad suficiente como para fijar población, incorporarse a los estándares de sostenibilidad del resto de la ciudad y erigirse en el punto clave de la vida de Soria.

Dado que los problemas que afectan a la ciudad en su conjunto tienen una mayor incidencia en la zona de Soria Intramuros, así como por su carácter central históricamente y por su efecto multiplicador, se ha decidido centrarse en este ámbito con el doble objetivo de salvar el centro de un proceso imparable de deterioro, así como para impulsar el desarrollo económico, social y medioambiental del conjunto de la capital soriana.

La Estrategia Soria Intramuros persigue convertir el centro en un espacio dinámico y con capacidad de generar desarrollo pero que, sobre todo, contribuya a incorporar a Soria al **modelo europeo de desarrollo urbano sostenible integrado**, que tiene como meta que las ciudades sean:

- **Lugares de progreso social avanzado,**
- **Plataformas para la democracia, el diálogo cultural y la diversidad,**
- **Lugares de regeneración “verde”, ecológica o medioambiental, y**
- **Lugares de atracción y motores de crecimiento económico.**

Para lograrlo, se ha diseñado una estrategia centrada en la revitalización del centro histórico y sus alrededores. Todo ello con la vista puesta en el efecto multiplicador de la Estrategia con el fin de que impacte y beneficie al conjunto de la ciudad de Soria.

7.2. Árbol de objetivos

Tras analizar toda la información obtenida en la fase de diagnóstico, recopilarla en las distintas reuniones celebradas con los responsables del ayuntamiento y recoger el *feedback* de los distintos procesos de participación pública, se han podido definir las líneas temáticas que conformarán la estrategia de la ciudad de Soria.

Sobre estas líneas estratégicas se asentarán los distintos objetivos específicos que nos ayudarán a determinar la visión conformada de la ciudad y que englobarán los objetivos operativos y actuaciones interrelacionadas entre sí que permitirán guiar a Soria en su proceso de cambio.

Objetivo Temático 2: Mejorar el uso y la calidad de las TICs y mejorar el acceso a las mismas

Este objetivo temático se centra en aumentar y mejorar el potencial de las nuevas tecnologías de la información y la comunicación en el conjunto de la ciudad y, especialmente en el área de intervención. Para ello, se pretende ampliar la cobertura TIC del área de la zona Soria Intramuros, lo que pasa por fomentar la conectividad digital mediante el despliegue de redes y servicios basados en nuevas tecnologías.

Además, se pretende facilitar el uso cotidiano de las TIC tanto por parte de los ciudadanos como de las empresas, por lo que se pretende favorecer la economía digital en el área Intramuros mediante el apoyo a empresarios y emprendedores que trabajen o pongan en marcha empresas de base tecnológica o herramientas que contribuyan a mejorar otros sectores (comercio electrónico, eTurismo, redes, etc.). Dentro de las actividades de uso y familiarización con las TICs se plantea un aumento de oferta formativa asociada al centro tecnológico de La Presentación. Y la puesta en marcha de la biblioteca digital asociada a la Ampliación del Palacio de la Audiencia. También se diseñaran rutas turísticas inteligentes trazadas con el apoyo de luz eficiente y Apps

En este campo está prevista la incorporación de herramientas que permitan convertir a Soria en una verdadera smart city, cuyo epicentro y punto de partida debe ser Soria Intramuros. Contar con una plataforma smart que permita una gestión inteligente del tráfico, la iluminación pública u otros servicios públicos permitirá dar un salto cualitativo en la mejora de las prestaciones y en la gestión global de la ciudad.

En este apartado también se fija como objetivo específico la mejora de los servicios públicos a través de las TIC, mediante la promoción de nuevas herramientas digitales y la modernización de la Administración desde una óptica tecnológica.

Objetivo Temático 4: Favorecer la transición a una economía baja en carbono

El primer objetivo específico en este apartado es la promoción de la movilidad urbana sostenible, lo que se consigue mediante el impulso de modos de transporte menos contaminantes, la mejora de los movimientos y accesos a zonas comunes o las mejoras tecnológicas en infraestructuras y vehículos.

En este sentido se continuará con el plan de pavimentación y peatonalización de la zona centro, la pacificación del tráfico de vehículos, la mejora del transporte urbano y la adecuación de zonas de aparcamiento disuasorio para restringir el tráfico rodado por la zona centro a la vez que se incentivan los desplazamientos a pie y en bicicleta. El objetivo es impulsar un modelo económico sostenible desde el punto de vista medioambiental. Para lograrlo, se establecen como uno de los objetivos específicos el impulso de la eficiencia energética en edificios, infraestructuras y espacios públicos.

Se incluyen en este apartado un plan de iluminación y alumbrado inteligente por las zonas comerciales del casco, y la definición de rutas turísticas de luz como, la diseñada en las traseras de la Iglesia de la Mayor o la iluminación de la Muralla u otros edificios históricos.

Objetivo Temático 6: Proteger el medio ambiente y promover la eficiencia de recursos

El objetivo es reforzar y potenciar el carácter de la ciudad de Soria como referente en materia medioambiental. En este propósito, juega un papel clave el área de intervención, al ser el nexo de unión entre la zona del río Duero, el parque del Castillo, la Arboleda y el Mirón y el resto de la localidad. Además, el patrimonio cultural que se concentra en el casco viejo y alrededores (zona intramuros), tienen un potencial de primer orden para revitalizar económicamente y turísticamente tanto la zona como el conjunto de la ciudad.

Los objetivos específicos se centran en el impulso del patrimonio cultural de la ciudad, especialmente del área Soria Intramuros, como fuente de dinamización económica. Para ello, se fijan como objetivos específicos el fomento de la rehabilitación de edificios y espacios públicos y el impulso económico y turístico del casco antiguo desde una óptica económica sostenible (espacio de ocio, actividades sociales y dinamización turística y económica). Entre los edificios que se plantean recuperar se encuentran la trasera de las ruinas de San Nicolás para convertirlo en una oficina turística y una oficina de información y dinamización del plan Intramuros. En los locales posteriores se plantea la construcción de una sala de reuniones vecinal. La Muralla se convertirá también en un importante eje de intervención, recuperando su trazado y escavando yacimientos arqueológicos aledaños con el objetivo de convertirse en un revulsivo turístico de la ciudad.

La recuperación de inmuebles en ruina o estado precario o la limpieza de solares y la adecuación de locales sin uso comercial, se abordarán por medio de la solicitud de fondos de financiación complementarios como ARIs y ARUs a través de la administración regional. La limpieza y ornamentación de las calles para el adecentamiento de las zonas degradadas serán otras de las líneas de intervención de este pilar.

Asimismo, se fija como objetivo específico la revitalización del área desde una óptica medioambiental, por lo que se establecen como objetivos operativos la mejora de la conexión y la movilidad entre el área del río Duero, la Arboleda, el Mirón y parque del Castillo con el casco antiguo, generando corredores verdes que lo vinculen, así como con el resto de la ciudad.

Objetivo Temático 9: Promover la inclusión social y luchar contra la pobreza

El objetivo estratégico es fomentar la inclusión social, que en el área de intervención se debe centrar fundamentalmente en el fomento del envejecimiento activo y de la mejora de las condiciones de vida de los residentes. Para ello, es preciso acometer una regeneración económica de la zona que permita fijar población y aumentar el número tanto de residentes jóvenes como de familias con hijos en edad escolar. En este sentido, se pondrá en Marcha el Plan Soria Emprende, destinado a incentivar el asentamiento de nuevos comerciantes en la zona intramuros, espacialmente en el Casco Antiguo.

Además, se fijan como objetivo específico promover la regeneración de la zona mediante la generación de espacios de encuentro (centros cívicos) y del fomento del tejido asociativo vinculado al impulso del área Soria Intramuros. Se plantean en este pilar la Ampliación del Palacio de la Audiencia como espacio multiusos cultural, social, y de coworking para jóvenes emprendedores. También se plantea la renovación del antiguo cuartel de Santa Clara para convertirlo en centro cívico.

Asimismo, se establece como una meta específica la regeneración física de la zona, lo que se traducirá en proyectos de rehabilitación de viviendas y de espacios comunes que en estos momentos se encuentren infrutilizados o abandonados para la promoción de vivienda joven y el fomento del empleo.

Árbol de objetivos: Líneas de actuación y Presupuesto

Objetivo Temático 2: Mejorar el uso y la calidad de las TICs y mejorara el acceso a las mismas
Peso relativo en la Estrategia entre el 10% y el 20%

Objetivos Programa Operativo Crecimiento Sostenible		Líneas de actuación	Presupuesto	Financiación
Objetivo Temático	Objetivos Específicos		Euros	Fuente
OT 2. Mejorar el uso y la calidad de las TICs y mejorara el acceso a las mismas. (10%)	<i>OE 2.3.3 Promover las TIC en Estrategias de desarrollo urbano integrado a través de actuaciones en Administración electrónica local y Smart Cities.</i>	LA 1. Soria Biblioteca Inteligente y Centro TIC: Se crearán espacios polivalentes para la dinamización de las TIC , con una biblioteca digital y un espacios culturales y tecnológicos. (Palacio de la Audiencia y Centro cultural de Santa Clara)	300.000	UE Ayuntamiento JCyL
		LA 2: Smart Turismo Soria Impulso de rutas turísticas para difusión del patrimonio cultural, artístico y medioambiental con apoyo de alumbrado inteligente y apps interactivas y webs agregadoras de servicios turísticos. (Ruta Trasera La Mayor)	300.000	UE Ayto
		LA 3. Dinamización Centro TIC La Presentación Dinamización TIC y eliminación de brecha digital con programas específicos de formación para mayores, estudiantes y comerciantes.	100.000	UE Ayto
		LA 4 :Emprendimiento TIC e Innovación Impulso al emprendimiento para emprendedores innovadores y empresas tecnológicas. Puesta en marcha de espacio de Coworking entro específico en el marco o entorno del Palacio de la Audiencia.	300.000	UE AGE Ayto

Objetivo Temático 4: Favorecer la transición a una economía baja en carbono
Peso relativo en la Estrategia entre el 20% y el 30%

Objetivos Programa Operativo Crecimiento Sostenible		Líneas de actuación	Presupuesto	Financiación
Objetivo Temático	Objetivos Específicos		Euros	Fuente
OT 4. Favorecer la transición a una economía baja en carbono (20%)	<i>OE 4.5.1 Fomento de la movilidad urbana sostenible: transporte urbano limpio, transporte colectivo, conexión urbana-rural, mejoras en la red viaria, transporte ciclista, peatonal, movilidad eléctrica y desarrollo de sistemas de suministro de energías limpias.</i>	LA 5. Promoción de la movilidad urbana sostenible Promoción del uso de transporte público, uso de bicis públicas, y desplazamientos a pie. A nivel físico se promoverá el transporte ecológico y sostenible la reactivación y redefinición de carril bici, plan de restricción de tráfico para residentes y adecuación de zonas de aparcamientos disuasorios para visitantes y autocaravanas(Traseras Concatedral).	500.000	UE Ayto
		LA 6. Soria ciudad habitable y peatonal Se mejorará la pavimentación fomentando la peatonalización de zona intramuros, la pacificación de tráfico, el soterramiento de contenedores. Mejora de la pavimentación de zonas preferentes para peatones. Mejoras en términos de accesibilidad para fomentar un centro más peatonal y vertebrado, desde el parque de la Dehesa hasta el río.	1.200.000	UE Ayto

	<p><i>OE 4.5.3 Mejora de la eficiencia energética y aumento de energía renovable en las áreas urbanas.</i></p>	<p>LA 7. Plan Ilumina Soria Mejora de la iluminación de la vía pública mediante la instalación de nuevos sistemas más eficientes y sistemas inteligentes (detectores de presencia, regulación de intensidad, priorización, etc.). Se redefinirá y potenciará la iluminación actual en determinadas calles comerciales de la zona centro y se incorporarán luminarias en puntos de interés turístico y residencial en zona Soria Intramuros y su entorno. Además, se mejorará la iluminación del patrimonio histórico-artístico tanto en términos de eficiencia energética como para mejorar la estética del conjunto urbano.</p>	<p>300.000</p>	<p>UE Ayto AGE</p>
--	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------	-----------------------------------

Objetivo Temático 6: Proteger el medio ambiente y promover la eficiencia de recursos
Peso relativo en la Estrategia entre el 25% y el 35%

Objetivos Programa Operativo Crecimiento Sostenible		Líneas de actuación	Presupuesto	Financiación
Objetivo Temático	Objetivos Específicos		Euros	Fuente
OT 6. Proteger el medio ambiente y promover la eficiencia de recursos (35%)	<i>OE 6.3.4 Promover la protección, fomento y desarrollo del patrimonio cultural y natural de las áreas urbanas, en particular la de interés turístico.</i>	LA 8. Restauración y recuperación de la Muralla de Soria Rehabilitación y consolidación de la Muralla y su entorno. Se acometerán acciones para rehabilitar los paños y consolidar zonas vulnerables. Se impulsará su carácter como elemento monumental y articulador de la ciudad de Soria y alrededores y se recuperaran yacimientos arqueológicos circundantes para hacer un museo al aire libre. Se llevará a cabo un plan de iluminación emblemática de la Muralla y su entorno. La recuperación se hará por medio de, campamentos arqueológicos, talleres de empleo y otras estrategias para vincular a la población con su patrimonio).	650.000	UE AGE Ayto
		LA 9. Antena Dinamizadora Intramuros. Rehabilitación Fase II Ruinas de San Nicolás Recuperación de la trasera y torre de la Iglesia en Ruinas de San Nicolás para hacer un punto de Información Turística, una oficina informativa sobre el plan Intramuros y en la trasera un centro de reunión vecinal y punto cultural	350.000	EU Ayto JCyL
	<i>OE 6.5.2 Acciones integradas de revitalización de ciudades, de mejora del entorno urbano y su medio ambiente</i>	LA 10. Plan Conecta en Verde Soria Intramuros Creación y mejor de corredores verdes y vías que conecten Soria Intramuros con su entorno, especialmente con los parques circundantes con gran valor paisajístico y medioambiental (Parque del Castillo, Eje Arboleda-El Mirón y zona de Río Duero).	1.500.000	EU Ayto JCyL

		<p>LA 11. Programa Recupera Soria: Rehabilitación de espacios degradados e infrautilizados Creación de zonas verdes y espacios de encuentro en áreas degradadas y solares vacíos con capacidad para revitalizar y mejorar el espacio público de Soria.</p>	500.000	EU Ayto
		<p>LA 12. Rehabilitación de inmuebles: Vivienda y locales comerciales Apoyo para mejorar viviendas y locales que puedan ser puestos en valor y revitalizar las zonas comerciales de Soria Intramuros.</p>	500.000	EU Ayto

Objetivo Temático 9: Promover la inclusión social y luchar contra la pobreza
Peso relativo en la Estrategia entre el 25% y el 35%

Objetivos Programa Operativo Crecimiento Sostenible		Líneas de actuación	Presupuesto	Financiación
Objetivo Temático	Objetivos Específicos		Euros	Fuente
OT 9. Promover la inclusión social y luchar contra la pobreza (34%)	<i>OE 9.8.2 Regeneración física, económica y social del entorno urbano en áreas urbanas desfavorecidas a través de estrategias urbanas integradas.</i>	LA. 13. Centro de Impulso Cultural Económico y Social de Soria: Centro Multiusos Palacio de la Audiencia Dinamización social, cultural y cohesión urbana a través del desarrollo de la trasera del Palacio de la Audiencia. Se creara un Centro multidisciplinar para actividades culturales sociales y de emprendimiento social e innovador en las traseras del Palacio de la Audiencia. También se ordenara su entorno para nuevos usos urbanos. Las instalaciones de culturales y de emprendedores permitirán la revitalización de la zona centro para el impulsen el desarrollo económico y social de Soria.	700.000	UE Ayto JCyL
		LA. 14. Plan Soria Emprendedora Plan de dinamización del emprendimiento en línea con acciones actuales que contemple la regeneración de áreas y espacios de trabajo y apoyo a jóvenes que quieran instalarse en Soria Intramuros. Foco en economía local, economía social, artesanía, economía verde y promoción turística.	500.000	UE Ayto AGE
		LA. 15. Centro Cívico Cuartel Santa Clara Habilitación del antiguo Cuartel de Santa Clara para uso como centro cívico, promoción de TIC y de reunión vecinal en el barrio del Calaverón. Rehabilitación y puesta en marcha de programas para ciudadanos y colectivos especialmente vulnerables.	1.000.000	UE Ayto

		LA. 16. Plan Vivienda Joven Soria Impulso creación y alquiler de vivienda por parte de jóvenes en Soria Intramuros. Apoyo para la rehabilitación y mejora, así como habilitación en edificios de titularidad municipal para generar una bolsa de vivienda para jóvenes.	1.200.000	UE Ayto JCyL
OT11. Seguimiento y Evaluación (1%)		Seguimiento y Gestión del Plan (Oficina Técnica)	100.000	UE Ayto

Cronograma y Presupuesto

Medida	Nombre	2016	2017	2018	2019	2020	Ppto
LA1	Soria Biblioteca Inteligente y Centro TIC						300.000
LA2	Smart Turismo Soria						300.000
LA3	Dinamización Centro TIC La Presentación						100.000
LA4	Emprendimiento TIC e Innovación						300.000
LA5	Promoción de la movilidad urbana sostenible						500.000
LA6	Soria ciudad habitable y peatonal						1.200.000
LA7	Plan Ilumina Soria						300.000
LA8	Restauración de la Muralla de Soria						650.000
LA9	Rehabilitación Fase II Ruinas de San Nicolás						350.000
LA10	Plan Conecta en Verde Soria Intramuros						1.500.000
LA11	Programa Recupera Soria: espacios degradado						500.000
LA12	Rehabilitación Vivienda y locales comerciales						500.000
LA13	Centro Multiusos Palacio de la Audiencia						700.000
LA14	Plan Soria Emprendedora						500.000
LA15	Centro Cívico Cuartel Santa Clara						1.000.000
LA16	Plan Vivienda Joven Soria						1.200.000
OT	Seguimiento y gestión						100.000
	Inversión Anual 1.000.000 euros	1	1,5	2	2,5	3	10.000.000
TOTAL	Porcentaje Ejecución	10%	15%	20%	25%	30%	100%

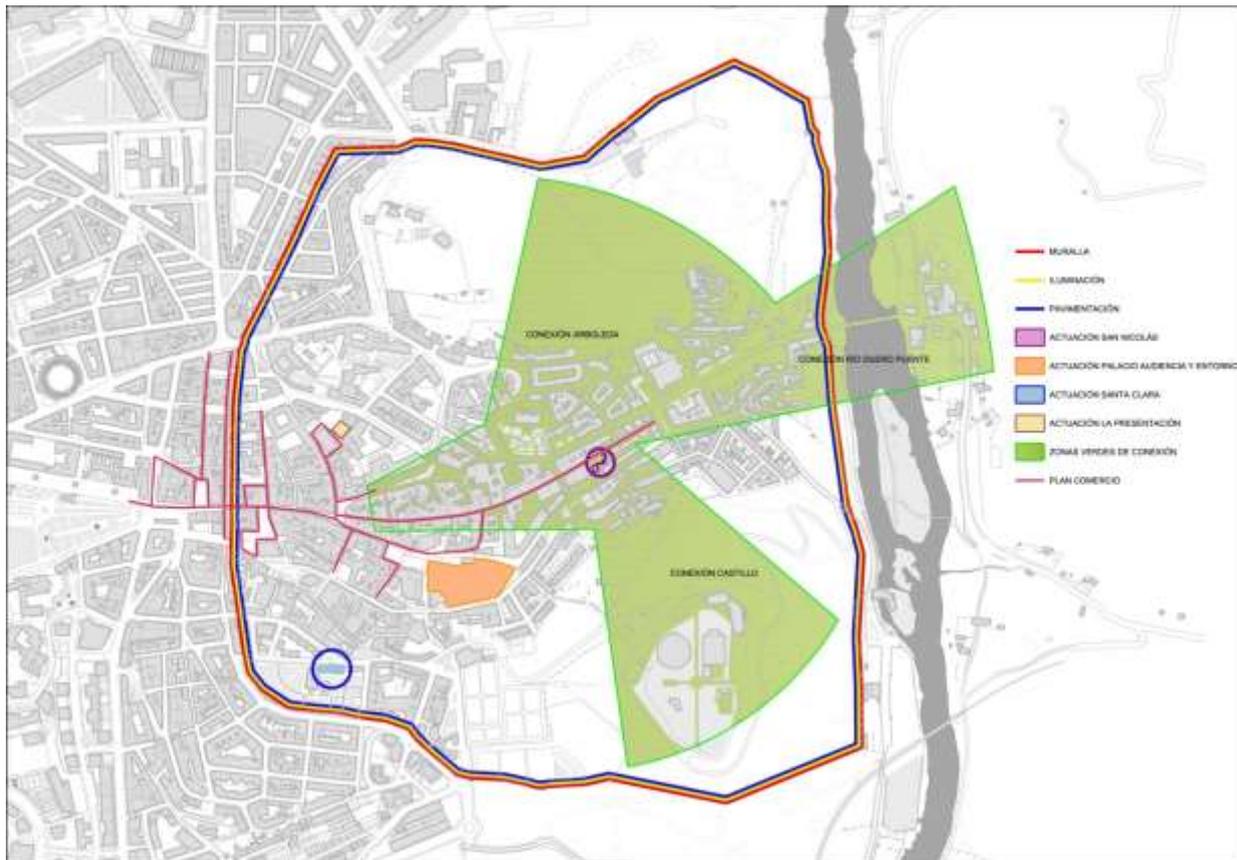


8. Plan de Implementación

8.1. Las líneas de actuación de la Estrategia

La Estrategia DUSI de Soria Intramuros incluye un el **Plan General de Ejecución**, en el que se prevén diferentes líneas de actuación agrupadas en torno a cuatro ejes. De ellas, las que se prevé financiar con el apoyo del POCS 2014-2020 se describen en el **Plan de Implementación**.

En el siguiente mapa se muestran las principales actuaciones a desarrollar en el marco de la Estrategia DUSI.



A continuación se presenta el Plan de Implementación de la **Estrategia Soria Intramuros**. Este plan, presenta un total de 16 líneas de actuación, distribuidas en función de los 4 Objetivos Temáticos recogidos para la presente convocatoria.

Por su carácter integrador y equilibrado, la presente memoria recoge actuaciones dentro de los diferentes objetivos temáticos de manera equilibrada, pero sobre todo, respondiendo a la estrategia anteriormente detallada para la zona de actuación. De esta manera, se presentan actuaciones que están relacionadas con la introducción de las nuevas tecnologías en los servicios públicos, también, se detallan actuaciones que contribuyen mejorar la movilidad y la eficiencia energética. Asimismo, se han elaborado actuaciones que contribuyen a la protección del patrimonio, tanto cultural como natural y, por último, se describen actuaciones relacionadas con el impulso social y económico de la zona.

Tanto la elección de las Líneas de Actuación como la distribución de presupuestos y su interrelación, garantizan que se trata de una estrategia integrada en donde se cubren los cuatro Objetivos Temáticos del Eje de Desarrollo Urbano de manera equilibrada y con el peso necesario para cubrir las necesidades específicas de la ciudad de Soria.

8.1.1. Descripción de las líneas de actuación

Identificación de la línea	LA 1. Soria Biblioteca Inteligente y Centro TIC:				
Justificación y descripción de la línea de actuación	<p>La ciudad de Soria en su conjunto, especialmente el área Intramuros necesita contar con instalaciones avanzadas y que respondan a los desafíos tecnológicos y culturales del siglo XXI. Por ello, Soria necesita un centro polivalente de amplio alcance para la dinamización de las nuevas tecnologías de la información y la comunicación que dé servicios de formación, asesoramiento y apoyo a ciudadanos y empresas.</p> <p>En el entorno del Palacio de la Audiencia se habilitará un espacio TIC que sirva como referente y polo dinamizador de todo lo relacionado con internet y nuevas tecnologías, tanto desde el punto de vista ciudadano como empresarial.</p> <p>Se trata de crear una Biblioteca Inteligente que sirva como centro emisor de conocimiento para toda la ciudad. Además, se implementarán programas formativos dirigidos a los ciudadanos en general, pero con foco en colectivos o grupos con necesidades formativas específicas.</p> <p>Esta iniciativa también servirá como plataforma para prestar servicios públicos a través de la red y generar nuevas soluciones de administración electrónica. Se trata de difundir y divulgar las ventajas y los usos de la e-administración entre los ciudadanos de Soria con el fin de mejorar las prestaciones y avanzar en esta materia.</p>				
Objetivos del POCS a los que contribuye	<p>Objetivo Temático 2 – Objetivo Específico 2.3.3</p> <p>También puede contribuir a los Objetivos Temáticos OT6 y OT9</p>				
Acciones	<p>Para la realización de este proyecto se deberán llevar a cabo las siguientes actuaciones:</p> <ul style="list-style-type: none"> Definición del modelo de biblioteca inteligente y análisis de necesidades en materia de nuevas tecnologías de la información. Habilitación de instalaciones y herramientas tecnológicas en el Palacio de la Audiencia. Puesta en marcha de programas específicos de formación y divulgación de nuevas tecnologías de la información. 				
Beneficiario	Ayuntamiento de Soria				
Otros actores involucrados	Otras administraciones públicas Ciudadanos y empresas				
Destinatarios	Ciudadanos de Soria.				
	Indicador POCS	Id.	Nombre	Valor actual	Valor 2022
	OT2	E016	Número de usuarios que están cubiertos por un determinado servicio público electrónico de smart cities.	2.000	8.000
	OT2	E024	Número de usuarios que tienen acceso o cubiertos por aplicaciones / servicios de administración electrónica	4.000	40.000
Indicadores de productividad	<ul style="list-style-type: none"> Gestión inteligente e integrada del conjunto de la ciudad Capacidad para recopilar, gestionar y utilizar datos sobre servicios y procesos de la ciudad, lo que permitirá un mejor uso en términos de sostenibilidad. Optimización de recursos y avance e eficiencia y eficacia. 				

	<ul style="list-style-type: none"> Mejora en procesos y gestión de servicios públicos Refuerzo y mejora de interoperabilidad entre administraciones y entre el sector público y el sector privado. 																
Coste estimado	300.000 €																
	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2016</th> <th>2017</th> <th>2018</th> <th>2019</th> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td></td> <td></td> <td>100.00 0</td> <td>100.00 0</td> <td>100.00 0</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023			100.00 0	100.00 0	100.00 0			
2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023										
		100.00 0	100.00 0	100.00 0													
Calendario previsto	36 meses																
Resultados esperados	<ul style="list-style-type: none"> Avances en materia de uso y formación en nuevas tecnologías de la información. Apoyo al emprendimiento de base tecnológica. Recuperación del patrimonio histórico y cultural mediante un uso activo que aporta valor al conjunto de la ciudad. Revitalización urbana del entorno del Palacio de la Audiencia. 																
Criterios de selección	<p>Además de los criterios generales, se seleccionarán las actuaciones de acuerdo con los siguientes criterios específicos:</p> <ul style="list-style-type: none"> Importe de la actuación (oferta más ventajosa) Calidad de la solución técnica <p>Se tendrán en cuenta las opiniones de ciudadanos y agentes sociales recopiladas en encuestas o encuentros presenciales. .</p>																

Identificación de la línea	LA 2 :Smart Turismo Soria
Justificación y descripción de la línea de actuación	<p>Soria tiene un potencial turístico que es preciso potenciar al máximo. De hecho, se considera que el adecuado aprovechamiento de los activos turísticos de la ciudad y su entorno son elementos clave para resolver los problemas urbanos de la ciudad.</p> <p>Se trata de aprovechar de manera adecuada los activos turísticos de la ciudad significa generar desarrollo económico que redunde en desarrollo social. Por ello, es clave contar con herramientas que contribuyan a mejorar la gestión turística, aumentar la oferta, mejorar la marca-ciudad e involucrar a los ciudadanos en la puesta en valor del patrimonio de Soria.</p> <p>Se trata de impulsar las rutas turísticas para difusión del patrimonio cultural, artístico y medioambiental con apoyo de alumbrado inteligente y apps interactivas y webs agregadoras de servicios turísticos. (Ruta Trasera La Mayor). El concepto de ‘Smart Destination’ define la gestión de los nuevos destinos turísticos del siglo XXI. Integra bajo un mismo paraguas los siguientes puntos:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Planificación turística de la ciudad. • La aplicación de la sostenibilidad a la cadena de valor. • La incorporación de la tecnología en la experiencia del turista y en la prestación de servicios. • La gestión eficaz y eficiente de los recursos en función de las capacidades existentes. • La habilidad para dar respuesta a las necesidades y comportamientos de los turistas en tiempo real. <p>El proyecto ‘Smart Destination’ pretende dar un giro a la forma en que tradicionalmente se muestran y gestionan los recursos turísticos de una ciudad o zona concreta a través de las siguientes palancas:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Definir la evolución del sector turístico en el municipio, • Dinamizar la actividad del sector, • Integrar a todos los agentes y servicios en una plataforma común, • Favorecer la comunicación y retroalimentación con el consumidor final de forma proactiva, e • Incorporar a las PYMES en una oferta integrada de servicios turísticos a nivel local. <p>El objetivo final es mejorar la capacidad de prestar servicios de calidad por parte de las PYMES a los turistas y visitantes de la ciudad utilizando como facilitador las posibilidades que ofrecen las nuevas tecnologías.</p> <p>La creación de un Destino Inteligente requiere de un proceso de transformación del tejido empresarial y conocimiento del nivel de uso de las nuevas tecnologías por parte del sector. A través de este proyecto se pretende conocer las necesidades del mismo, haciéndole partícipe en la definición del nuevo modelo de prestación de servicios y de las herramientas a utilizar para la mejora y mayor visibilidad de sus productos turísticos, usando como palanca fundamental las nuevas tecnologías y los sistemas de información.</p> <p>Para completar el proceso de transformación, se van a acometer una serie de actuaciones para el diseño, desarrollo, implantación, puesta en marcha y explotación de una plataforma tecnológica que de soporte al desarrollo del Destino Turístico Inteligente de la ciudad. Para ello, se desarrollarán y se pondrán en funcionamiento una serie de módulos y herramientas software que permitirán dar respuesta a los objetivos marcados.</p> <p>La prestación de estos servicios no se limita exclusivamente al marco de Internet, sino que alcanza todos los “canales” o medios de interrelación (presencial, web, teléfono, fax, correo electrónico, app móviles, sms, redes sociales, etc.) que puedan existir entre la plataforma y el turista, realizando una integración completa y una gestión unificada de los canales de prestación de servicios mediante un sistema CRM (Customer Relationship Management).</p>
Objetivos del POCS a los que contribuye	<p>Objetivo Temático 2 – Objetivo Específico 2.3.3</p> <p>También puede contribuir a los Objetivos Temáticos OT6 y OT9</p>
Acciones	<p>Las actuaciones a implementar en el marco de esta línea de actuación son:</p>

	<ul style="list-style-type: none"> • <u>Diagnóstico de la situación</u> actual del sector de los recursos y de la utilización del patrimonio e infraestructura turística. • <u>Definición de un modelo objetivo de servicios turísticos</u> evaluando la sostenibilidad del mismo y definiendo el plan de actuación para su impulso en la redefinición del sector turístico. • <u>Desarrollo de la plataforma y dinamización del sector</u>, integrando al sector turístico en el proyecto conforme al modelo objetivo definido en la fase anterior. • <u>Desarrollo de la plataforma</u> que contará con herramientas avanzadas de consultas y selección de información tanto a nivel temporal como espacial. • <u>Soporte al despliegue y traspaso del servicio</u> para hacerlo sostenible a recursos locales del ayuntamiento. En esta fase se busca poner en valor el trabajo, fomentar la actualización y proyectar la imagen de la ciudad. • <u>Difusión, Comunicación de los resultados del Proyecto</u>, potenciar la imagen de las empresas y las actuaciones llevadas a cabo en el mismo. En la cual se pondrá en valor el trabajo realizado, fomentar la actualización de la información y proyectar una imagen diferenciada de la ciudad, como destino turístico. 																								
Beneficiario	Ayuntamiento de Soria																								
Otros actores involucrados	Ayuntamiento de Soria Empresas, agentes y organismos o administraciones relacionadas con el turismo																								
Destinatarios	Ciudadanos y empresas.																								
Indicadores de productividad	<table border="1"> <thead> <tr> <th><i>Indicador POCS</i></th> <th><i>Id.</i></th> <th><i>Nombre</i></th> <th><i>Valor actual</i></th> <th><i>Valor 2022</i></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>OT2</td> <td>E016</td> <td>Número de usuarios que están cubiertos por un determinado servicio público electrónico de smart cities.</td> <td>2.000</td> <td>8.000</td> </tr> <tr> <td>OT2</td> <td>E024</td> <td>Número de usuarios que tienen acceso o cubiertos por aplicaciones / servicios de administración electrónica</td> <td>4.000</td> <td>40.000</td> </tr> <tr> <td>OT6</td> <td>Co09</td> <td>Aumento del número de visitas a lugares pertenecientes al patrimonio cultural y natural y atracciones subvencionadas.</td> <td>10.000</td> <td>80.000</td> </tr> </tbody> </table>	<i>Indicador POCS</i>	<i>Id.</i>	<i>Nombre</i>	<i>Valor actual</i>	<i>Valor 2022</i>	OT2	E016	Número de usuarios que están cubiertos por un determinado servicio público electrónico de smart cities.	2.000	8.000	OT2	E024	Número de usuarios que tienen acceso o cubiertos por aplicaciones / servicios de administración electrónica	4.000	40.000	OT6	Co09	Aumento del número de visitas a lugares pertenecientes al patrimonio cultural y natural y atracciones subvencionadas.	10.000	80.000				
<i>Indicador POCS</i>	<i>Id.</i>	<i>Nombre</i>	<i>Valor actual</i>	<i>Valor 2022</i>																					
OT2	E016	Número de usuarios que están cubiertos por un determinado servicio público electrónico de smart cities.	2.000	8.000																					
OT2	E024	Número de usuarios que tienen acceso o cubiertos por aplicaciones / servicios de administración electrónica	4.000	40.000																					
OT6	Co09	Aumento del número de visitas a lugares pertenecientes al patrimonio cultural y natural y atracciones subvencionadas.	10.000	80.000																					
Resultados esperados	<ul style="list-style-type: none"> • Reordenación de la oferta turística e integración de los agentes y servicios en una sola plataforma tecnológica, fácilmente accesible. • Incorporación de las PYMES en una oferta integrada de servicios turísticos. • Mejorar el posicionamiento del municipio en el sector • Mejorar la rentabilidad actual del sector • Mejorar la capacidad de prestar servicios de calidad por parte de las PYMES a los turistas y visitantes del municipio 																								
Coste estimado	<table border="1"> <tr> <td colspan="8">300.000 €</td> </tr> <tr> <td></td> <td>2016</td> <td>2017</td> <td>2018</td> <td>2019</td> <td>2020</td> <td>2021</td> <td>2022</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td>150.000</td> <td>150.000</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </table>	300.000 €									2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022			150.000	150.000				
300.000 €																									
	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022																		
		150.000	150.000																						
Calendario previsto	24 meses																								
Criterios de selección	<p>Además de los criterios generales, se seleccionarán las actuaciones de acuerdo con los siguientes criterios específicos:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Importe de la actuación (oferta más ventajosa) • Calidad de la solución técnica <p>Se tendrán en cuenta las orientaciones generales indicadas por la Autoridad de Gestión.</p>																								

Identificación de la línea	LA 3. Dinamización Centro TIC La Presentación				
Justificación y descripción de la línea de actuación	<p>Dinamización actividades de familiarización con Tecnologías de la Información y la Comunicación, así como eliminación de brecha digital con programas específicos de formación para mayores, estudiantes y comerciantes.</p> <p>Es un hecho objetivo que hoy en día la tecnología está provocando una revolución en la que tanto los ciudadanos como las empresas que no son capaces de adaptarse al cambio, se encuentran en una situación de desventaja. Esta desventaja afecta tanto en términos económicos a las empresas como en términos sociales a las personas a la hora de integrarse en la sociedad moderna. Es lo que se conoce como brecha digital.</p> <p>Para dar respuesta a esta situación, el Centro TIC La Presentación pondrá en marcha un “Programa de Alfabetización Digital” dirigido a potenciar el nivel de autonomía y digitalización de ciudadanos de Soria, especialmente de aquellos que tiene más dificultades para incorporarse a la era digital, como personas en edad avanzada, personas con diversidad funcional o dificultades en la comunicación, así como aquéllas en riesgo de exclusión social.</p>				
Objetivos del POCS a los que contribuye	<p>Objetivo Temático 2 – Objetivo Específico 2.3.3</p> <p>También puede contribuir a los Objetivos Temáticos OT4, OT6 y OT9</p>				
Acciones	<ul style="list-style-type: none"> • Programas específicos para fomento del uso de las nuevas Tecnologías entre los ciudadanos afectados por la brecha digital (fundamentalmente mayores) mediante talleres intergeneracionales, conjuntamente con talleres de juegos y oficios tradicionales, la Historia de Soria, etc. • Cursos impartidos por jóvenes voluntarios en los centros de alfabetización que fomentarán el contacto e intercambio intergeneracional entre los voluntarios y las personas de edad avanzada que acuden a los cursos. • Creación de sistemas y herramientas tecnológicas que permitan modificar las interfaces y los entornos de acceso de los aparatos electrónicos para adaptarse a las personas de movilidad reducida y con problemas de comunicación. • Acciones de comunicación, publicidad y promoción periódicas en distintos medios, como boletines, newsletters, artículos en medios on line y off line, etc., que permitan dar difusión al programa, conocer los servicios que se ofrecen en el mismo y de esta forma generar interés en ciudadanos. • Habilitar espacios (locales, oficinas,...) con un amplio horario de atención al público que permitan a los ciudadanos y empresas tener un lugar de referencia para acudir a resolver sus dudas y donde realizar las sesiones de asesoramiento individualizado. • Talleres y sesiones de asesoramiento en nuevas TIC dirigidas a ciudadanos (en función de su nivel de madurez tecnológica), tanto grupales como individuales y multidisciplinarios, incluyendo un seguimiento individualizado en cada caso por parte de tutores o asesores que se encargarán de los talleres y sesiones de asesoramiento 				
Beneficiario	Ayuntamiento de Soria				
Otros actores involucrados	Otras administraciones públicas Ciudadanos y empresas				
Destinatarios	Ciudadanos de Soria.				
	Indicador POCS	Id.	Nombre	Valor actual	Valor 2023

Indicadores de productividad	OT2	E016	Número de usuarios que están cubiertos por un determinado servicio público electrónico de smart cities.	2.000	8.000				
	OT2	E024	Número de usuarios que tienen acceso o cubiertos por aplicaciones / servicios de administración electrónica	4.000	40.000				
Resultados esperados	<ul style="list-style-type: none"> • Revitalización tecnológica y social del centro urbano. • Incentivar comercio electrónico en pymes. • Fomentar creatividad de Apps y generadores de contenidos. 								
Coste estimado	100.000 €								
	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	
	30.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Calendario previsto	84 meses								
Criterios de selección	<p>Además de los criterios generales, se seleccionarán las actuaciones de acuerdo con los siguientes criterios específicos:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Importe de la actuación (oferta más ventajosa) • Calidad de la solución técnica <p>Se tendrán en cuenta las orientaciones generales indicadas por la Autoridad de Gestión relativas a la necesidad de dotación de equipamiento para puesta en marcha de plataformas.</p>								

Identificación de la línea	LA 4 :Emprendimiento TIC e Innovación
Justificación y descripción de la línea de actuación	<p>Impulso al emprendimiento, incentivando especialmente a los emprendedores innovadores y empresas tecnológicas. Puesta en marcha de espacio de trabajo colaborativo o Co-working dentro del Espacio Multiusos que se genere en la Ampliación del Palacio de la Audiencia.</p> <p>La Sociedad de la Información y la innovación es una realidad para muchos de los vecinos y empresas de la ciudad. Para poder aprovechar su potencial de regeneración económica y social (para los negocios, la mejora de la empleabilidad y el disfrute de servicios públicos por todos los vecinos), conviene invertir en que se utilicen de forma generalizada en el tejido empresarial local. El cambio de la base económica de la ciudad pasa por apostar por nuevos negocios vinculados a las verdaderas necesidades de la ciudad que sean sostenibles y que aprovechen las ventajas de las nuevas tecnologías y la innovación.</p> <p>Por ello, es preciso dar continuidad a los programas de impulso al tejido empresarial y el emprendimiento que funcionan en la ciudad y aprovechar las instalaciones que se habilitarán a tal efecto, pero es necesario redefinir los objetivos, contenidos y naturaleza de las acciones y proyectos. Se contará con edificios, centros y medios físicos, pero es preciso poner en marcha programas integrales que aporten contenidos, formación y apoyo cualificado a los empresarios y emprendedores de Soria.</p> <p>Con esta línea de actuación se persigue mejorar la competitividad de las pymes y emprendedores del municipio a través del asesoramiento personalizado en diversas materias. Se proporcionarán espacios públicos para que se puedan establecer durante varios meses emprendedores en las primeras etapas de la creación de empresas. Se pone el foco en la innovación tecnológica y tiene como claves crear un marco de capacidades TIC en las pymes de Soria.</p>
Objetivos del POCS a los que contribuye	<p>Objetivo Temático 2 – Objetivo Específico 2.3.3</p> <p>También puede contribuir Al Objetivo Temático OT9</p>
Acciones	<p>Para la realización de este proyecto se creara un espacio abierto y compartido para el establecimiento de jóvenes emprendedores del ámbito tecnológico y de la Innovación dentro del edificio Multiusos de Ampliación del Palacio de la Audiencia.</p> <p>Se deberán llevar a cabo las siguientes actuaciones:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Habilitación del Centro en el edificio del Palacio de la Audiencia. • Definición del modelo de centro y programa integral de asesoramiento. • En dichos centros se prestarán diversos servicios para las empresas: <ul style="list-style-type: none"> ○ Asesoramientos a través de especialistas. ○ Seguimiento de avances a través de tutorías. ○ Información de ayudas. ○ Actividades informativas en productos y servicios: a través de jornadas y sesiones individuales y por grupos reducidos se harán demostraciones de productos y servicios TIC. ○ Charlas temáticas, participación en eventos del sector: Se organizarán actividades de capacitaciones prácticas, personalizadas y con grupos reducidos en temáticas de interés.
Beneficiario	Ayuntamiento de Soria
Otros actores implicados	Ayuntamiento de Soria Ciudadanos y empresas
Destinatarios	Ciudadanos y empresas.

Indicadores de productividad	Indicador POCS	Id.	Nombre	Valor actual	Valor 2022
	OT2	E016	Número de usuarios que están cubiertos por un determinado servicio público electrónico de smart cities.	2.000	8.000
	OT2	E024	Número de usuarios que tienen acceso o cubiertos por aplicaciones / servicios de administración electrónica	4.000	40.000
	OT9	E059	Núm. de personas beneficiadas por operaciones de regeneración física, económica y social del entorno urbano, incluidas en proyectos pertenecientes a Estrategias Urbanas integradas	0	38.000
Resultados esperados	Revitalización social, económica y tecnológica del centro urbano. El desarrollo de actividades para el emprendimiento digital				
Coste estimado	300.000 €				
	2018	2019	2020	2021	
	100.000	100.000	100.000		
Calendario previsto	36 meses				
Criterios de selección	<p>Además de los criterios generales, se seleccionarán las actuaciones de acuerdo con los siguientes criterios específicos:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Importe de la actuación (oferta más ventajosa) • Calidad de la solución técnica <p>Se tendrán en cuenta las orientaciones generales de la Autoridad de Gestión marcha de soluciones tecnológicas del ámbito de la Administración Electrónica.</p>				

Identificación de la línea		LA 5. Promoción de la movilidad urbana sostenible			
Justificación y descripción de la línea de actuación	<p>Promoción del uso de transporte público, uso de bicis públicas, y desplazamientos a pie. A nivel físico se promoverá el transporte ecológico y sostenible la reactivación y redefinición de carril bici, plan de restricción de tráfico para residentes y adecuación de zonas de aparcamientos disuasorios para visitantes y autocaravanas (Traseras Concatedral).</p> <p>En este contexto, cabe señalar que el Ayuntamiento de Soria elaboró un Plan de Movilidad Urbana Sostenible (PMUS) en 2012 que identifica medidas concretas, algunas de las cuales se han implementado y otras están en proceso. Se pretende que estas acciones para generar vínculos incidan y sirvan para mejorar la movilidad sostenible de los sorianos. Se trata de establecer vías, itinerarios y mecanismos que mejoren la movilidad sostenible en Soria, así como la conexión con su entorno con el fin de solucionar los problemas urbanos en este campo.</p> <p>La línea de actuación se centra en la utilización del área central de la ciudad como eje vertebrador. Para lograrlo, se procederá a la creación de vínculos y redes que unan puntos destacados desde el punto de vista patrimonial, turístico o comercial.</p> <p>Además, se actuará para mejorar los accesos desde el exterior de Soria y de la conexión con los barrios de la ciudad, especialmente con los que tengan problemas de acceso. En este ámbito, se trabajará en la redefinición de áreas peatonales, caminos preferentes para peatones y nuevo sistema de carril bici que permita mejorar la movilidad urbana tanto desde el punto de vista turístico como para el funcionamiento de la vida diaria de los sorianos. También se analizarán medidas para redefinir el tráfico en el centro de la ciudad y acometer reformas que reduzcan los embotellamientos y la contaminación generada por el vehículo privado o por el transporte público.</p>				
Objetivos del POCS a los que contribuye	Objetivo Temático 4 – Objetivo Específico 4.5.1 También puede contribuir a los Objetivos Temáticos OT2, OT6.				
Acciones	<p>Para la realización de este proyecto se deberán llevar a cabo las siguientes actuaciones:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Diagnóstico y análisis de la situación actual de la ciudad en términos de movilidad urbana, especialmente en el área central y de las conexiones de ésta con todos los barrios de la localidad. • Inventario e identificación de puntos clave a incluir en los itinerarios y vías preferentes. • Creación de itinerarios preferentes para peatones en el área central de la ciudad: Vías clave desde el punto de vista ciudadano (áreas escolar, comercial o accesos a espacios relevantes). • Establecimiento de nuevo carril bici para movilidad en el área central de la ciudad, así como sistema de conexión con todos los barrios de la ciudad. 				
Beneficiario	Ayuntamiento de Soria				
Otros actores involucrados	Otras administraciones públicas, especialmente las relacionadas con el patrimonio histórico-artístico de Soria: Junta de Castilla y León, AGE.				
Destinatarios	Ciudadanos (residentes y turistas) y empresas.				
Indicadores de productividad	<i>Indicador POCS</i>	<i>Id.</i>	<i>Nombre</i>	<i>Valor actual</i>	<i>Valor 2022</i>
	OT4	EU01	Número de planes de movilidad urbana sostenible de los que surgen actuaciones cofinanciadas con el FEDER de estrategias urbanas integradas.	1	1

	OT6	Co09	Aumento del número de visitas a lugares pertenecientes al patrimonio cultural y natural y atracciones subvencionados			10.000	80.000
Resultados esperados	<ul style="list-style-type: none"> • Nuevo sistema de movilidad urbana más sostenible, humano y ágil. • Conexión coherente de los activos y puntos de interés de la ciudad, con el fin de mejorar la habitabilidad de los ciudadanos y para reforzar la proyección hacia el exterior. • Reducción de la contaminación atmosférica y acústica. • Impulso de la marca-ciudad como elemento diferenciador y con capacidad de cohesionar la ciudad. 						
Coste estimado	500.000 €						
	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000		
Calendario previsto	60 meses						
Criterios de selección	<p>Además de los criterios generales, se seleccionarán las actuaciones de acuerdo con los siguientes criterios específicos:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Importe de la actuación (oferta más ventajosa) • Calidad de la solución técnica <p>Se tendrán en cuenta las orientaciones generales de la Autoridad de Gestión.</p>						

Identificación de la línea		LA 6. Soria ciudad habitable y peatonal			
Justificación y descripción de la línea de actuación	<p>Se trata de establecer vías, itinerarios peatonales y mecanismos que mejoren la movilidad a pie en Soria, así como acondicionar espacios, retirar obstáculos y acondicionar áreas que favorezcan la movilidad a pie y el encuentro ciudadano.</p> <p>Se mejorará la pavimentación fomentando la peatonalización de zona intramuros, la pacificación de tráfico, y el soterramiento de contenedores de residuos sólidos urbanos. Mejora de la pavimentación de zonas preferentes para peatones. Mejoras en términos de accesibilidad para fomentar un centro más peatonal y vertebrado, desde el parque de la Dehesa hasta el río.</p> <p>Se creará una red de corredores escolares para facilitar la movilidad peatonal. Ya existen experiencias previas en el ayuntamiento, que es preciso extender. El objetivo final es que existan corredores escolares en donde se identifiquen carencias en este campo. Además, se trabajará para mejorar la conexión a pie con las zonas colindantes y se acometerán actuaciones que mejoren los accesos desde el exterior de la ciudad.</p>				
Objetivos del POCS a los que contribuye	<p>Objetivo Temático 4 – Objetivo Específico 4.5.1</p> <p>También puede contribuir a los Objetivos Temáticos OT2, OT6.</p>				
Acciones	<p>Para la realización de este proyecto se deberán llevar a cabo las siguientes actuaciones:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Mejorar la Pavimentación del Casco Antiguo. • Aumentar el espacio peatonal zona Centro Condes de Gomara, Plaza del Carmen, Calle Zapatería, etc. • Soterrar contenedores para una gestión de RSU más ecológica, liberando espacio en superficie de para peatones y aparcamiento. • Mejorar el acceso a pie del centro de la ciudad al río Duero favoreciendo la creación de corredores peatonales. • Pacificación del tráfico en Zona Centro para fomentar el comercio local. • Creación de “circuito” turístico de Soria, que incluya un itinerario coherente y atractivo con señalética, vías preferentes para peatones, puntos de información, eliminación de barreras arquitectónicas y promoción específica para canalizar tráfico de turistas y ciudadanos. 				
Beneficiario	Ayuntamiento de Soria				
Otros actores involucrados	Otras administraciones públicas, especialmente las relacionadas con el patrimonio histórico-artístico de Soria: Junta de Castilla y León, AGE.				
Destinatarios	Ciudadanos (residentes y turistas) y empresas.				
Indicadores de productividad	Indicador POCS	Id.	Nombre	Valor actual	Valor 2022
	OT4	EU01	Número de planes de movilidad urbana sostenible de los que surgen actuaciones cofinanciadas con el FEDER de estrategias urbanas integradas.	1	1
	OT6	Co09	Aumento del número de visitas a lugares pertenecientes al patrimonio cultural y natural y atracciones subvencionados	10.000	80.000
Resultados esperados	<ul style="list-style-type: none"> • Nuevo sistema de movilidad urbana más sostenible, humano y ágil. • Conexión coherente de los activos y puntos de interés de la ciudad, con el fin de mejorar la habitabilidad de los ciudadanos y para reforzar la proyección hacia el exterior. 				

	<ul style="list-style-type: none"> • Reducción de la contaminación atmosférica y acústica. • Impulso de la marca-ciudad como elemento diferenciador y con capacidad de cohesionar la ciudad. • Revitalización vida peatonal del centro urbano. • Mejorar la calidad ambiental y acústica del centro • Reactivación del Comercio • Incentivar el turismo 														
Coste estimado	1.200.000 €														
	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2016</th> <th>2017</th> <th>2018</th> <th>2019</th> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>300.000</td> <td>300.000</td> <td>200.000</td> <td>200.000</td> <td>200.000</td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	300.000	300.000	200.000	200.000	200.000		
2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022									
300.000	300.000	200.000	200.000	200.000											
Calendario previsto	60 meses														
Criterios de selección	<p>Además de los criterios generales, se seleccionarán las actuaciones de acuerdo con los siguientes criterios específicos:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Importe de la actuación (oferta más ventajosa) • Calidad de la solución técnica <p>Se tendrán en cuenta las orientaciones generales de la Autoridad de Gestión.</p>														

Identificación de la línea		LA 7. Plan Ilumina Soria					
Justificación y descripción de la línea de actuación	<p>Mejora de la iluminación de la vía pública mediante la instalación de nuevos sistemas más eficientes y sistemas inteligentes (detectores de presencia, regulación de intensidad, priorización, etc.). Se redefinirá y potenciará la iluminación actual en determinadas calles comerciales de la zona centro y se incorporarán luminarias en puntos de interés turístico y residencial en zona Soria Intramuros y su entorno.</p> <p>Además, se mejorará la iluminación del patrimonio histórico-artístico tanto en términos de eficiencia energética como para mejorar la estética del conjunto urbano. También se prestará especial atención a la iluminación en zonas con problemas de seguridad, así como a las calles comerciales.</p> <p>La justificación de esta medida estriba en la necesidad de avanzar en materia de eficiencia energética, ya que contar con sistemas que ahorren electricidad en el alumbrado público permite un consumo menor y un mejor uso de la tecnología. Al mismo tiempo, se pretende avanzar en términos de contaminación lumínica en la zona central de la ciudad.</p> <p>En todo caso, se trata de contar con una planificación integral de la iluminación de Soria Intramuros que permita generar ahorros y hacer un uso más eficiente de la electricidad, así como mejorar la iluminación del patrimonio histórico, mejorar el atractivo de las calles comerciales y la seguridad de áreas mal iluminadas.</p>						
Objetivos del POCS a los que contribuye	Objetivo Temático OT4 – Objetivo Específico 6.3.4 También puede contribuir a los Objetivos Temáticos OT2, OT6.						
Acciones	<p>Para la realización de este proyecto se deberán llevar a cabo las siguientes actuaciones:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Realizar un plan de iluminación inteligente de Soria Intramuros • Iluminar edificios históricos singulares • Iluminar la muralla • Fomento de rutas comerciales y turísticas con itinerarios de luz 						
Beneficiario	Ayuntamiento de Soria						
Otros actores involucrados	Otras administraciones públicas, especialmente las relacionadas con el patrimonio histórico-artístico de Soria: Junta de Castilla y León y Administración General del Estado.						
Destinatarios	Ciudadanos (residentes y turistas).						
Indicadores de productividad	Indicador POCS	Id.	Nombre		Valor actual	Valor 2022	
	OT6	Co09	Aumento del número de visitas a lugares pertenecientes al patrimonio cultural y natural y atracciones subvencionados		10.000	80.000	
	OT6	Eo64	Superficie de edificios o lugares pertenecientes al patrimonio cultural, de uso principal no turístico, rehabilitados o mejorados.		0 m2	3.000 m2	
Resultados esperados	<ul style="list-style-type: none"> • Revitalización actividad comercial del centro urbano. • Reactivación del Comercio • Incentivar el turismo • Ahorro energético 						
Coste estimado	300.000 €						
	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
	100.000	100.000	100.000				

Calendario previsto	36 meses
Criterios de selección	<p>Además de los criterios generales, se seleccionarán las actuaciones de acuerdo con los siguientes criterios específicos:</p> <ul style="list-style-type: none">• Importe de la actuación (oferta más ventajosa)• Calidad de la solución técnica <p>Se tendrán en cuenta las orientaciones generales de la Autoridad de Gestión.</p>

Identificación de la línea		LA 8. Restauración Muralla de Soria			
Justificación y descripción de la línea de actuación	<p>La Muralla de Soria constituye un símbolo de la ciudad y acoge entre sus muros el área de intervención. Se trata de un espacio con perímetro propio que marca el recinto medieval de la ciudad. Además de ser un monumento especialmente simbólico para la ciudad, la Muralla de Soria es un elemento urbano fundamental en el casco histórico.</p> <p>En la actualidad, la Muralla sufre un progresivo deterioro que está provocando no solo situaciones de ruina y conservación deficiente en algunos puntos, sino pérdida de potencial turístico. Además de su valor histórico-artístico, la Muralla es un eje vinculador de la ciudad que tiene que ser puesto en valor.</p> <p>Con el fin de recuperar la Muralla como elemento central del Soria Intramuros, se procederá a la rehabilitación y consolidación de la Muralla y su entorno. Se acometerán acciones para rehabilitar los paños y consolidar zonas vulnerables. Se impulsará su carácter como elemento monumental y articulador de la ciudad de Soria y aledaños y se recuperaran yacimientos arqueológicos circundantes para hacer un museo al aire libre.</p> <p>Con el fin de resaltar su valor artístico y potenciar su utilidad como elemento urbano clave en la ciudad de Soria, se llevará a cabo un plan de iluminación emblemática de la Muralla y su entorno. Además, la recuperación se hará por medio de, campamentos arqueológicos, talleres de empleo y otras estrategias para vincular a la población con su patrimonio.</p>				
Objetivos del POCS a los que contribuye	<p>Objetivo Temático OT6– Objetivo Específico OE 6.3.4 También puede contribuir a los Objetivos Temáticos OT2, OT9.</p>				
Acciones	<p>Para la realización de este proyecto se deberán llevar a cabo las siguientes actuaciones:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Recuperar zonas de la muralla con especial interés (Laderas Mirón, Castillo...) • Iluminar la muralla (entrada rio Duero) • Realizar campamentos arqueológicos para sacar a la luz yacimientos "Soria Oculta" • Realización de talleres de empleo de recuperación patrimonial • Liberar la muralla de construcciones adosadas deterioradas 				
Beneficiario	Ayuntamiento de Soria				
Otros actores involucrados	Otras administraciones públicas, especialmente las relacionadas con el patrimonio histórico-artístico de Soria: Junta de Castilla y León, Administración General del Estado.				
Destinatarios	Ciudadanos (residentes y turistas) y empresas.				
Indicadores de productividad	<i>Indicador POCS</i>	<i>Id.</i>	<i>Nombre</i>	<i>Valor actual</i>	<i>Valor 2022</i>
	OT6	Co09	Aumento del número de visitas a lugares pertenecientes al patrimonio cultural y natural y atracciones subvencionados	10.000	80.000
	OT6	E064	Superficie de edificios o lugares pertenecientes al patrimonio cultural, de uso principal no turístico, rehabilitados o mejorados.	0 m2	3.000 m2
	OT9	E059	Núm. de personas beneficiadas por operaciones de regeneración física, económica y social del entorno urbano, incluidas en proyectos pertenecientes a Estrategias Urbanas integradas	0	38.000
Resultados esperados	<ul style="list-style-type: none"> • Incentivar el turismo • Recuperación arqueológica y patrimonial • Educación y protección patrimonio • Mejora de la oferta turística dirigida a visitantes. • Mejora del patrimonio histórico-artístico de la ciudad, así como puesta en valor.. 				

Coste estimado	650.000 €						
	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
		250.000	200.000	100.000	100.000		
Calendario previsto	48 meses						
Criterios de selección	<p>Además de los criterios generales, se seleccionarán las actuaciones de acuerdo con los siguientes criterios específicos:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Importe de la actuación (oferta más ventajosa) • Calidad de la solución técnica <p>Se tendrán en cuenta las orientaciones generales de la Autoridad de Gestión.</p>						

Identificación de la línea	LA 9. Soria Monumental: Plan de rehabilitación del patrimonio histórico: Rehabilitación Ruinas de San Nicolás				
Justificación y descripción de la línea de actuación	<p>Aunque existen elementos del patrimonio natural y cultural que se localiza en el conjunto de la localidad, el grueso del patrimonio monumental y arqueológico se concentra en el centro, donde es preciso actuar tanto en los monumentos como en el conjunto urbano. En todo caso, es preciso actuar para rehabilitar, reordenar y renovar el patrimonio emeritense de manera coordinada y trabajando en torno a un eje común.</p> <p>En este sentido, se considera necesario actuar sobre inmuebles e instalaciones históricas que mejoren el potencial de Soria como polo turístico de primer orden pero también para dar servicios a los ciudadanos y revitalizar la zona centro.</p> <p>En esta línea, se acometerá la recuperación de la trasera y torre de la Iglesia en Ruinas de San Nicolás para hacer un punto de Información Turística, una oficina informativa sobre el plan Intramuros y en la trasera un centro de reunión vecinal y punto cultural.</p> <p>Se trata de acometer una actuación integral de este espacio con el fin de mejorar su condición de monumento histórico-artístico, pero también para darle uso como foco de actividades culturales y de ocio, así como para dotarlo de un espacio de reunión para ser usado por asociaciones y vecinos de la zona como punto de encuentro y espacio multiusos.</p>				
Objetivos del POCS a los que contribuye	<p>Objetivo Temático OT6– Objetivo Específico OE 6.3.4</p> <p>También puede contribuir a los Objetivos Temáticos OT2, OT4, OT9.</p>				
Acciones	<p>Para la realización de este proyecto se deberán llevar a cabo las siguientes actuaciones:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Recuperar las traseras de la Iglesia Románica de San Nicolás como antena de la estrategia Intramuros para complementar el actual recinto cultural al aire libre • Oficina de Dinamización del plan Intramuros. Parte superior de la Torre • Punto de Información Turística Intramuros. Torre planta baja. • Locales anexos para Sala de reunión de Asociación de Vecinos del Casco Antiguo • Recuperación para la visita turística del Antiguo Aljibe subterráneo • Mejora de pavimentación y accesos de zona circundante 				
Beneficiario	Ayuntamiento de Soria				
Otros actores involucrados	Otras administraciones públicas, especialmente las relacionadas con el patrimonio histórico-artístico de Soria: Junta de Castilla y León, Administración General del Estado.				
Destinatarios	Ciudadanos (residentes y turistas) y empresas.				
Indicadores de productividad	<i>Indicador POCS</i>	<i>Id.</i>	<i>Nombre</i>	<i>Valor actual</i>	<i>Valor 2022</i>
	OT6	C009	Aumento del número de visitas a lugares pertenecientes al patrimonio cultural y natural y atracciones subvencionados	10.000	80.000
	OT6	E064	Superficie de edificios o lugares pertenecientes al patrimonio cultural, de uso principal no turístico, rehabilitados o mejorados.	0 m2	3.000 m2
	OT9	E059	Núm. de personas beneficiadas por operaciones de regeneración física, económica y social del entorno urbano, incluidas en proyectos pertenecientes a Estrategias Urbanas integradas	0	38.000

Resultados esperados	<ul style="list-style-type: none"> • Mejora en los servicios públicos destinados a ciudadanos, así como de la oferta turística dirigida a visitantes. • Facilitar la integración vecinal • Mejora del patrimonio histórico-artístico de la ciudad, así como puesta en valor de edificios históricos con gran potencial. • Uso racional de instalaciones públicas de gran valor histórico-artístico que en estos momentos no se están aprovechando de manera adecuada. • Mejoras en términos medioambientales al incorporar estándares de sostenibilidad y eficiencia energética en los edificios reformados. • Avances en materia de nuevas tecnologías y sociedad de la información al incorporar a los edificios reformados nuevas prestaciones y herramientas TIC. 						
Coste estimado	800.000 €						
	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
	200.000	150.000					
Calendario previsto	24 meses						
Criterios de selección	<p>Además de los criterios generales, se seleccionarán las actuaciones de acuerdo con los siguientes criterios específicos:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Importe de la actuación (oferta más ventajosa) • Calidad de la solución técnica <p>Se tendrán en cuenta las orientaciones generales de la Autoridad de Gestión.</p>						

Identificación de la línea	LA 10. Plan Conecta en Verde Soria Intramuros				
Justificación y descripción de la línea de actuación	<p>Soria Intramuros, por su posición central en la ciudad, necesita mejorar los accesos y vínculos con el resto de áreas de Soria y con las entradas a la ciudad. Por ello, se dará un impulso a la movilidad urbana y metropolitana a partir de la peatonalización, la accesibilidad y el fomento de los desplazamientos a pie, tanto dentro de la ciudad como entre ésta y las áreas colindantes.</p> <p>Es preciso crear y mejorar corredores verdes y vías que conecten Soria Intramuros con su entorno, especialmente con los parques circundantes con gran valor paisajístico y medioambiental (Parque del Castillo, Eje Arboleda-El Mirón y zona de Río Duero). Recuperación de la trasera y torre de la Concatedral y acceso a Soria desde el Duero, recuperando huertos urbanos de las márgenes del río y las ruinas del Convento de San Agustín.</p> <p>Estas conexiones serán fundamentalmente peatonales, pero también en forma de mejoras de parques, jardines, accesos o elementos que permitan evitar desniveles pronunciados. En este sentido, se pondrá el acento en la accesibilidad y en la eliminación de barreras arquitectónicas que impiden el paso de ciudadanos con especiales dificultades (especialmente personas de edad avanzada).</p>				
Objetivos del POCS a los que contribuye	<p>Objetivo Temático 6– Objetivo Específico 6.5.2 También puede contribuir a los Objetivos Temáticos OT4, OT9.</p>				
Acciones	<p>Para la realización de este proyecto se deberán llevar a cabo las siguientes actuaciones:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Eje Arboleda- Mirón. Realizar mejoras en el parque de la Arboleda y la ladera del Mirón. Realizando corredores verdes y reordenación territorial para acondicionar en la trasera de la Concatedral (Regeneración residencial y aparcamiento disuasorio de visitantes y autocaravanas). • Laderas del Parque del Castillo y Rehabilitación de Depósitos. Acondicionamiento y mejora de accesos para peatones y bicis • Acondicionamiento de entrada por el puente del río Duero. (Huertos urbanos Fielato, y recuperación antiguo convento San Agustín...) 				
Beneficiario	<p>Ayuntamiento de Soria</p>				
Otros actores involucrados	<p>Otras administraciones públicas relacionadas con obras públicas, urbanismo, vías y accesos.</p>				
Destinatarios	<p>Ciudadanos (residentes y turistas).</p>				
Indicadores de productividad	<i>Indicador POCS</i>	<i>Id.</i>	<i>Nombre</i>	<i>Valor actual</i>	<i>Valor 2022</i>
	OT6	Co09	Aumento del número de visitas a lugares pertenecientes al patrimonio cultural y natural y atracciones subvencionados	10.000	80.000
	OT6	EO64	Superficie de edificios o lugares pertenecientes al patrimonio cultural, de uso principal no turístico, rehabilitados o mejorados.	0 m2	3.000 m2
	OT6	EC02 2	Superficie total de suelo rehabilitado	0 ha	10 ha
Resultados esperados	<ul style="list-style-type: none"> • Mejoras en términos de movilidad y conectividad, tanto a nivel interno de la ciudad como entre el área central y el entorno de la ciudad. • Aumento de la interacción entre los ciudadanos, así como entre estos y su ciudad. • Mayor fluidez en los desplazamientos urbanos e interurbanos. 				

	<ul style="list-style-type: none"> Mejoras en materia de salubridad y generación de espacios habitables en el ámbito urbano. 														
Coste estimado	1.500.000 €														
	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2016</th> <th>2017</th> <th>2018</th> <th>2019</th> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td></td> <td>500.000</td> <td>500.000</td> <td>500.000</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022		500.000	500.000	500.000			
	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022								
	500.000	500.000	500.000												
Calendario previsto	36 meses														
Criterios de selección	<p>Además de los criterios generales, se seleccionarán las actuaciones de acuerdo con los siguientes criterios específicos:</p> <ul style="list-style-type: none"> Importe de la actuación (oferta más ventajosa) Calidad de la solución técnica. <p>Se tendrán en cuenta las orientaciones generales de la Autoridad de Gestión.</p>														

Identificación de la línea	LA 11. Programa Recupera Soria: Rehabilitación de espacios degradados e infrautilizados				
Justificación y descripción de la línea de actuación	<p>La ciudad de Soria necesita mejorar algunos espacios urbanos que han quedado degradados o que no se están utilizando correctamente. Es importante solucionar los problemas relacionados con los espacios infrautilizados o mal aprovechados. Al mismo tiempo y desde un punto de vista urbanístico y social, urge solucionar la problemática relacionada con espacios concretos del área urbana, así como determinadas conexiones con barrios y localidades circundantes,</p> <p>Para abordar estos problemas es precisa la creación de nuevas zonas verdes y espacios de encuentro en áreas degradadas y solares vacíos con capacidad para revitalizar y mejorar el espacio público de Soria.</p> <p>Se trata de embellecer y acondicionar desde un punto de vista físico-medioambiental, pero también de construir una ciudad más saludable y sin riesgos sanitarios. Al mismo tiempo, la recuperación o habilitación de espacios urbanos pretende generar puntos de encuentro entre los ciudadanos para disfrutar de una ciudad más habitable y contar con instalaciones en donde se desarrolle una vida ciudadana saludable (prácticas deportivas, culturales, actividades de ocio, etc.).</p> <p>La regeneración urbana de Soria pasa por la mejora urgente de varios puntos conflictivos que impiden una articulación equilibrada entre diferentes barrios, pero también la conversión de la ciudad, especialmente del área central, en una ciudad referente en materia de conservación del patrimonio y de la sostenibilidad medioambiental.</p>				
Objetivos del POCS a los que contribuye	<p>Objetivo Temático 6– Objetivo Específico 6.5.2</p> <p>También puede contribuir a los Objetivos Temáticos OT4, OT9.</p>				
Acciones	<p>Para la realización de este proyecto se deberán llevar a cabo las siguientes actuaciones:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Obras de remodelación y equipamiento de mobiliario urbano, instalaciones deportiva, culturales o de otra índole. • Medidas de corrección de problemas relacionados con la degradación de espacios urbanos: lucha contra plagas, iluminación, limpieza, canalizaciones, señalética o repoblación vegetal. • Señalización y puesta en valor en el contexto de la ciudad, tanto desde el punto de vista social y ciudadano como desde la perspectiva turística. • Acondicionamiento de solares cedidos al ayuntamiento para uso vecinal • Plan de ornamentación y pintura de zonas degradadas • Instalación de mobiliario urbano en zonas infraequipadas (Papeleras, bancos, farolas, columpios) • Equipamiento deportivo exteriores (Deportistas jóvenes y mayores) • Planes de acción vecinal para embellecimiento del espacio público • Pipi-can 				
Beneficiario	Ayuntamiento de Soria				
Otros actores involucrados	Otras administraciones públicas relacionadas con obras públicas, urbanismo, vías y accesos.				
Destinatarios	Ciudadanos (residentes y turistas).				
Indicadores de productividad	Indicador POCS	Id.	Nombre	Valor actual	Valor 2022
	OT6	Co09	Aumento del número de visitas a lugares pertenecientes al patrimonio cultural y natural y atracciones subvencionados	10.000	80.000

	OT6	E064	Superficie de edificios o lugares pertenecientes al patrimonio cultural, de uso principal no turístico, rehabilitados o mejorados.	0 m2	3.000 m2		
	OT6	EC02 2	Superficie total de suelo rehabilitado	0 ha	10 ha		
Resultados esperados	<ul style="list-style-type: none"> Mejoras en términos de movilidad y conectividad, tanto a nivel interno de la ciudad como entre el área central y el entorno de la ciudad. Aumento de la interacción entre los ciudadanos, así como entre estos y su ciudad. Mayor fluidez en los desplazamientos urbanos e interurbanos. Mejoras en materia de salubridad y generación de espacios habitables en el ámbito urbano. 						
Coste estimado	500.000 €						
	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
	200.000	200.000	100.000				
Calendario previsto	36 meses						
Criterios de selección	<p>Además de los criterios generales, se seleccionarán las actuaciones de acuerdo con los siguientes criterios específicos:</p> <ul style="list-style-type: none"> Importe de la actuación (oferta más ventajosa) Calidad de la solución técnica. <p>Se tendrán en cuenta las orientaciones generales de la Autoridad de Gestión.</p>						

Identificación de la línea		LA 12. Rehabilitación de inmuebles para fomentar la actividad comercial					
Justificación y descripción de la línea de actuación	<p>La ciudad de Soria en general, y el área de Soria Intramuros en particular, tiene un grave problema demográfico en términos de pérdida de población y de envejecimiento generalizado. Por ello, es preciso que el área central de la ciudad se revitalice desde el punto de vista poblacional y comercial. Se trata de impulsar el desarrollo económico y social de la zona con el fin de recuperar el centro de la ciudad como la zona viva en torno a la cual se articula el conjunto de la capital.</p> <p>En esta línea, se establecerán iniciativa de apoyo para mejorar de locales que puedan ser puestos en valor y revitalizar las zonas comerciales de Soria Intramuros (Llegando a acuerdos con propietarios para lograr cesión de uso municipal de al menos 20 años). Se trata de utilizar y maximizar el patrimonio y los recursos del Ayuntamiento para atraer a nuevos habitantes, así como para fomentar actividades económicas sostenibles y vinculadas a la ciudad (comercio, proyectos emprendedores o actividades relacionadas con el turismo).</p>						
Objetivos del POCS a los que contribuye	<p>Objetivo Temático 6– Objetivo Específico 6.5.2 También puede contribuir a los Objetivos Temáticos OT4, OT9.</p>						
Acciones	<p>Para la realización de este proyecto se deberán llevar a cabo las siguientes actuaciones:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Acondicionamiento de locales cedidos al ayuntamiento durante al menos 20 años para reactivar la actividad comercial para destinar a locales comerciales de alquiler protegido para el plan de Emprendedores. • Plan de recuperación de viviendas degradadas de titularidad municipal • Planes de recuperación de vivienda cedida por al menos 20 años al Ayuntamiento para jóvenes y personas en situación de necesidad (mayores, discapacitados, refugiados...). • Ayudas para recuperación y mantenimiento de fachadas de edificios históricos singulares de la zona centro con alto valor artístico. Este plan se complementara con ayudas ARU. 						
Beneficiario	Ayuntamiento de Soria						
Otros actores involucrados	Ayuntamiento de Soria y Junta de Castilla y Leon (Plan para Areas de Rehabilitación Urbana ARU)						
Destinatarios	Ciudadanos (residentes y turistas).						
Indicadores de productividad	Indicador POCS	Id.	Nombre	Valor actual	Valor 2022		
	OT9	E059	Núm. de personas beneficiadas por operaciones de regeneración física, económica y social del entorno urbano, incluidas en proyectos pertenecientes a Estrategias Urbanas integradas	0	38.000		
	OT6	E064	Superficie de edificios o lugares pertenecientes al patrimonio cultural, de uso principal no turístico, rehabilitados o mejorados.	0 m2	3.000 m2		
Resultados esperados	<ul style="list-style-type: none"> • Mejoras en términos de movilidad y conectividad, tanto a nivel interno de la ciudad como entre el área central y el entorno de la ciudad. • Aumento de la interacción entre los ciudadanos, así como entre estos y su ciudad. • Mayor fluidez en los desplazamientos urbanos e interurbanos. • Mejoras en materia de salubridad y generación de espacios habitables en el ámbito urbano. 						
Coste estimado	500.000 €						
	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
		200.000	200.000	100.000			

Calendario previsto	36 meses
Criterios de selección	<p>Además de los criterios generales, se seleccionarán las actuaciones de acuerdo con los siguientes criterios específicos:</p> <ul style="list-style-type: none">• Importe de la actuación (oferta más ventajosa)• Calidad de la solución técnica. <p>Se tendrán en cuenta las orientaciones generales de la Autoridad de Gestión.</p>

Identificación de la línea	LA 13. Impulso Económico social: Centro Multiusos Palacio de la Audiencia				
Justificación y descripción de la línea de actuación	<p>La revitalización de Soria Intramuros pasa por la revitalización de la vida ciudadana y cultural. Para lograr que el entorno de la Plaza Mayor se convierta en un verdadero polo de actividad, es necesario acometer la reforma y puesta en marcha de la parte trasera del Palacio de la Audiencia.</p> <p>Se trata de un emplazamiento clave para unir la parte de la Plaza Mayor con la zona de descenso hacia el río y el barrio de San Pedro, por lo que su revitalización es imprescindible para revitalizar el conjunto de Soria Intramuros.</p> <p>Para lograrlo, se pondrá en marcha un plan de dinamización social, cultural y cohesión urbana a través del desarrollo de la trasera del Palacio de la Audiencia situado en la Plaza Mayor de la Ciudad. Este plan parte de la creación de un Centro multidisciplinar para actividades culturales sociales y de emprendimiento social e innovador en las traseras del Palacio de la Audiencia que complemente el teatro municipal actual, y acondicione este espacio en ruinas y sin uso en pleno corazón peatonal de la ciudad sito en Plaza Mayor al lado del Ayuntamiento.</p> <p>También se ordenara su entorno circundante para nuevos usos urbanos. Las instalaciones culturales y de emprendedores permitirán la revitalización de la zona centro, mejorando su estética e impulsando el desarrollo económico y social de Soria.</p>				
Objetivos del POCS a los que contribuye	<p>Objetivo Temático 9– Objetivo Específico 9.8.2</p> <p>También puede contribuir a los Objetivos Temáticos OT2, OT6.</p>				
Acciones	<p>Para la realización de este proyecto se deberán llevar a cabo las siguientes actuaciones:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Ampliación de Salas de Exposiciones y Zonas de actividades culturales • Recuperación de torre de Doña Urraca para museo de la ciudad • Acondicionamiento de área de coworking emprendedores • Adquisición y ordenación de áreas circundantes para regeneración urbana y área residencial • Aparcamiento subterráneo bajo el edificio para evitar coches aparcados en los alrededores de la Plaza Mayor. 				
Beneficiario	<p>Ayuntamiento de Soria</p>				
Otros actores involucrados	<p>Junta de Castilla y León (convenio de colaboración firmado).</p>				
Destinatarios	<p>Emprendedores, pymes y colectivos con necesidades especiales en materia de apoyo para proyectos empresariales y ciudadanos en general.</p>				
Indicadores de productividad	<i>Indicador POCS</i>	<i>Id.</i>	<i>Nombre</i>	<i>Valor actual</i>	<i>Valor 2022</i>
	OT9	E059	Núm. de personas beneficiadas por operaciones de regeneración física, económica y social del entorno urbano, incluidas en proyectos pertenecientes a Estrategias Urbanas integradas	0	38.000
	OT6	E064	Superficie de edificios o lugares pertenecientes al patrimonio cultural, de uso principal no turístico, rehabilitados o mejorados.	0 m2	3.000 m2
Resultados esperados	<ul style="list-style-type: none"> • Potenciar el desarrollo económico del municipio a través de las tecnologías de la información 				

	<ul style="list-style-type: none"> • Aumentar la productividad y competitividad de las empresas empleando las Nuevas Tecnologías. • Fomentar el uso de las TIC y facilitar la implantación de soluciones entre las pequeñas y medianas empresas. 										
Coste estimado	700.000 €										
	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2016</th> <th>2017</th> <th>2018</th> <th>2019</th> <th>2020</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td></td> <td></td> <td>250.000</td> <td>250.000</td> <td>200.000</td> </tr> </tbody> </table>	2016	2017	2018	2019	2020			250.000	250.000	200.000
2016	2017	2018	2019	2020							
		250.000	250.000	200.000							
Calendario previsto	36 meses										
Criterios de selección	<p>Además de los criterios generales, se seleccionarán las actuaciones de acuerdo con los siguientes criterios específicos:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Importe de la actuación (oferta más ventajosa) • Calidad de la solución técnica • Cobertura: Número de empresas susceptibles de participar <p>Se tendrán en cuenta las orientaciones generales indicadas por la Autoridad de Gestión respecto a la necesidad, en su caso, de un Plan de Acción Local y/o de un diagnóstico socioeconómico de los grupos objeto y de las infraestructuras existentes y necesarias.</p>										

Identificación de la línea		LA 14. Plan Soria Emprendedores				
Justificación y descripción de la línea de actuación	<p>Plan de dinamización del emprendimiento comercial, coordinado con acciones actuales de la Escuela de Emprendedores, el Vivero de Empresas, el Semillero y la aceleradora que contemple la regeneración de áreas y espacios de trabajo y apoyo a jóvenes que quieran instalarse en Soria Intramuros. Foco en economía local, economía social, artesanía, economía verde y promoción turística.</p> <p>Se trata de reforzar el apoyo a emprendedores y pymes nuevas o ya establecidas en Soria. Planes específicos para generación y relanzamiento de iniciativas emprendedoras (asesoramiento, formación, redes de inversores, agilización de trámites, etc.).</p> <p>Se trata de articular un programa de asesoramiento a emprendedores que permita generar un ecosistema creativo que genere iniciativas empresariales sostenibles. El objetivo es apoyar el emprendimiento mediante la puesta en marcha de asesoramiento y acompañamiento al emprendedor con el fin de que sepa identificar ideas, poner en marcha un negocio y hacerlo sostenible a largo plazo, todo ello desde la perspectiva del desarrollo del conjunto de la ciudad.</p>					
Objetivos del POCS a los que contribuye	Objetivo Temático 9 – Objetivo Específico 4.5.1 También puede contribuir a los Objetivos Temáticos OT2, OT6.					
Acciones	<p>Para la realización de este proyecto se deberán llevar a cabo las siguientes actuaciones:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Puesta en marcha de programas específicos de apoyo a emprendedores y pymes: Asesoramiento, búsqueda de financiación y apoyo en la gestión inicial del proyecto. • Ayudas a emprendedores que hayan acabado el ciclo de formación en la escuela de emprendedores de Cámara Comercio y Ayuntamiento y quieran instalarse en zona intramuros. • Promoción comercial zona intramuros. • Apoyo para alquileres blandos en zona centro. • Asesoría y financiación. 					
Beneficiario	Ayuntamiento de Soria					
Otros actores involucrados	Asociaciones de comerciantes y relacionadas con el tejido empresarial					
Destinatarios	Empresas del sector comercio					
Indicadores de productividad	<i>Indicador POCS</i>	<i>Id.</i>	<i>Nombre</i>	<i>Valor actual</i>	<i>Valor 2022</i>	
	OT9	E059	Núm. de personas beneficiadas por operaciones de regeneración física, económica y social del entorno urbano, incluidas en proyectos pertenecientes a Estrategias Urbanas integradas	0	38.000	
Resultados esperados	<ul style="list-style-type: none"> • Mejorar la competitividad de todos los autónomos y micropymes mediante la innovación. • Potenciar el tejido empresarial del municipio. • Impulsar el comercio electrónico entre los autónomos y las micropymes en los sectores de mayor interés para el municipio y apoyándose o basándose en todo el tejido empresarial. 					
Coste estimado	500.000 €					
	2016	2017	2018	2019	2020	
	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	

Calendario previsto	60 meses
Criterios de selección	<p>Además de los criterios generales, se seleccionarán las actuaciones de acuerdo con los siguientes criterios específicos:</p> <ul style="list-style-type: none">• Importe de la actuación (oferta más ventajosa)• Calidad de la solución técnica <p>Se tendrán en cuenta las orientaciones generales de la Autoridad de Gestión.</p>

Identificación de la línea	LA 15. Centro Cívico Cuartel de Santa Clara				
Justificación y descripción de la línea de actuación	<p>El área de Soria Intramuros tiene un claro déficit de espacio para actividades sociales, cívicas y asociativas. Mientras que el conjunto de la ciudad tiene equipamientos culturales, deportivos y para actividades sociales de primer orden, en la zona central no existen espacios de encuentro ciudadano. Por ello, es imprescindible avanzar en la habilitación de un centro cívico con los estándares de los que ya existen en el resto de la ciudad, así como en programas y contenidos para los ciudadanos de la zona y, por extensión, para el conjunto de la ciudadanía soriana.</p> <p>Habilitación del antiguo Cuartel de Santa Clara para uso como centro cívico, promoción de TIC y de reunión vecinal en el barrio del Calaverón para completar las intervenciones en su entorno exterior (parque, rehabilitación de muralla, alumbrado e iluminación...).</p> <p>Se llevará a cabo la rehabilitación y puesta en marcha de programas para ciudadanos y colectivos especialmente vulnerables. Con esta intervención se completa la construcción de centros cívicos y culturales en las zonas más pobladas dando cobertura a todos los barrios de la ciudad (Eje Centro Cívico Bécquer, Centro Cívico Santa Bárbara, Futuro Centro Cívico el Calaverón).</p>				
Objetivos del POCS a los que contribuye	<p>Objetivo Temático 9 – Objetivo Específico 9.8.2</p> <p>También puede contribuir a los Objetivos Temáticos OT2, OT6.</p>				
Acciones	<p>Para la realización de este proyecto se deberán llevar a cabo las siguientes actuaciones:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Actividades para mayores (Vida sana y activa) • Actividades culturales para adultos y jóvenes • Punto TIC • Espacios Deportivos y de Ocio 				
Beneficiario	Ayuntamiento de Soria				
Otros actores involucrados	AGE (Ministerio de Defensa). Asociaciones, colectivos y organizaciones de ámbito social, vecinal y asociativo.				
Destinatarios	Ciudadanos, asociaciones, colectivos y organizaciones relacionadas con el ámbito vecinal y cultural.				
Indicadores de productividad	Indicador POCS	Id.	Nombre	Valor actual	Valor 2022
	OT9	E059	Núm. de personas beneficiadas por operaciones de regeneración física, económica y social del entorno urbano, incluidas en proyectos pertenecientes a Estrategias Urbanas integradas	0	38.000
Resultados esperados	<ul style="list-style-type: none"> • Incentivar el asociacionismo vecinal • Promover el envejecimiento activo • Recuperación medioambiental • Mejora de calidad de vida de residentes • Fomentar el intercambio intergeneracional • Avances en materia de integración social entre los diferentes grupos y ciudadanos de Soria. • Mejora en términos de empleabilidad de colectivos con dificultades o en riesgo de exclusión mediante avances en formación, oportunidades y proyectos que generen nuevas iniciativas empresariales. 				
Coste estimado	1.000.000 €				

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
			500.000	250.000	250.000		
Calendario previsto	36 meses						
Criterios de selección	<p>Además de los criterios generales, se seleccionarán las actuaciones de acuerdo con los siguientes criterios específicos:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Importe de la actuación (oferta más ventajosa) • Calidad de la solución técnica <p>Se tendrán en cuenta las orientaciones generales de la Autoridad de Gestión.</p>						

Identificación de la línea		LA 16. Plan Vivienda Joven Soria					
Justificación y descripción de la línea de actuación	<p>En la zona Soria Intramuros se está produciendo una progresiva y acusada pérdida de población, especialmente de jóvenes y de familias con hijos que tenga capacidad para fijar población. Las dificultades urbanísticas, la pérdida de actividad social y el aletargamiento del comercio ha provocado que la zona histórica pierda población y, por ende, vida y actividad.</p> <p>Para conseguir atraer población, especialmente jóvenes y familias, así como para reactivar el tejido económico, se pondrá en marcha un plan para mejorar viviendas de titularidad municipal en zona Intramuros.</p> <p>Para lograrlo, se impulsará la habilitación y alquiler de vivienda por parte de jóvenes en Soria Intramuros. Apoyo para la rehabilitación y mejora, así como habilitación en edificios de titularidad municipal para generar una bolsa de vivienda para jóvenes.</p> <p>En todo caso, este tipo de iniciativas estarán concebidas para confluir en los objetivos propios de esta estrategia, que pasa por la revitalización del centro y la generación de un proyecto de ciudad más cohesionado, más atractivo y más sostenible. Por ello, las iniciativas sociales a implementar se centrarán en atraer y fijar población en Soria Intramuros.</p>						
Objetivos del POCS a los que contribuye	<p>Objetivo Temático 9 – Objetivo Específico 9.8.2</p> <p>También puede contribuir a los Objetivos Temáticos OT2, OT6.</p>						
Acciones	<p>Para la realización de este proyecto se deberán llevar a cabo las siguientes actuaciones:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Acondicionamientos infraviviendas de titularidad municipal para alquiler joven • Bolsa de Alquiler protegido jóvenes. Dinamización oferta con Universidad. • Negociación con constructoras para inclusión de alquiler joven con derecho a compra en nuevas promociones intramuros. • Construcción vivienda joven calle Betetas. 						
Beneficiario	Ayuntamiento de Soria						
Otros actores involucrados	Ciudadanos, asociaciones y otras administraciones públicas (Junta de Catilla y León y AGE)						
Destinatarios	Ciudadanos jóvenes.						
Indicadores de productividad	<i>Indicador POCS</i>	<i>Id.</i>	<i>Nombre</i>		<i>Valor actual</i>	<i>Valor 2022</i>	
	OT9	Co40	Viviendas rehabilitadas en zonas urbanas		0	30	
Resultados esperados	<ul style="list-style-type: none"> • Repoblar con población joven la zona intramuros • Reactivar el centro de la ciudad • Fomentar el intercambio intergeneracional Avances en materia de integración social entre los diferentes grupos y ciudadanos de Soria. 						
Coste estimado	1.200.000 €						
	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
		500.000	500.000	200.000			
Calendario previsto	36 meses						
Criterios de selección	<p>Además de los criterios generales, se seleccionarán las actuaciones de acuerdo con los siguientes criterios específicos:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Importe de la actuación (oferta más ventajosa) • Calidad de la solución técnica <p>Se tendrán en cuenta las orientaciones generales de la Autoridad de Gestión.</p>						

9. Participación ciudadana y de los agentes sociales

Ordenanzas en materia de participación ciudadana

La ciudad de Soria cuenta con su propio Reglamento Orgánico y de Participación Ciudadana, aprobado por el Pleno del Ayuntamiento el 29 de diciembre de 1995. En dichas ordenanzas se articulan los mecanismos para lograr que la ciudadanía pueda participar en la vida política de la ciudad, tanto a través de sus representantes políticos, de los representantes de asociaciones o bien directamente como ciudadanos.

En materia de Participación ciudadana, el Reglamento en vigor en la ciudad de Soria señala en su artículo 23 los siguientes objetivos:

- a) Facilitar la más amplia información sobre sus actividades, obras y servicios.
- b) Facilitar y promover, la participación de sus vecinos y entidades en la gestión municipal, con respecto a las facultades de decisión correspondiente a los órganos municipales representativos.
- c) Hacer efectivos los derechos de los vecinos recogidos en el artículo 18 de la Ley Reguladora de las Bases de Régimen Local.
- d) Fomentar la vida asociativa en la Ciudad y sus Barrios.
- e) Aproximar la gestión municipal de los vecinos.
- f) Garantizar la solidaridad y equilibrio entre los distintos Barrios y núcleos de población del término municipal.



Así mismo, el reglamento recoge las normas en materia de Información Ciudadana (Capítulo II), Consejos Sectoriales, Iniciativa Ciudadana o Consulta Popular, entre otros aspectos relacionados con la involucración de los sorianos en las decisiones que afectan a la ciudad.

Estructura de Gobernanza de la Estrategia Urbana Integrada

Para la elaboración de la Estrategia de Desarrollo Urbano Sostenible Integrado se han tenido en cuenta las normas contenidas en este reglamento. Igualmente, para la elaboración de la Estrategia se han tenido en cuenta otros planes y estrategias ya elaboradas o en curso en donde también se han aplicado los principios y normas de participación ciudadana contenidos en el Reglamento. Igualmente se ha generado una **Estructura de Gobernanza específica** que ha servido para el diseño participativo del presente Plan, y servirá para la evaluación y seguimiento de la implementación de los proyectos de la estrategia a lo largo del tiempo, reuniéndose periódicamente y emitiendo informes.

Acciones de participación ciudadana en la definición de la Estrategia de Desarrollo Urbano Sostenible Integrado

La Estrategia de Desarrollo Urbano Sostenible Integrado que se consolida en torno al proyecto Soria Intramuros parte de los problemas y retos del conjunto de la ciudad y para su elaboración se ha tenido en cuenta la opinión y las necesidades de los ciudadanos.

Por ello y porque desde el Ayuntamiento se ha querido dar especial protagonismos a los sorianos a la hora de definir una iniciativa tan relevante para la ciudad, se han puesto en marcha varias acciones de participación ciudadana.

Estas acciones se encuadran en las ordenanzas y reglamentos propios del Ayuntamiento de Soria y están alineadas con los trabajos y herramientas de participación que se han utilizado a la hora de definir y desarrollar otros planes estratégicos en curso, algunos de los cuales se han tenido en cuenta a la hora de elaborar esta estrategia.

Calendario de acciones

Agosto 2015

- Recopilación documental de proyectos y propuestas ciudadanas elaboradas y en proyecto, para la rehabilitación y desarrollo sostenible de Soria e identificación de zonas más necesitadas de intervención. Recopilación de datos demográficos, económicos y patrimoniales para realizar el diagnóstico a partir de encuentros y petición de información a ciudadanos, agentes sociales y grupos con representación política en el Ayuntamiento de Soria.

Septiembre 2015

- Identificación de zona de intervención prioritaria “Soria Intramuros”. A partir de la información recopilada, de los encuentros con grupos vecinales y de las reuniones con agentes sociales, se determina que la estrategia de Desarrollo Urbano Sostenible Integrado debe poner el foco en el área de Soria Intramuros, zona central de la ciudad en la que se concentran con mayor intensidad los problemas urbanos de Soria.
- Presentación los proyectos Soria Intramuros a Grupos políticos municipales y constitución de Grupo de Trabajo Permanente para elaborar propuestas consensuadas a medio y largo plazo.

Octubre 2015

Jornadas de participación Ciudadana Soria Intramuros

- Miércoles 21.
 - Reunión con propietarios de locales comerciales sin uso en zona centro.
 - Participación online. Apertura de encuesta de participación ciudadana en la web de la Ayuntamiento y buzón de sugerencias sobre el proyecto para recopilar opiniones.
- Jueves 22.
 - Reunión con colectivos Económicos y Sociales.
 - Reunión con Asociaciones Vecinales.
- Viernes 23
 - Reunión con Grupo de Trabajo Permanente para definición de estrategia.

Noviembre-Diciembre 2015

- Elaboración de Documentación técnica de la Estrategia DUSI.

Enero 2016

- Martes 5 Reunión con Grupo de Trabajo Permanente para revisión de estrategia.
- Lunes 11. Presentación a Pleno Municipal del Proyecto Soria Intramuros y ratificación.



Encuesta Online a través de la web del Ayuntamiento

Con el fin de involucrar a los ciudadanos en la definición de la estrategia, el 21 de octubre se puso en marcha una encuesta online específica a través de la web del Ayuntamiento (**www.soria.es**). Gracias a la capilaridad del portal del consistorio, los ciudadanos han tenido acceso a la información sobre el proyecto y han tenido la oportunidad de participar en la definición de la estrategia.

La encuesta se aloja en el portal del Ayuntamiento de Soria, desde donde han accedido ciudadanos, asociaciones y otros agentes sociales para opinar sobre la Estrategia DUSI: <http://www.soria.es/ciudad/soria-intramuros>

The image displays two screenshots from the Soria city website. The left screenshot shows a survey titled "Encuesta de participación ciudadana para la elaboración del Plan Estratégico de Desarrollo Urbano Sostenible Integrado 'Soria Intramuros'". The survey text states: "El Ayuntamiento de Soria está elaborando el Plan Estratégico de Desarrollo Urbano Sostenible Integrado, cuyo propósito es mejorar las condiciones de la ciudad en beneficio de todas. Para tal fin, es fundamental conocer a los ciudadanos, por lo que se rogan que dediquen unos minutos a completar el cuestionario completamente anónimo. Por adelantado, le agradecemos...". Below the text, there is a question: "¿Cuáles crees que son los principales problemas de Soria máximo de tres opciones." followed by a list of options: "Despoblación", "Erosionamiento", "Falta de creación de empleo cualificado y de alta valor añadido", "Falta de infraestructuras", and "Mediocridad dentro de la ciudad". The right screenshot shows a news article titled "El Ayuntamiento promueve con el proceso de participación del proyecto 'Soria Intramuros' y realiza una a algunas encuestas y consultas". The article text includes: "El Ayuntamiento de Soria promueve con el proceso de participación del proyecto 'Soria Intramuros' y realiza una a algunas encuestas y consultas...".

Índice de Preguntas de la encuesta online

1. *¿Cuáles crees que son los principales problemas de Soria? Señala un máximo de tres opciones*
2. *¿Qué activo de la ciudad resaltarías? Señala tres como máximo.*
3. *¿Qué ciudad debería ser Soria en el futuro?*
4. *El Ayuntamiento ha lanzado la iniciativa “Soria Intramuros” con el fin de impulsar el desarrollo del corazón de la ciudad. Señala tu grado de conocimiento y aceptación de esta iniciativa*
5. *La iniciativa “Soria Intramuros” se configura como una estrategia de desarrollo urbano integrado que incluye actuaciones en varios ámbitos.*
 - a. *En materia de medio ambiente y espacios físicos, señala en qué dimensiones es preciso trabajar con más intensidad para avanzar con éxito.*
 - b. *En materia económica, señala en qué dimensiones es preciso trabajar con más intensidad para avanzar con éxito.*
 - c. *En materia social, señala en qué dimensiones es preciso trabajar con más intensidad para avanzar con éxito.*
6. *Señala qué iniciativa, actuaciones o proyectos te gustaría que incluyera “Soria Intramuros”*

Resultados de la encuesta online

Hasta el 28 de Diciembre de 2015 se recibieron un total de 83 respuestas, cuyos resultados ponen de manifiesto que la Estrategia DUSI Soria Intramuros está bien enfocada, es una prioridad para los ciudadanos y tiene que centrarse en aspectos clave para recuperar el área central de Soria como motor del conjunto de la ciudad.

En cuanto a los principales problemas de la ciudad, los ciudadanos afirman sin duda y de manera mayoritaria que es la despoblación (57%) y el envejecimiento (52%). Le siguen otros retos como la falta de tejido industrial competitivo (52%) y las carencias en materia de creación de empleo de alto valor añadido (46%). En cuanto a los activos de Soria, hasta un 98% de los ciudadanos que han contestado a la encuesta destacan el medio ambiente y la riqueza natural como el más destacado. Le sigue el patrimonio histórico-artístico (60%) y el ocio, deporte y turismo (51%). En esta línea, cuando se pregunta sobre qué ciudad debería ser Soria, la mayoría (43%) responden que debe ser un referente medioambiental y líder en sostenibilidad, seguido de la ciudad con tejido industrial avanzado (36%).

Cuando se pregunta al ciudadano sobre la estrategia Soria Intramuros, la mayoría están muy de acuerdo con el hecho de que el corazón de la ciudad tenga un plan de impulso capaz de movilizar a todos los sorianos (73%). Además, un 63% opinan que es preciso centrarse en la zona de Intramuros por ser el eje central de la ciudad y casi la mitad (48%) conocen que se ha puesto en marcha esta iniciativa.

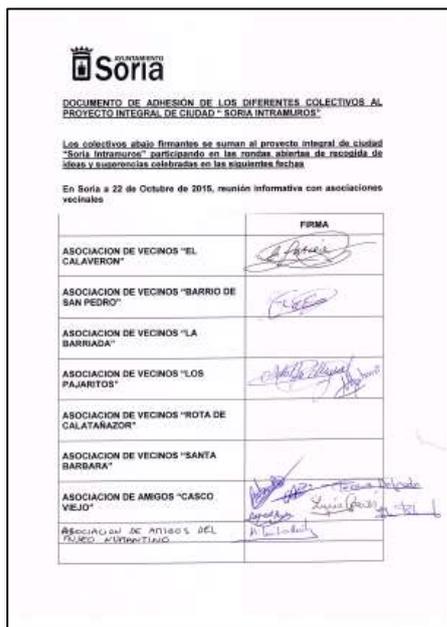
En cuanto a la naturaleza de las acciones que es necesario implementar, en el ámbito social la mayoría se inclina por aquellas que sean capaces de atraer a jóvenes y fijar población en Soria Intramuros (96%). En lo referente a la dimensión física-medioambiental, las peticiones más destacadas se centran en la rehabilitación de edificios, tanto público como privados (78%) y en la eficiencia energética (49%). En materia económica, las respuestas están muy igualadas y se solicita casi en los mismos términos el fomento del comercio, emprendimiento, turismo y empresas de base tecnológica.

En la pregunta de carácter abierto los ciudadanos han aportado ideas e información más concreta sobre posibles actuaciones en el ámbito Soria Intramuros que inciden en las líneas ya manifestadas en el resto de las preguntas. En general, la encuesta online pone de manifiesto que es preciso actuar sobre la zona Soria Intramuros como elemento central de la ciudad y como eje transformador del conjunto del municipio.

Reuniones con agentes sociales y asociaciones de vecinos

Con el fin de hacer partícipes al conjunto de los ciudadanos, especialmente a los residentes en el área de Soria Intramuros, se han puesto en marcha reuniones con representantes de agentes sociales, colectivos económicos, culturales y ecologistas así como asociaciones de vecinos para recoger propuestas, demandas y detectar necesidades. Así mismo, se ha puesto en marcha un Grupo de Trabajo Intramuros Permanente con los representantes de los Grupos Políticos con representación en el Ayuntamiento, con el apoyo del equipo técnico municipal que se ocupa de forma periódica de dar forma y en el futuro seguimiento al plan.

Las reuniones con los representantes de la sociedad civil de Soria se celebraron en octubre de 2015. Por su parte, el Grupo Permanente comenzaron a reunirse en septiembre y el Ayuntamiento ha trabajado de manera constante con ellos a lo largo de los meses de octubre, noviembre y diciembre de 2015. En Enero de 2016 quedó ratificado el plan por pleno municipal



A partir de las reuniones con ciudadanos, asociaciones de vecinos y colectivos, así como como resultado del Grupo de Trabajo que se generó con los Grupos Políticos con representación en el Ayuntamiento, se recogieron propuestas e informaciones de alto interés que se han tenido en cuenta a la hora de elaborar la presente memoria.

Propuestas de colectivos, asociaciones de vecinos y agentes sociales

A continuación se incluye un resumen con las principales propuestas recogidas en el marco de las acciones de participación ciudadana. La documentación relativa a estas acciones, así como los documentos aportados por ciudadanos o partidos obran en poder del Ayuntamiento de Soria y están disponibles para revisión o consulta.

Asociación de vecinos del Casco Viejo de Soria

- Revisión, reparación y/o sustitución del adoquinado o enladrillado de las calles
- Retirada de los pivotes de hormigón que se encuentran frente al inmueble de la calle Arco del Cuerno nº 1 y colocación en su lugar, si es posible, de jardineras decorativas.
- Mantenimiento de los elementos urbanos que integran nuestro barrio (papeleras, farolas etc.).
- Colocación de bolsas para echar los excrementos de los perros, pudiendo ser ubicadas junto a las papeleras o en el lugar que ese Ayuntamiento determine.
- Mejora de la iluminación.
- Reemplazar la valla-zócalo que se encuentra frente al Arco del Cuerno, en la finca en la que se encontraba el andamio ahora retirado.
- Mejorar el tránsito de peatones, convirtiéndolo en peatonal e impidiendo la entrada a la zona del Casco de vehículos que no sean de residentes o para carga y descarga.
- Colocación de bancos, preferiblemente con diseño acorde con el urbanismo de la zona (tipo hierro con madera) en las diferentes plazas y calles, más papeleras y también jardineras para incorporar elementos florales, en compensación a la falta de espacio verde y soterramiento de contenedores de basura.
- Comprobar y/o exigir las reparaciones que sean necesarias en los edificios que se encuentran en estado ruinoso.
- Prestar especial atención a las condiciones de higiene y salubridad de los edificios y/o locales en estado de abandono que atraen a palomas y ratas.
- Necesidad de subvención para el pago del alquiler de un local para la Asociación en la zona del Arco del Cuerno.
- Fomentar la venta, alquiler o uso de viviendas y locales comerciales de la zona.

Asociación de vecinos Barrio de San Pedro

Propuestas dentro del proyecto Soria Intramuros

- Decantación desde el puente de piedra hasta San Pedro
- Convento de San Agustín y su contorno.
- Solución, tanto de la parte izquierda como de la derecha, hacer aparcamientos en alguno de estos lados y detrás de San Pedro.
- Restauración total de la muralla del Mirón al Río, San Ginés, Agustín el Viejo.
- Zona de La Posada, curva de entrada antes del puente, hasta la entrada por la carretera de Almajano.
- Habilitar cubierta portátil para hacer actividades y actos culturales en San Nicolás.
- Gestiones con Patrimonio para sacar a la luz las ruinas de San Miguel de la Cuesta en la subida al Castillo.

Asociación Provincial de Empresas de la Construcción y Obras Públicas de Soria (AECOP)

Propuestas de AECOP formuladas en la Elecciones Municipales 2015 que hace extensivas para el proyecto Soria Intramuros.

- Licitación pública: No primar el precio sino lo calidad. Tener en cuenta a las empresas con establecimiento permanente en la localidad.
- Funcionamiento del Ayuntamiento de Soria: Mejoras en el funcionamiento técnico.
- Mayor colaboración del Ayuntamiento y la Policía Municipal en las obras en el Casco Histórico.
- Inversiones en el Casco Histórico: Facilitar el desarrollo de actuaciones en el área, adquisición por parte del Ayuntamiento de casas y solares para reagruparlas y poder reformarlas.
- Modelo de ciudad a largo plazo que parta del consenso entre partidos y agentes sociales.
- Sacar bolsas de unidades a ejecutar más pequeñas, acordes con el tamaño de las empresas de Soria.

Federación de Empresarios de Comercio de Soria (FEC Soria)

Propuestas de FEC Soria formuladas en la Elecciones Municipales 2015 que hace extensivas para el proyecto Soria Intramuros.

- Estudio de la Conexión Norte-Sur de Soria y aparcamiento gratuito.
- Revisión de las acciones contenidas en el Plan Estratégico del Comercio de Soria 2010-2014.
- Desarrollo de un plan de choque de apoyo al sector comercial de Soria.
- Potenciar el centro urbano de la ciudad.
- Mejora de la iluminación del centro urbano.
- Limpieza y mantenimiento de fachadas y locales comerciales.

Asociación Soriana para la Defensa y Estudio de la Naturaleza ASDEN

Propuestas de ASDEN en el marco de la Estrategia DUSI Soria Intramuros:

- Asumir los principios contemplados para la creación de ciudades tranquilas (cityslow).
- Promoción de ciudad literaria.
- Mejorar las condiciones ambientales y estéticas del eje calle zapatería y calle Real.
- Creación de áreas recreativas.
- Creación de pequeños parques y espacios verdes.
- Desarrollar un parque ajardinado en la zona El Mirón, detrás de San Pedro.
- Potenciar y restaurar la Muralla.
- Recuperación del patrimonio histórico y de restos arqueológicos.
- Creación de un Museo de la Ciudad en la antigua Iglesia de Santa Clara.
- Conservación de la trama urbana (volúmenes y acabados de las fachadas, y tejados).
- Conservación de fachadas monumentales y ejecución de nuevas fachadas con el mismo diseño.
- Aprovechamiento de la trasera del Palacio de la Audiencia y de la zona colindante (construcción de un parking).
- Fuera de Soria Intramuros, se propone mejorar los accesos y márgenes de carreteras que unen la ciudad con Logroño, Valladolid y Zaragoza, así como crear el “Observatorio de la Sostenibilidad de Castilla y León”.

Propuestas de los Grupos Políticos con representación en el Ayuntamiento de Soria

A continuación se incluyen las principales propuestas de los partidos políticos con representación en el Ayuntamiento de Soria. Con el fin de reflejar de manera fidedigna las aportaciones reales de los grupos políticos, se reproduce la documentación aportada como complemento a sus intervenciones en los foros presenciales que se han celebrado.

Partido Socialista Obrero Español PSOE

Ámbito Físico-Medioambiental

1.1	Recuperación de solares vacíos para uso público y vecinal	Soria cuenta con numerosos solares vacíos que podrían ser recuperados para uso vecinal mediante acuerdo con los propietarios para convertirlos en zonas de ocio y reunión, jardines, huertos urbanos, zonas de aparcamiento y zonas verdes...
1.2	Rehabilitación de viviendas	El estado de las viviendas y las dificultades para su rehabilitación como consecuencia de su estructura, materiales, equipamientos, etc. hace que el conjunto del barrio se esté deteriorando, lo que genera una tendencia al abandono de inmuebles y a la falta de iniciativa para ocupar viviendas por parte de nuevos vecinos. Para conseguir que aumente la demanda de viviendas y una armonía de la zona se han de rehabilitar aquellas viviendas más degradadas .
1.3	Sistemas de iluminación más eficientes	El Casco Histórico cuenta con un sistema de iluminación mal planificado, que genera contaminación lumínica, zonas mal iluminadas, gasto excesivo y, en general, imposibilidad de implementar medidas de eficiencia energética. El hecho de contar con farolas especiales para zonas patrimoniales genera problemas que todavía no se han resuelto en la ciudad de Soria, tal y como se ha hecho en otras localidades de carácter monumental donde se han instalado sistemas que combinan la eficiencia energética con la estética histórica. Por lo que se implantarán nuevos sistemas de iluminación más eficientes que supongan un ahorro energético y bajo coste.
1.4	Aumentar la demanda de transporte público y el uso de bicicleta	Fomentar el uso de la bicicleta mediante ayudas de alquiler de bicicletas eléctricas, además de habilitar más tramos de carril-bici. En el Casco Histórico hay muchas personas de movilidad reducida, ya que es una zona muy envejecida. Esta medida mejorará la calidad de vida de estas personas, así como la movilidad. Además, reforzar el servicio de transporte público para fomentar su uso mejora a reducir el problema del tráfico rodado.
1.5	Mejorar los accesos al Casco Histórico	Mejorar los accesos al Casco Histórico, ya que por su propia traza urbana y su situación frente al río, actúa como "cuello de botella" cuando se trata de acceder a la zona de recreo del río, así como para los conductores que utilizan la N-122 en dirección Zaragoza.
1.6	Mejorar la gestión de recogida de residuos	Habilitar espacios para instalar contenedores de reciclaje , dada la falta de espacio y la estructura urbana es muy difícil la colocación de los diferentes contenedores de reciclaje, lo que genera un déficit de puntos de recogida.
1.7	Centro Cultural, Biblioteca y Ocio	Retomar el proyecto adaptándolo a las necesidades y recursos actuales. Junto al edificio del Ayuntamiento se proyectó la construcción de un centro de congresos multiservicios y con capacidad para celebrar eventos culturales, de negocio, institucionales, etc. Se trata de una iniciativa participada por la Junta de Castilla y León pero quedó parada, tanto por la falta de financiación como por la necesidad de cerrar cuestiones jurídicas y relacionadas con la propiedad de los inmuebles. Ejecución Centro cívico del Cuartel de la Policía Local y Centro Cívico Calaverón.
1.8	Crear aparcamientos	Aprovechar los espacios vacíos entre el Casco Histórico y el río para crear más plazas de aparcamiento , y así contribuir a una movilidad más sostenible y el aumento de zonas verdes.
1.9	Redes y conducciones subterráneas	El Casco Histórico carece de una conducción única y eficiente para canalizar las diferentes redes de suministro (agua, electricidad, gas, telefonía, etc.). Esta carencia genera imposibilidad para prestar un servicio eficiente a los vecinos de la zona. Por ello, sería necesario acometer la instalación de una galería única que incluya una arteria central de canalizaciones. Esto permitiría centralizar de manera eficiente las redes, mejorarlas instalaciones actuales y ofrecer a los vecinos del centro los mismos servicios y con los mismos estándares que los que disfrutan los que viven en otras zonas de la ciudad.
1.10	Instalación de un sistema de red de calor y energía eficiente	Soria cuenta con un sistema de "red de calor" que da servicio a la mayoría de la ciudad, pero no al Casco Histórico. Se trata de un canal de agua caliente que abastece de calefacción a los vecinos de manera sostenible, ya que el calor se genera en una planta de biomasa con recursos forestales de la propia ciudad y de municipios de la provincia. Debido a las características de la trama urbana, del espacio y de la escasez de bloques con el número suficiente de vecinos, el Casco Histórico no se beneficia de este sistema. La empresa privada que gestiona la red estaría dispuesta a dar servicio a esta zona, siempre y cuando hubiera apoyos públicos que contribuyeran a que la comercialización les resultase razonablemente rentable.
1.11	Mejora de Accesos a zonas verdes y áreas de especial interés medioambiental	Mejora de los accesos al río y otras áreas verdes creando corredores peatonales y áreas de pacificación de tráfico (Río Duero, Puente Romano, Parque del Castillo y Parque de la Arboleda)
1.12	Oficina de Dinamización para asesorar sobre rehabilitaciones	Creación una asesoría de dinamización para dar asesoramiento vecinal sobre las medidas disponibles para rehabilitación de edificios acondicionamiento de solares y locales comerciales

Ámbito Económico

2.1	Comercio	<p>Hay una nuevos negocios y nuevos comercios a través de actuaciones como:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Apoyo al emprendimiento. Negocios ecológicos y sostenibles • Promoción de la innovación y competitividad del pequeño comercio • Líneas de crédito a nuevos emprendedores en el área de tecnología • Apoyo al establecimiento de talleres y oficios artesanos • Servicios básicos de farmacia y cajero en zona casco
2.2	Turismo	<p>Uno de los activos del Conjunto Histórico es el gran valor patrimonial que tiene, y es un factor clave fomentar el turismo en esta zona para el desarrollo económico</p> <p>Para potenciar el turismo, hay que poner en práctica medidas como:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Aumentar la oferta hotelera, plazas de camping y aparcamiento de autocaravanas por las zona. • Fomentar el turismo medioambiental de naturaleza o cultural, así como el turismo arqueológico teniendo el eje de operaciones principal en Soria capital intramuros. visitas guiadas por los alrededores (visita al Castillo, paseo en vehículo por el margen del Duero hacia Los Rábanos,, etc.) • Fomentar iniciativas de conservación de patrimonio, los yacimientos y lugares históricos del entorno.
2.3	Ocio	<p>Para revitalizar el Casco Histórico, una de las actuaciones es fomentar las zonas de ocio para los vecinos y sus visitantes:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Creación de espacios de ocio y encuentro para jóvenes, niños y mayores. • Apoyo al asociacionismo de los ciudadanos en cualquier ámbito cultural deportivo o de ocio. • Creación de espacios deportivos y parques (antiguo Trinquete, parque infantil)
2.4	Patrimonio y plan de embellecimiento de ciudad	<p>Para fomentar el turismo y mejorar la calidad de vida de los habitantes de la zona Soria Intramuros se propone contar con campañas de rehabilitación patrimonial y planes de ornamentación de la ciudad donde se realicen intervenciones de embellecimiento como pinturas murales, trampantojos... y otras medidas de dinamización cultural y de patrimonio en la que participen los vecinos y artistas locales y externos. También se contemplan excavaciones y recuperación de restos arqueológicos en los anexos a la muralla del Mirón y la falda del Castillo para crear museos al aire libre sobre la historia de la ciudad. La conservación y identificación turística de edificios históricos singulares de la ciudad es otra de las acciones previstas.</p>

Ámbito Social

3.1	Agencia de alquiler de viviendas para jóvenes	<p>El casco histórico debe resultar atractivo para las familias jóvenes. Por tanto, la oferta de vivienda asequible, atractiva y adecuada en esta área es un factor clave para rejuvenecer la zona. Para ello, una iniciativa del Ayuntamiento es poner a disposición de los jóvenes una Agencia de Alquiler que apoye y ayude a encontrar una vivienda acorde a sus necesidades. En este sentido se solicitaran a bancos y propietarios viviendas vacías.</p>
3.2	Crear un lugar de convivencia	<p>Creación de un centro de convivencia, en el Casco Histórico no hay ningún centro para los vecinos. La propuesta es trasladar la actual sede de la Policía Local a un edificio nuevo para rehabilitarlo y convertirlo en un espacio de ocio, asistencia y participación ciudadana donde convivan personas de todos los colectivos. Este centro tendrá espacio para la Asociación de Vecinos que actuará como dinamizadora social y cultural del barrio. En el barrio del Calaverón se propone la creación de otro centro cívico en el Antiguo Cuartel de Santa Clara y Antigua Comisaría de Policía.</p>
3.3	Promover el envejecimiento activo	<p>Es preciso actuar de manera especial para permitir que la población de más edad acceda a los servicios sociales en igualdad de condiciones que el resto de ciudadanos. Dadas las características de los espacios públicos, se necesita apoyar con medidas especiales para facilitar que personas de avanzada edad tengan las mismas prestaciones que el resto:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Promover el uso de las TIC a través de un "Aula de la Tercera Edad", realizando talleres prácticos donde se les enseña cómo usar y poner en práctica en su día a día las nuevas tecnologías. • Diseñar políticas que fomenten el desarrollo de los tres pilares del envejecimiento activo: la salud, la participación y la seguridad. • Fomento de la organización y la participación de las personas mayores en acciones culturales y de ocio activo (viajes, concursos de pintura, fotografía, etc.)
3.4	Agencia de Asesoría para la rehabilitación	<p>Agencia de asesoría sobre programas de rehabilitación de inmuebles y patrimonio.</p>
3.5	Creación de espacios deportivos en solares vacíos	<p>Creación de canchas, trinquetes y espacios deportivos en espacios vacíos y sin uso</p>

Partido Popular

Propuesta del Grupo Municipal Popular (6 de octubre de 2015)

Es innegable el deterioro que desde hace años, progresivamente y de un modo que a veces parece imparable viene sufriendo el llamado "Casco Histórico" de nuestra ciudad.

Como bien se diagnóstica en la documentación del Proyecto "Soria Intramuros", en la zona de intervención propuesta se acentúan todos los problemas que ya de por sí, tiene la ciudad de Soria:

- Declive demográfico
- Desarrollo económico en declive
- Carencia de Infraestructuras y Transporte

Por otra parte, como contempla el Proyecto, se deben incorporar al "Casco Histórico" los estándares de sostenibilidad y medio ambiente del resto de la ciudad.

Atendiendo a todo lo anterior, el Grupo Municipal Popular considera las actuaciones en el casco de nuestra ciudad de **extremada urgencia** y realiza las siguientes **propuestas**:

1. Ayudas económicas y bonificaciones

-Con el fin de que los ciudadanos consideren interesante y atractivo establecer sus negocios en las zonas que contempla el Proyecto, consideramos que es necesario, establecer una serie de ventajas económicas consistentes en:

- Bonificaciones en el IBI.
- Bonificaciones en el IAE.
- Bonificaciones en el ICIO (impuesto sobre construcciones, instalaciones y obras)
- Eliminación o bonificación en la tasa de recogida de basuras.
- Subvenciones directas.

2. Concretar el área de actuación

- "Intramuros" define la zona de la ciudad que se encuentra en la actualidad en el interior de lo que era el trazado de la antigua muralla de la ciudad, pero es claro que dada la superficie que abarca, es necesario concretar las zonas en las que se necesita actuar, así como el tipo de actuaciones a realizar y la urgencia de las mismas, para ello se propone:

Realizar un catálogo con una memoria y su correspondiente documentación gráfica en el que quede reflejado tanto gráficamente como por escrito:

- El tipo, uso de cada edificación y su estado
- Las zonas verdes y su estado
- Las parcelas vacías y si cumplen con las condiciones mínimas de limpieza, salubridad e higiene
- El estado de las infraestructuras, abastecimiento, saneamiento, electricidad, gas, etc.
- El estado del pavimento de las distintas calles, tanto si es peatonal como rodado.
- La iluminación de las calles, tipo, nivel de intensidad lumínica y eficiencia energética de la misma.
- Número de locales comerciales y su situación actual (abiertos, cerrados, en proceso de apertura)
- Tipo de negocios establecidos en la zona (bares, comercios, pequeños talleres...)

La visita por parte del grupo de trabajo de la zona en la que se desarrolla el proyecto, con el fin de ser conscientes "in situ" de los problemas que presenta y poder participar activamente en el desarrollo del Proyecto.

Puesto que se han hecho últimamente gran número de Certificaciones Energéticas e Inspecciones Técnicas de Edificios, resultaría de gran ayuda para el desarrollo del Proyecto, la recopilación de las mismas que se refieren a edificios del ámbito de actuación.

3. Actuaciones a corto plazo

Es claro que el ámbito del Proyecto presenta una serie de problemas cuya solución no puede demorarse por más tiempo, por ello consideramos que es necesario:

- Que todas las calles cuenten con una iluminación eficiente y suficiente con el fin de que los ciudadanos transiten de manera segura.
- La eliminación de las pintadas en las paredes y la realización de una campaña de concienciación de los ciudadanos ante este problema.
- Mayor limpieza de las calles y colocación de papeleras.
- Reparación de pavimentos, adoquinados, baldosas y aceras.
- Recuperación del Parque de la Arboleda.
- Soterramiento de los contenedores de residuos sólidos urbanos.
- Mejoras en materia de accesibilidad.
- Instar a los propietarios a la conservación y mantenimiento de sus propiedades.
- Cesión temporal por parte de los particulares, como ya se hace en otras ciudades, de los solares que no se van a edificar a corto plazo para otros usos tales como, terrazas de verano, aparcamientos, zonas verdes etc.

4. Actuaciones a medio plazo

- Facilitar la instalación de talleres artesanos.
- Rehabilitación de viviendas para destinarlas a los jóvenes.
- Recuperación y puesta en valor de los depósitos sin uso del Parque del Castillo.
- Recuperación e iluminación de las murallas, especialmente en la zona de la ladera del Mirón.
- Puesta en valor de las zonas arqueológicas de la Soria Medieval (zona Mirón)

Agrupación de Electores SORIAN@S

Agrupación de Electores SORIAN@S Octubre 2015

Desde SORIAN@S consideramos que con este proyecto hay que tratar de saldar la "deuda histórica" que existe desde hace mucho tiempo con el Casco Histórico de Soria. La administración local es responsable de "pensar" con antelación sobre un modelo de ciudad, estar alerta ante movimientos poblacionales entre barrios, no permitir solares vacíos ni inmuebles vacíos y/o en ruina, **proyectar el futuro de la ciudad** y no abandonar un barrio tan importante históricamente como es el Casco Antiguo, por mirar hacia otra dirección de la ciudad. Siempre se ha considerado al Casco Viejo como "el barrio de los pobres", sin ningún interés social, y el sentir de muchos de sus vecinos es que se ha dejado perder y que quizá ya sea demasiado tarde para remediarlo. De cualquier modo somos positivos y confiamos en que avancen los proyectos.

Ideas previas generales:

- Escuchar y hacer caso a la ciudadanía.
- Tener cuidado con las posibles "recalificaciones" de terrenos. No especular con el suelo. Que no se use dinero público para que, al final, sólo se beneficie algún particular propietario de solares o inmuebles.
- Acotar el proyecto exclusivamente al Casco Viejo (Zapatería, Real y adyacentes), con propuestas atractivas que no hagan necesario plantear actuaciones en otras zonas de Intramuros.
- No habría que plantearse proyectos faraónicos de nueva ejecución, ya que lo importante es **salvar, modificar, mejorar, acondicionar y aprovechar** lo ya existente.
- Algunas ideas "concretas", pensando en ampliar la riqueza sociocultural del barrio y en mejorar la calidad de vida de sus vecinos.
- Realizar un convenio con el propietario de los inmuebles 1, 3, 7 y 9 de la calle Nuestra Señora del Poyo, para transformarlos en talleres artesanos y estudios de artistas. (El nº 5 está habitado).
- Abrir una farmacia.
- Instalar un cajero automático.
- Visibilizar y conservar distintos hitos patrimoniales, como la casa más antigua de Soria, de 1600 el nº 7 de la Travesía Cinco Villas.
- Casco Viejo.
- Visibilizar y conservar el portal más antiguo de Soria, en la Calle Zapatería.
- Pensar en la posibilidad de instalar el Museo de Arte Contemporáneo en los "Cocherones de Gonzalo Ruiz".
- Contemplar la figura municipal del Animador Sociocultural, vinculado a la Asociación de Vecinos o al Centro Cívico.
- Localizar algún edificio peculiar para retomar el proyecto de "La Casa de los Artistas".
- Recuperar bares, cafeterías y restaurantes, a través de convenios y bonificaciones, y con ellos retomar de manera oficial los Carnavales del Casco Viejo, zona auténtica por naturaleza para dichas fiestas. De manera concreta, existe el caso del Cafetín "La Luna", titularidad de la Diputación, que podría abrirse con un convenio con el Ayuntamiento y algún particular, a través de algún tipo de concurso.
- Negociar con bancos y demás propietarios de viviendas, para que las pongan a la venta o en alquiler con distintas bonificaciones.
- Pensar en un convenio con la UVA, para instalar dependencias administrativas de la Universidad en algún edificio emblemático.
- Llegar a un acuerdo con la institución correspondiente, para abrir al público de manera amplia el Claustro de San Pedro.
- Conseguir de igual modo que se amplíen los horarios de visita del Claustro de San Juan de Duero y de la Ermita de San Saturno.
- El Río y sus márgenes ya están bastante bien acondicionados, con centros de atención al turista, pero podría haber una tienda de turismo (folletos, suvenires, etc.) en pleno Casco Viejo.

Fuera del propio "Casco Viejo", como proyectos alternativos, de importancia secundaria:

- Podría estudiarse la adquisición del silo (antigua fábrica de harinas), propiedad del Gobierno de España, para su transformación en un Centro de Cultura Alternativa (conciertos, talleres, etc.).
- Cuidar el trayecto del camino de la Calle Puerta de Najera al Paseo del Mirón.
- Buscar una salida urbanística y sociocultural para el antiguo "reformatorio" de la Calle Alberca.

Izquierda Unida Soria

PROPUESTA IU SORIA PLAN INTRAMUROS FORO PARA LA INSURGENCIA

SITUACIÓN

El "Plan Soria Intramuros" pone el foco de atención en el Casco Histórico de Soria, un área que se ha ido paulatinamente degradando y a la que, hasta el momento, no se ha sabido dar soluciones con alcance proporcional a la magnitud de sus problemas. Sin embargo, aunque a la hora de elaborar planes de intervención siempre se destaquen fortalezas tales como el valor artístico y patrimonial o el privilegiado emplazamiento, este Casco Histórico, al igual que los de muchas ciudades españolas y europeas, cuenta con otro tipo de fortalezas de entre las cuales Izquierda Unida Soria quiere destacar una que consideramos no ha sido recogida en los borradores del proyecto presentados hasta ahora. Esta especial potencialidad radica en el hecho de que desde hace muchos años el Casco Histórico de Soria viene siendo el centro de una vida asociativa esencialmente alternativa. En torno a los Cascos Históricos de muchas ciudades, se ha desarrollado un tejido social que se caracteriza por su diversidad, su interculturalidad y su tendencia a autoorganizarse en torno a ideas marcadamente críticas con el statu quo. Este tejido social forma comunidades alternativas que son capaces de vertebrar y dinamizar esos Cascos Viejos, permitiendo a la parte de población "autóctona" que comparte ese espacio iniciar procesos de integración y colaboración.

Esto se debe a las particularidades de muchos Cascos Históricos que aquejados de abandono se convirtieron en zonas más económicas para vivir lo que suponía un atractivo para familias con bajos recursos e inmigrantes y un precio más asequible para rentar locales. Asimismo, la existencia de edificios abandonados constituía un llamamiento para el movimiento okupa. Aunque sin alcanzar los niveles de otras grandes ciudades, esta particularidad también se ha producido en el Casco Histórico de Soria. Así, hemos visto como desde este pequeño núcleo nacían y se desarrollaban propuestas tan interesantes como la organización de los Carnavales durante los años ochenta, la puesta en marcha de locales de ocio que acogieron programas culturales ajenos a los circuitos oficiales o el asociacionismo, que ha llegado hasta nuestros días, generador de actividades vinculadas con el pensamiento crítico. Para IU Soria que haya existido y exista este núcleo de transformación social es una fortaleza que no nos podemos permitir perder con el desarrollo de este plan, y por ello proponemos la creación de un Foro para la Insurgencia con el fin de fomentar este tipo de asociacionismo.

PROPUESTA

Hecha esta mínima exposición, desde Izquierda Unida Soria proponemos como punto de partida que el Ayuntamiento ponga a disposición de todas las asociaciones, colectivos, grupos, etc. antisistema e interesados en desarrollar actividades fuera de los cauces oficiales un local de trabajo y colaboración para que lo gestionen sin injerencias y respetando los principios de independencia y libertad. Para empezar, bastaría con adecuar alguno de los muchos locales vacíos de la zona para que sirviera como semillero de modelos de relación social distintos a los promovidos por la cultura hegemónica capitalista. De igual modo, para este propósito serviría el futuro centro cívico que ya está recogido en las propuestas, lo que además le otorgaría una entidad y personalidad propia. Como continuación de este punto de partida, IU Soria propone que ese semillero fuera el origen de una segunda fase en la que se creara un Centro Social Autogestionado que funcionara como núcleo de pensamiento crítico y además se estableciera como columna vertebral y elemento dinamizador del barrio.

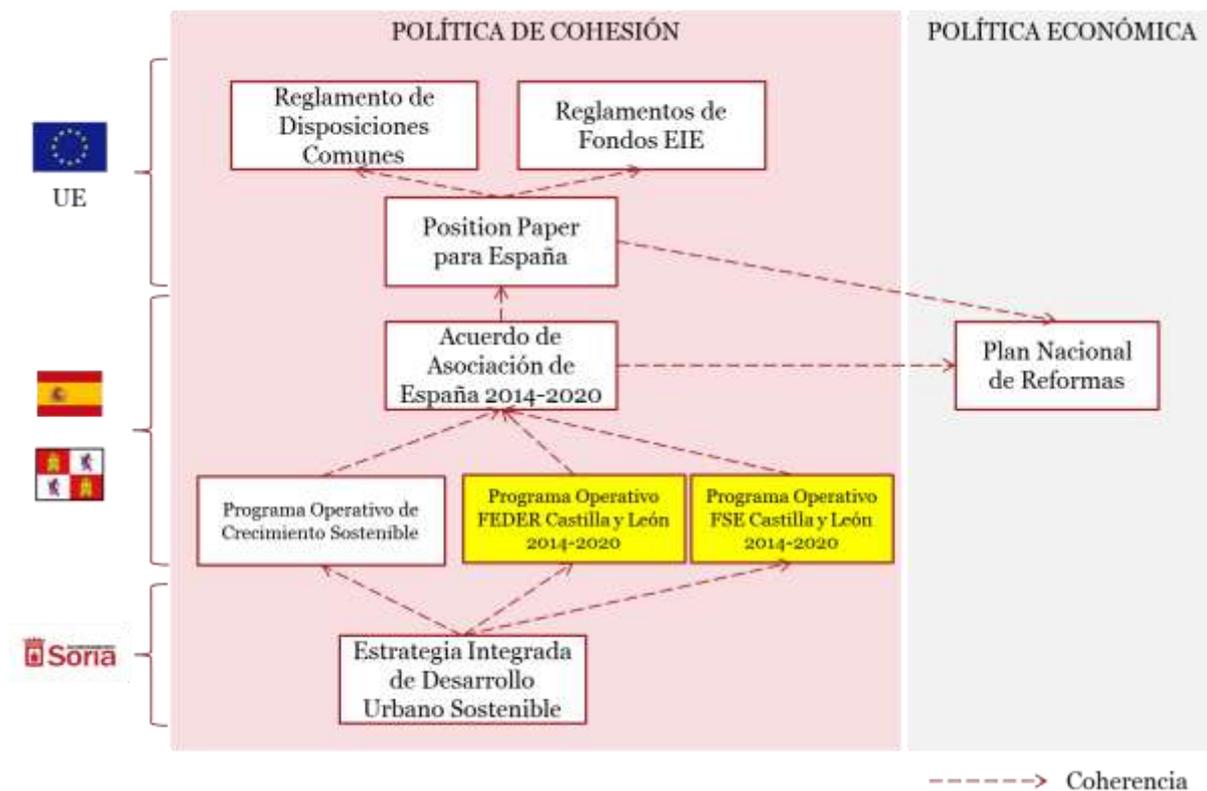
En cuanto a **la continuidad de la participación de ciudadanos y agentes sociales**, en la Estrategia DUSI Soria Intramuros, el Ayuntamiento de la ciudad se compromete a establecer tres herramientas clave que garanticen una involucración activa por parte de los sorianos:

1. **Grupo de Trabajo Estrategia DUSI Soria Intramuros.** Continuidad del Grupo de Trabajo ya creado para que ejerza como consejo asesor formado representantes de grupos políticos pero también por expertos y representantes de la sociedad civil de Soria. Este grupo de trabajo participará en la definición de los proyectos concretos y será consultado antes de la aprobación definitiva de cada una de las grandes iniciativas. Aunque sus dictámenes no serán vinculantes, se tendrán en cuenta sus opiniones, informes o conclusiones derivadas de las reuniones de trabajo.
2. **Encuestas a través de la web del Ayuntamiento.** Encuestas online a través del portal municipal para testar y completar la información necesaria a la hora de desarrollar las principales líneas de actuación. De cara a contar con información, propuestas y respaldo ciudadano, se implementarán sondeos de opinión a través de la web del Ayuntamiento que recogerán las demandas ciudadanas con la suficiente agilidad como para ser tenidas en cuenta.
3. **Reuniones de seguimiento con ciudadanos y agentes sociales.** Sesiones de seguimiento de la Estrategia DUSI con vecinos y agentes sociales. El Ayuntamiento convocará, al menos, una reunión anual de seguimiento con representantes de vecinos y agentes sociales con el fin de rendir cuentas sobre el desarrollo y los resultados de las líneas de actuación, así como para recabar nuevas propuestas o información de interés que pueda ser utilizada en la implementación de los proyectos.

Los responsables de la ejecución de la Estrategia DUSI articularán un calendario de reuniones y convocarán a los grupos las veces que sean necesarias para pulsar su opinión y validar las propuestas de acción. Asimismo, serán los responsables de elaborar, lanzar, gestionar y reportar las encuestas a ciudadanos que se pondrán en marcha a través de la web municipal.

10. Coherencia externa con la Estrategia Europa 2020 y los documentos de programación nacionales y autonómicos.

La Estrategia DUSI está alineada con el POCS FEDER 2014-2020 y está asegurada la coordinación vertical. En la medida que el POCS es coherente con el Acuerdo de Asociación de España y éste con los Reglamentos de Disposiciones Comunes y el *Position paper* de la Comisión Europea, cabe afirmar que la Estrategia DUSI es coherente con las Estrategias de la UE. Ya se ha mostrado la coherencia de la estrategia del área con el OT2, OT4, OT6 y OT9. A continuación se estudia la coherencia de Estrategia DUSI con los objetivos Específicos del POCS.



10.1. Contribución a la estrategia

Las líneas de actuación de la Estrategia DUSI Soria Intramuros para las que se solicita financiación contribuyen a numerosos objetivos específicos del POCS. En concreto:

- ✓ Las Líneas de actuación del Eje “**Personas y desarrollo**” contribuyen al cambio de la base económica de la ciudad, ampliando su tejido productivo y las empresas. Así, las líneas de actuación previstas en éste ámbito pretenden favorecer negocios que exploten la riqueza patrimonial y cultural de Soria, y la economía digital. Favorecen los Objetivos Específicos del POCS de *Dinamizar el tejido productivo y comercial, Apoyar y orientar a emprendedores y pymes e Impulsar la integración de colectivos desfavorecidos y/o discriminados*, todos ellos del OT9.
- ✓ El Eje “**Progreso sostenible**” contiene intervenciones que favorecen el objetivo específico del OT 4 *Impulsar los modos de transporte menos contaminantes* e, indirectamente, los objetivos específicos de *Desarrollar medios de transporte más eficaces* y de *Alentar las mejoras tecnológicas en infraestructuras y vehículos*. Por su parte, las líneas de actuación dirigidas a la recuperación de espacios, están directamente relacionadas con los objetivos específicos de *Rehabilitar y promocionar espacios que formen parte del patrimonio cultural de la ciudad*, de *Regenerar y promocionar las áreas naturales de la ciudad* y de *Disminuir la contaminación atmosférica* (OT6). También tienden a *Mejorar la eficiencia energética de las infraestructuras, el equipamiento y los servicios públicos* (OT4) y, en relación con el OT 9, a los objetivos específicos de *Dinamizar el tejido productivo y comercial* y de *Rehabilitar espacios abandonados como centros de regeneración de barrios*.
- ✓ El Eje “**Modernización**” está muy relacionado con los objetivos específicos del OT 2: *Favorecer la accesibilidad a los servicios públicos utilizando las TIC, Promover la alfabetización digital, Promover los servicios públicos digitales* y, por supuesto, *Modernizar la Administración*. Asimismo, la reducción de desplazamientos por los servicios de administración electrónica vinculados a la tarjeta ciudadana contribuirán a *Disminuir la contaminación atmosférica* (OT6). Asimismo, junto con los servicios proactivos de la tarjeta ciudadana se permitirá *Dinamizar el tejido productivo y comercial* y *Garantizar el acceso a servicios públicos*.

11. Análisis de riesgos

11.1. Descripción y categorización de riesgos

Con el fin de poder ejecutar de acuerdo con los plazos previstos y conseguir los resultados esperados, conviene anticipar los posibles acontecimientos que pueden producirse y desviar de las metas previstas. En concreto, se identifican los riesgos operativos, financieros, legales, técnicos, de recursos humanos o de conducta que se mencionan a continuación:

- Retraso en la ejecución de actuaciones que afecten al camino crítico de la planificación del proyecto.
- Excesivos tiempos de tramitación y retrasos en los procesos de toma de decisiones en resoluciones de concursos públicos.
- La ejecución de las actuaciones se lleva a cabo de forma errónea o incompleta.
- Dificultad o falta de seguimiento del grado de implantación de las actuaciones de la Estrategia.
- La dependencia de diversas fuentes de financiación puede retrasar la obtención de fondos para realizar las inversiones previstas.
- Certificación incorrecta, registros contables duplicados, incompletos o erróneos en alguna de las operaciones, trazabilidad de los gastos deficiente, etc.
- Administración de los recursos deficiente y/o desviación de recursos financieros utilizados respecto a los proyectados.
- Retraso en la obtención de autorizaciones administrativas prescriptivas.
- Modificación del marco normativo competencial.
- Incompatibilidad para integrar los sistemas tecnológicos existentes con una solución nueva.
- No se dispone de la tecnología o conocimiento adecuada para realizar una actuación.
- Gestión inadecuada de los recursos humanos.
- Insuficientes recursos con capacitación necesaria para ejecutar el proyecto.
- Rechazo social a las actuaciones y oposición de agentes implicados.

La categorización de los riesgos de la Estrategia Integrada de Desarrollo Urbano Sostenible se mide según su probabilidad de que acontezcan y el impacto potencial que se deduce. Para cada uno de los factores se ha asignado una puntuación: la más alta (5 puntos) significa un riesgo severo o una probabilidad casi cierta; la más baja (1 punto), conlleva un riesgo insignificante y una probabilidad muy baja.

		Probabilidad					
		Puntos	Mínima	Improbable	Posible	Bastante probable	Cierta
Impacto	Puntos		1	2	3	4	5
	Severo	5	5	10	15	20	25
	Importante	4	4	8	12	16	20
	Medio	3	3	6	9	12	15
	Reducido	2	2	4	6	8	10
	Insignificante	1	1	2	3	4	5

A continuación se señalan los riesgos identificados, indicándose con un código de colores conforme a la tabla anterior la puntuación obtenida:

Tipo de Riesgo	Descripción	Valoración y justificación	Total
Operativo	Retraso en la ejecución de actuaciones que afecten al camino crítico de la planificación del proyecto.	Impacto: Severo 5. Tiene consecuencias directas en la ejecución del resto de actuaciones y en la imagen del Ayuntamiento como gestor, ya que puede ser considerado como una falta de eficacia, especialmente del equipo encargado de su puesta en marcha, seguimiento y control. Probabilidad: Posible 3. Aunque el Ayuntamiento de Soria tiene una sólida experiencia gestionando proyectos de desarrollo urbano y otros planes a largo plazo, no se considera que la probabilidad sea "mínima o improbable" por el carácter integrado de la Estrategia, que hace que aumente las interdependencias de las actuaciones.	15
Operativo	Excesivos tiempos de tramitación y retrasos en los procesos de toma de decisiones en resoluciones de concursos públicos.	Impacto: Importante 4. Las demoras en procesos de licitación tienen un impacto directo en la ejecución de las actuaciones, sobre todo si afectan al camino crítico de la planificación del proyecto. Probabilidad: Posible 3. Aunque el Ayuntamiento tiene experiencia gestionando licitaciones se pueden dar dependencias entre distintas áreas del Ayuntamiento que retrasen el proceso de decisión.	12
Operativo	La ejecución de las actuaciones se lleva a cabo de forma errónea o incompleta.	Impacto: Severo 5. Puede afectar al resto de actuaciones planificadas y suponer una desviación del cumplimiento de los objetivos de la Estrategia. La imagen del Ayuntamiento como beneficiario de intervenciones subvencionadas se puede ver comprometida. Probabilidad: Posible 3. El Ayuntamiento tiene una sólida experiencia gestionando proyectos en varios ámbitos. Sin embargo, la naturaleza innovadora de algunas de las actuaciones puede dar lugar a interpretaciones erróneas durante su puesta en marcha.	12
Operativo	Dificultad o falta de seguimiento del grado de implantación de las actuaciones de la Estrategia.	Impacto: Importante 4. No tener conocimiento del grado de desviación de una actuación respecto a su planificación puede dificultar la consecución de los objetivos de la Estrategia Probabilidad Posible 3. Las obligaciones de seguimiento y control de la Estrategia que impone FEDER no permiten graves desviaciones. Sin embargo, se exige un enfoque integrado con la participación de agentes externos.	12

Tipo de Riesgo	Descripción	Valoración y justificación	Total
Financiero	La dependencia de diversas fuentes de financiación puede retrasar la obtención de fondos para realizar las inversiones previstas.	Impacto: Importante 4. Si la financiación llega con retraso, podrá suponer una pérdida de tiempo para responder a las necesidades de fondos de la Estrategia y el consiguiente retraso de la ejecución de sus actuaciones. Probabilidad: Posible 3. Al requerir la intervención de múltiples actores, aumenta la posibilidad de que no se cumplan los calendarios inicialmente previstos. Además, es posible que no se logre obtener financiación de algunas de las fuentes inicialmente previstas.	12
Financiero	Certificación incorrecta, registros contables duplicados, incompletos o erróneos en alguna de las operaciones, trazabilidad de los gastos deficiente, etc.	Impacto: Medio 3. Pueden ser necesarias correcciones financieras futuras y una consiguiente pérdida de fondos. Probabilidad: Improbable 2. La implicación de las Autoridades de Gestión y del Ayuntamiento en la operativa de la puesta en marcha de la Estrategia reduce el riesgo de presentar información incongruente y permite una gestión automatizada.	6
Financiero	Administración de los recursos deficiente y/o desviación de recursos financieros utilizados respecto a los proyectados.	Impacto: Importante 4. Pérdida de la financiación obtenida para la Estrategia. Además de comprometerse la consecución de los objetivos de la Estrategia, puede verse comprometida la imagen de buen gestor del Ayuntamiento de la ciudad castellana. Probabilidad: Mínima 1. Las obligaciones de seguimiento y control de la ejecución física y financiera impiden que se produzcan grandes desviaciones.	4
Legal	Retraso en la obtención de autorizaciones administrativas prescriptivas.	Impacto: Importante 4. La falta de autorizaciones de las administraciones municipal, autonómica o estatal en tiempo y forma para realizar las actuaciones urbanas puede ocasionar retrasos en la puesta en marcha de la Estrategia. Probabilidad: Posible 3. Dada la naturaleza integrada de la Estrategia, es necesaria la implicación de distintos actores que pueden alargar el proceso de toma de decisiones para la concesión de una autorización.	12
Legal	Modificación del marco normativo competencial.	Impacto: Medio 3. Si se producen cambios en las competencias delegadas de los Ayuntamientos puede dar lugar a retrasos en el proyecto debido a la entrada de más agentes provinciales o autonómicos o a la pérdida de capacidad de actuación. Probabilidad: Improbable 2. A pesar de estos cambios, estimamos que la probabilidad de que el marco de competencias puede verse modificado es baja.	6
Técnico	Incompatibilidad para integrar los sistemas tecnológicos existentes con una solución nueva.	Impacto: Importante 4. La incompatibilidad de integración puede aumentar los costes de implantación de una actuación previamente presupuestada. Probabilidad: Posible 3. Es posible que algunos sistemas de información del ayuntamiento no estén adaptados a soluciones más modernas.	12

Tipo de Riesgo	Descripción	Valoración y justificación	Total
Técnico	No se dispone de la tecnología o conocimientos adecuados para realizar una actuación.	<p>Impacto: Medio 3. Dado que muchas de las actuaciones que se van a realizar son pioneras, el acceso a tecnología o <i>know-how</i> necesarios para poner en marcha una solución puede estar limitado.</p> <p>Probabilidad: Improbable 2. En el tejido empresarial español existen compañías especializadas en implantación de soluciones tecnológicas que disponen del <i>know-how</i> y tecnología específicos para poner en marcha las actuaciones y es un gasto que puede ser subvencionado.</p>	6
Recursos Humanos	Gestión inadecuada de los recursos humanos.	<p>Impacto: Severo 5. Puede afectar a la puesta en marcha de las actuaciones y suponer una desviación del cumplimiento de los objetivos de la Estrategia. La imagen del Ayuntamiento como gestor experimentado de fondos de FEDER se puede ver comprometida y se puede perder la financiación obtenida para la Estrategia.</p> <p>Probabilidad: Mínimo 1. Las obligaciones de seguimiento y control de la Estrategia no permiten graves desviaciones. El Ayuntamiento tiene experiencia en la gestión y coordinación de proyectos.</p>	5
Recursos Humanos	Insuficientes recursos con capacitación necesaria para ejecutar el proyecto	<p>Impacto: Importante 4. Dado que muchas de las actuaciones que se van a realizar en Soria son muy técnicas, se puede requerir un conocimiento específico para poner en marcha las actuaciones previstas.</p> <p>Probabilidad: Improbable 2. En el tejido empresarial español existen compañías especializadas en implantación de soluciones pioneras que disponen del <i>know-how</i> específico para llevar a cabo las actuaciones.</p>	6
De conducta	Rechazo social a las actuaciones y oposición de agentes implicados	<p>Impacto: Importante 4. Sectores ciudadanos y otros grupos de interés pueden estar en contra de las actuaciones que se realizarán en la Estrategia y puede dar lugar a protestas vecinales o grupos de presión que paralicen la ejecución de la Estrategia.</p> <p>Probabilidad: Mínimo 1. Durante el proceso de elaboración de la Estrategia se ha contado con un proceso de participación ciudadana y partenariado donde ciudadanos y otros agentes clave han sido consultados. Las conclusiones extraídas durante los procesos de consulta se han tenido en cuenta en el diseño de la Estrategia.</p>	4

11.2. Mitigación de riesgos identificados

Para mitigar los riesgos identificados se prevé la puesta en marcha de acciones que atenúen cada uno de los posibles riesgos, tal y como se sintetiza en la siguiente tabla:

Riesgo	Tipo de medida prevista
Retraso en la ejecución de actuaciones que afecten al camino crítico de la planificación del proyecto.	Mitigación. Elaboración de procedimientos de actuación unificados en un manual interno que contemple las distintas fases de la gestión, seguimiento y control de las actuaciones de la Estrategia y revisión periódica de los contenidos del manual. Puesta en marcha de sesiones de formación de las personas involucradas.
Excesivos tiempos de tramitación y retrasos en los procesos de toma de decisiones en resoluciones de concursos públicos.	Mitigación. Planificación inicial de las necesidades de contratación externa, especialmente de los contratos que, por su naturaleza, requerirán un mayor plazo para su tramitación. Análisis de la posibilidad de implantar un modelo de mesas de contratación conjunta que pueda acelerar el proceso de aprobación de licitaciones a terceros. Internamente, comunicación con todos los agentes involucrados.

La ejecución de las actuaciones se lleva a cabo de forma errónea o incompleta.	Mitigación. Planificación exhaustiva y descripción detallada de las actuaciones. Seguimiento continuo de las actuaciones para remediar a tiempo eventuales desviaciones.
Dificultad o falta de seguimiento del grado de implantación de las actuaciones de la Estrategia.	Mitigación. Establecimiento de procedimientos de actuación unificados en un manual interno que contemple los distintos procesos de diseño, gestión y seguimiento de las actuaciones de la Estrategia. Creación de una unidad orientada a alcanzar una gestión y seguimiento excelentes. Puesta en marcha de sesiones de formación de las personas involucradas en la gestión de las actuaciones.
La dependencia de diversas fuentes de financiación puede retrasar la obtención de fondos para realizar las inversiones previstas.	Evitación. Evaluación de la subvencionabilidad y plazos necesarios para la obtención de fondos para disminuir el eventual impacto de este riesgo.
Certificación incorrecta, registros contables duplicados, incompletos o erróneos en alguna de las operaciones, trazabilidad de los gastos deficiente, etc.	Evitación. Establecimiento de procedimientos de actuación unificados por línea de financiación en lugar de por de organismo, detallados en manuales de procedimientos multinivel que contemplen las distintas fases de la gestión y eviten las duplicidades.
Administración de los recursos deficiente y/o desviación de recursos financieros utilizados respecto a los proyectados.	Mitigación. Establecimiento de procedimientos de actuación unificados en un manual interno que contemple las distintas fases de la gestión, seguimiento y control de los aspectos financieros. Formación de una estructura organizativa orientada a alcanzar la excelencia de las actividades de seguimiento y control. Puesta en marcha de sesiones de formación de las personas involucradas.
Retraso en la obtención de autorizaciones administrativas prescriptivas.	Mitigación. Implicación de los agentes locales relevantes para los procesos puramente municipales y comunicación con agentes de otras administraciones. Análisis inicial de los procedimientos administrativos necesarios para poder ejecutar las líneas de actuación de la estrategia.
Modificación del marco normativo competencial.	Aceptación. No es necesario tomar medidas, más allá del análisis de eventuales iniciativas de modificación formativa.
Incompatibilidad para integrar los sistemas tecnológicos existentes con una solución nueva.	Mitigación. Diagnóstico de las soluciones de las que parte el Ayuntamiento para realizar una evaluación de la compatibilidad para integrar sistemas.
No se dispone de la tecnología o conocimientos adecuados para realizar una actuación.	Mitigación. Evaluación de las capacidades que deberán tener el equipo para la ejecución de las actuaciones y externalización de los trabajos cuando sea necesario mediante asistencias técnicas.
Gestión de los recursos humanos deficiente.	Mitigación. Creación de una estructura de gestión vertical y horizontal con asignación clara de responsabilidades y tareas.
Insuficientes recursos con capacitación necesaria para ejecutar el proyecto	Mitigación. Evaluación de las capacidades que deberán tener el equipo para la ejecución de las actuaciones y externalización de los trabajos cuando sea necesario mediante asistencias técnicas.
Rechazo social a las actuaciones y oposición de agentes implicados	Aceptación. Con el proceso de consulta realizado no son necesarias medidas adicionales.

12. Principios horizontales y objetivos transversales

12.1. Consideración de los principios horizontales en la estrategia

La Estrategia DUSI Soria Intramuros tiene en cuenta los dos principios horizontales y los tres objetivos transversales tanto en la definición de la Estrategia como en su puesta en práctica. A continuación se describen las consideraciones para cada uno de ellos en el marco de la elaboración de la estrategia.

1. Se han considerado estas prioridades y principios en el análisis integrado de la ciudad:

- **Principio de igualdad de oportunidades entre mujeres y hombres y no discriminación por razón de la edad, religión, origen étnico, orientación sexual o discapacidad.** Se han desagregado por sexo aquellos indicadores en los que se considera relevante: datos demográficos y de empleo (actividad, desempleo, ocupaciones).
- **Desarrollo sostenible.** Este principio, entendido como la capacidad de satisfacer las necesidades actuales sin poner en peligro las generaciones futuras, abarca la sostenibilidad del desarrollo desde la triple perspectiva económica, social y ambiental. Se ha tenido en cuenta a la hora de elaborar la Estrategia. El diagnóstico cubre aspectos ambientales, económicos y sociales y demográficos relacionados con este principio: caracterización de la ciudad y los espacios naturales, uso del suelo, parque edificatorio, zonas verdes, sectores económicos, creación de empresas y sectores, ocupaciones, tasas de actividad y paro, evolución demográfica, etc.
- **Accesibilidad.** En el diagnóstico de la estrategia se considera la accesibilidad de las viviendas y de los servicios públicos (transporte) y se definen dos objetivos en los que se busca la adaptabilidad de los mismos a las necesidades de los vecinos.
- **Cambio demográfico.** Los aspectos demográficos son una variable con elevada importancia en la Estrategia DUSI Soria Intramuros. Es uno de los activos que se analiza en la estrategia, así como las posibles causas (precio de la vivienda) y efectos (menor brecha digital, nivel de estudios más alto).
- **Mitigación y adaptación al cambio climático.** El diagnóstico cubre aspectos climáticos (estimaciones a largo plazo sobre el comportamiento de la costa y el incremento medio del nivel del mar) y energéticos (consumo de energía, y reparto por sectores, fuentes de energía renovables).

2. Se han tenido en cuenta al determinar retos, resultados esperados y objetivos:

Es preciso destacar que los objetivos relacionados con el desarrollo de capacidades institucionales y la participación ciudadana permitirán integrar, en toda la estrategia a agentes clave de la ciudad relacionados con todos ellos.

- **Principio de igualdad de oportunidades y no discriminación.** Los objetivos de la Estrategia prevén fomentar el desarrollo en ámbitos y profesiones en los que no hay marcadas diferencias de género (turismo activo, natural y cultural). Además, dentro de los vectores de desarrollo del Ayuntamiento están los servicios de cuidado a personas con dependencia, con mayor presencia femenina, lo que puede equilibrar el hecho de que los

puestos de trabajo en la armada y la industria naviera son tradicionalmente ocupados, en su mayoría, por hombres.

- **Desarrollo sostenible.** los retos y objetivos se han determinado integrando en cada ámbito las tres dimensiones: los ámbitos con mayor carácter ambiental consideran las posibilidades de desarrollo económico y la necesidad de hacer partícipes a todos los vecinos. Por su parte, los ámbitos dirigidos principalmente al desarrollo económico, se basan en actividades de bajo impacto ambiental, propias de un entorno natural y con capacidad de generar empleo y riqueza en la ciudad. Finalmente, los ámbitos sociales considerados pretenden mejorar el impacto ambiental de la actividad humana y contribuir a la riqueza de Soria.
- **Accesibilidad.** Están previstos objetivos con incidencia directa en estos principios: servicios públicos accesibles, digitales o no, incluido el transporte.
- **Cambio demográfico.** Este principio fundamenta algunos de los objetivos de la Estrategia (entre otros, la apuesta por la eficiencia). Sin embargo, también se consideran las necesidades de otros grupos de edad (por ejemplo, para aspectos relacionados con la accesibilidad y la prevención de la exclusión digital y la movilidad).
- **Mitigación y adaptación al cambio climático.** En la medida que los objetivos previstos se dirigen a fomentar el cambio de modelo económico de la ciudad a partir de los activos de alto valor ambiental y mediante intervenciones de escaso impacto, cabe afirmar la integración de este principio en los objetivos de la Estrategia.

3. Plan de implementación:

De forma general, como se ha puesto de manifiesto al describir las capacidades administrativas del Ayuntamiento, se prevén criterios de selección generales comunes a todas las líneas de actuación que tengan en cuenta la integración de los principios al ejecutar las líneas de actuación. Además, los indicadores de seguimiento y evaluación, incluirán indicadores relacionados con estos principios.

- **Principio de igualdad de oportunidades y no discriminación.** En el marco de la ejecución de la estrategia, se definirán criterios para seleccionar operaciones considerando los principios de no discriminación e igualdad de oportunidades. En todo caso, el Ayuntamiento prevendrá los sesgos de género asociados a las profesiones en caso de que sea necesario contratar personal. Se prevé la desagregación de datos por sexo, cuando resulte oportuno.
- **Desarrollo sostenible.** La prioridad del desarrollo sostenible queda integrada tanto por la involucración de agentes económicos, sociales y ambientales en las líneas de actuación como por la naturaleza de las mismas. Se prevén indicadores relacionados con el medio ambiente.
- **Accesibilidad** se indican como agentes involucrados en todas las actuaciones a las asociaciones locales de personas con discapacidad y del tercer sector y se considerarán en la ejecución de actuaciones no dirigidas específicamente a personas con necesidades especiales (Por ejemplo, regeneración física, económica y social).
- **Cambio demográfico.** Además de las actuaciones dirigidas a aprovechar la presencia de población relativamente joven, como ya se ha dicho, se dirigen a asegurar la accesibilidad de los servicios públicos, digitales y analógicos, y el transporte a toda la ciudadanía, incluidas las personas de edad más avanzada.
- **Mitigación y adaptación al cambio climático.** El reto de cooperación entre administraciones se traduce en la cooperación con el Ministerio de Agricultura, Alimentación

y Medio Ambiente, lo que permitirá una adecuada cooperación para adoptar medidas de mitigación e impacto, en el marco de las intervenciones previstas Plan Nacional de Adaptación al Cambio Climático. Asimismo, todas las líneas de actuación contribuyen a mitigar el cambio climático, que tienden a reducir los desplazamientos motorizados (Smart city y tarjeta ciudadana, administración electrónica, mejora del transporte, vertebración del transporte en bicicleta).

Los objetivos de la Estrategia DUSI Soria Intramuros están alineados con los objetivos de las estrategias nacionales y, durante la ejecución de la misma, se llevarán a cabo actuaciones tendentes a mejorar la adaptación al cambio climático. En general, cabe afirmar que la Estrategia está en línea con los principales documentos programáticos:

Plan o Programa / Objetivo	OI 1.1	OI 2.1	OI 2.2	OI 3.1	OI 4.1	OI 4.2
Estrategia Española de Discapacidad						
Mejorar la accesibilidad de las personas con discapacidad al entorno físico, transporte, TIC, y a otras instalaciones y servicios	✓✓	✓✓	✓	✓		✓
Impulsar el conocimiento sobre la situación en que viven las personas con discapacidad en España y las barreras a las que se enfrentan	✓	✓		✓	✓	✓
Apoyar la participación de las organizaciones de personas con discapacidad en actividades de ocio, deporte y cultura, toma de decisiones y ejecución de políticas públicas	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Promover la igualdad de trato de las personas	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Incentivar acciones para eliminar el sobrecoste que supone conseguir una vida normalizada	✓	✓		✓	✓	✓
Varias Estrategias: Estrategia Europa 2020; Estrategia de Adaptación al Cambio Climático de la UE; Plan Nacional de Adaptación al Cambio Climático de España; Estrategia sobre Desarrollo Sostenible de España						
Reducir los gases efecto invernadero un 20% (de los niveles de 1990), incremento de las energías renovables un 20% y mejora de la eficiencia energética un 20%.	✓	✓✓	✓✓	✓	✓	✓
Fortalecer la gobernanza de la adaptación del cambio climático		✓	✓	✓	✓	✓
Incluir medidas de adaptación del cambio climático en la planificación de recursos hidrológicos y forestales, actividad turística, transporte, agricultura, biodiversidad, ordenación del territorio, etc.				✓	✓	✓
Implantación de medidas de adaptación al cambio climático con una planificación previa, que sea coherente, flexible y participativa.				✓	✓	✓
Uso eficiente y racional de los recursos naturales (los energéticos, los hídricos, la biodiversidad y el suelo)	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Art. 8 Regl. 1303/2014/UE de Disposiciones Comunes						
Protección y mejora del medio ambiente	✓	✓	✓	✓✓	✓	✓
Eficiencia del uso de los recursos	✓	✓✓	✓✓	✓✓	✓	✓
Protección de la biodiversidad y los ecosistemas		✓	✓	✓✓	✓	✓
Capacidad de adaptación frente a los desastres naturales (resiliencia)				✓✓		
Prevención y gestión de riesgos naturales				✓	✓	✓

